



**Integrovaný plán pro strategickou
změnu v rozvoji ICT oborů
ve Zlínském kraji**



bee inspired & funded

červen 2022

Požizovatel dokumentu

Zlínský kraj
tř. Tomáše Bati 21
761 90 Zlín
IČ: 70891320

Zpracovatel

BeePartner a.s.
nám. Svobody 22
Lyžbice, 739 61 Třinec
IČ: 03589277

Zpracovatelský tým

Daniel Konczynna
David Kula
Jelena Dědková
David Pawera
Michal Sobek
Petr Zahradník
Martin Duda
Petr Suška
Monika Schmidtmeyerová
Institut pro digitální ekonomiku, o.p.s.

Grafická úprava

Marie Pilařová

OBSAH

OBSAH	3
ÚVOD	4
PROČ ŘEŠÍME ICT VE ZLÍNSKÉM KRAJI?	6
VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE	6
Vize	6
Globální cíl	6
JAK ČÍST TENTO DOKUMENT	7
STRUKTURA INTEGROVANÉHO PLÁNU	8
PRIORITNÍ OBLASTI	9
A – LIDSKÉ ZDROJE	10
B – PODPORA INVESTIC	17
C – TECHNICKÁ A PODNIKATELSKÁ INFRASTRUKTURA	20
D – MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE	23
VERTIKÁLNÍ PRIORITNÍ OBLASTI A MEZIOBOROVÁ SPOLUPRÁCE	26
IMPLEMENTACE	28
Řídící struktura implementace	28
Identifikace dalších subjektů zapojených do řídicí struktury implementace	29
Plán řízení rizik implementace	29
Popis nástrojů implementace	30
Nastavení rámcového rozpočtu a zdrojů financování	30
SOUHLAD S NADŘAZENÝMI A SOUVISEJÍCÍMI DOKUMENTY	31
SEZNAM ZKRATEK	32
PŘÍLOHY	34

ÚVOD

Zlínský kraj čelí obavě z narůstajícího trendu odlivu aktivních a talentovaných obyvatel. Firmy ve Zlínském kraji nabízejí atraktivní pracovní příležitosti, přesto je pro ně složité najít odpovídající kvalifikovanou pracovní sílu s potřebnými dovednostmi. Specificky to platí i pro sektor informačních technologií. Zlínský kraj potřebuje IT odborníky. Potřebuje je pro své stávající firmy a bude je potřebovat i pro budoucí firmy a veřejnou správu v rostoucí ekonomice, která se stále více digitalizuje. Vizi Zlínského kraje a jeho partnerů v regionu je růst IT sektoru konvergující stejně jako celá ekonomika k průměru Evropské unie.

Evropská komise v roce 2021 předložila vizi a směry digitální transformace Evropy do roku 2030. Komise navrhuje pro digitální dekádu v Evropské unii tzv. „Digitální kompas“, který má 4 základní priority – rozvoj digitálních dovedností obyvatel a zvýšení počtu ICT odborníků zaměstnaných v IT, digitální transformaci podniků, digitalizaci veřejných služeb a rozvoj bezpečné, výkonné a udržitelné digitální infrastruktury.

Zlínský kraj má dlouhodobou Strategii rozvoje kraje. Vize rozvoje kraje je zaměřena na to, aby byl kraj v roce 2030 bohatší a konvergoval k průměru Evropské unie. Jedním z možných zdrojů budoucí prosperity, jak bylo popsáno v dokumentu **Východiska pro transformaci Zlínského kraje v oblasti ICT**, může být do budoucna podpora rozvoje digitální ekonomiky, ICT a nových technologií, které s trendem digitalizace souvisí.

Ve své inovační strategii Zlínský kraj definuje tři klíčové horizontální oblasti a čtyři domény specializace. Doména specializace Informační, řídicí a bezpečnostní systémy reflektuje výzvy a trendy v oblasti digitalizace a ICT – tato oblast je klíčová pro další hospodářský rozvoj klíčových tradičních odvětví v regionu a je rovněž významná průřezově pro naplňování dalších domén specializace i horizontálních prioritních oblastí RIS3 strategie Zlínského kraje. Proto je potřeba tuto doménu specializace zvýraznit a nastavit komplexní systém její implementace ve formě specializované odvětvové strategie – Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji.

Univerzitu Tomáše Bati absoluuje ročně několik stovek expertů v oblasti informatiky na Fakultě aplikované informatiky. Část z nich z kraje odchází za pracovními příležitostmi do jiných měst, krajů a zemí a u velké části z nich hrozí, že se do Zlínského kraje v budoucnu už nevrátí. Kvalitu absolventů hodnotí firmy smíšeně. Počet absolventů neřeší nedostatek pracovních sil na současném trhu, ani z hlediska pravděpodobného budoucího vývoje a budoucích nároků. Připravenost a dovednosti absolventů se navíc ne vždy setkávají s očekáváním a potřebami zaměstnavatelů.

Města a obce ve Zlínském kraji v úzké spolupráci s Krajským úřadem Zlínského kraje postupně prostřednictvím dílčích rozvojových projektů digitalizují svou agendu¹ a rozšiřují infrastrukturu, která v budoucnu umožní rychlejší, kapacitnější a bezpečnější připojení k internetu. Digitální infrastruktura, včetně zajištění uskladnění dat a bezpečnosti aktivit v kyberprostoru, je jednou z priorit kraje a samospráv. I k tomu bude potřeba IT odborníků a firem. Je uvažováno o zapojení středoškolských studentů do dílčích iniciativ a programů pro digitalizaci veřejné správy.

Tento dokument má ambici, stejně jako Digitální kompas EU pro členské státy, být strategickým dokumentem Zlínskému kraji a aktérům v něm působícím. Chce tím přispět ke strategické změně v oblasti ICT s návrhem konkrétních opatření a aktivit, které zajistí, že tato změna bude uvěřitelná, systémová a dosažitelná.

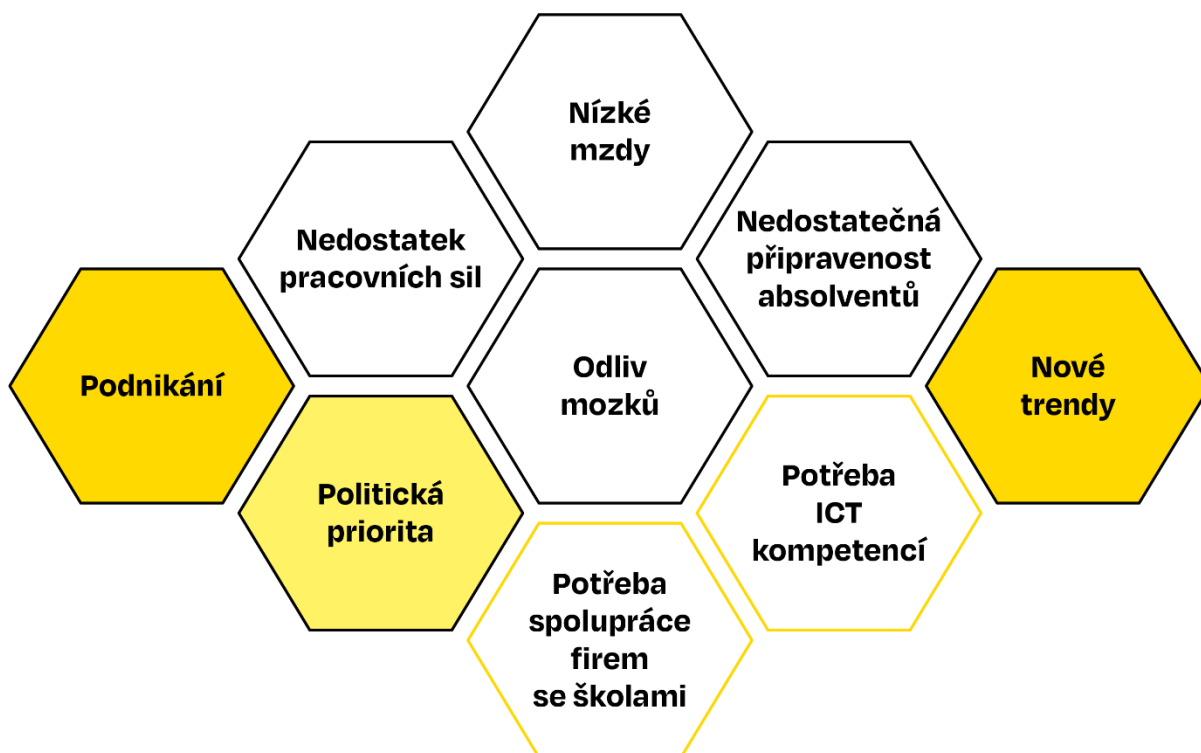
Digitální kompas Zlínského kraje, jak tento dokument pracovně nazýváme, je strategickým rámcem pro projekty a aktivity, jež budou součástí tzv. Integrovaného plánu konkrétních akcí. Tyto akce budou dále rozpracovány do větší podrobnosti a, což je nejpodstatnější, bude aktivně

¹ Plzeňská SIT (správa informačních technologií) nabízí studentům SŠ stáže, při kterých si studenti osvojí vybrané znalosti v různých oblastech IT a participují na konkrétních projektech. Toto způsobuje, že si město vzdělává potenciální budoucí zaměstnance, a pomáhá tak vytvářet vztah k digitalizaci ve veřejné správě.

a reálně vytvářen systém nástrojů a podpory, aby mohly být skutečně realizovány a strategickou změnu uvedly do praxe.

Navrhované typové intervence obsahují nejen návrhy vzešlé z dosavadního procesu a diskuse s klíčovými aktéry a partnery z ČR a ze zahraničí, ale také stávající aktivity, které se již ve Zlínském kraji realizují. Má smysl je vnímat navzájem synergicky a cíleně jimi podpořit oblast ICT (např. KAP/MAP, aktivity TIC, vazba na ITI apod.).

PROČ ŘEŠÍME ICT VE ZLÍNSKÉM KRAJI?



VIZE A STRATEGICKÉ CÍLE

Vize

„Zlínský kraj 2033 – globálně atraktivní IT region pro motivované a talentované lidi“

Globální cíl

„Posílit konkurenceschopnost ekonomiky Zlínského kraje prostřednictvím rozvoje sektoru ICT.“

Indikátor:

- Dosažení globálního cíle bude zvýšení hrubé přidané hodnoty na zaměstnance ve Zlínském kraji na úroveň 105 % vůči průměrné hodnotě za celou ČR v roce 2033.

Hrubá přidaná hodnota na zaměstnance ve Zlínském kraji vyjádřená jako % podíl vůči průměrné hodnotě tohoto ukazatele za celou ČR oscilovala v letech 2011–2020 v rozmezí hodnot 84–87 %. Budeme-li uvažovat masivní investice do rozvoje ICT sektoru ve Zlínském kraji (do lidských zdrojů, technické a podnikatelské infrastruktury, akvizice nových strategických investorů, podpory zakládání nových firem, rozvoje mezinárodní spolupráce), které se projeví nejen v tomto sektoru samotném, ale průřezově ve všech sektorech ekonomiky Zlínského kraje (ICT jsou dnes důležité prakticky pro každý sektor), lze předpokládat, že výše uvedená cílová hodnota bude v roce 2033 dosažitelná.

JAK ČÍST TENTO DOKUMENT

Integrovaný plán pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji obsahuje celkem čtyři prioritní části – A Lidské zdroje, B Podpora investic, C Technická a podnikatelská infrastruktura, D Mezinárodní spolupráce. Každá z prioritních oblastí obsahuje strategický cíl včetně bližšího popisu a indikátoru pro jeho měření. Dále obsahuje specifický cíle, indikátory a typové intervence, jejichž realizace má potenciál nejvíce přispívat k dosažení stanovených cílů.

4 PRIORITNÍ OBLASTI

12 SPECIFICKÝCH CÍŮ

6 VERTIKÁLNÍCH PRIORIT

A

Lidské zdroje

Strategický cíl: Zvýšení objemu lidských zdrojů v odborných ICT oborech

Závěšené:

... (text) ...

Indikátor:

... (text) ...

Typové intervence:

... (text) ...

A

Podpora investic

Strategický cíl: Zvýšení objemu luzeckých a zahraničních investic do sektoru ICT ve Zlínském kraji

Závěšené:

... (text) ...

Indikátor:

... (text) ...

Typové intervence:

... (text) ...

Zlínský kraj

Vertikální prioritní oblasti a mezikorová spolupráce

Strategický cíl: Podpora podnikatelských aktivit v sektoru ICT

Závěšené:

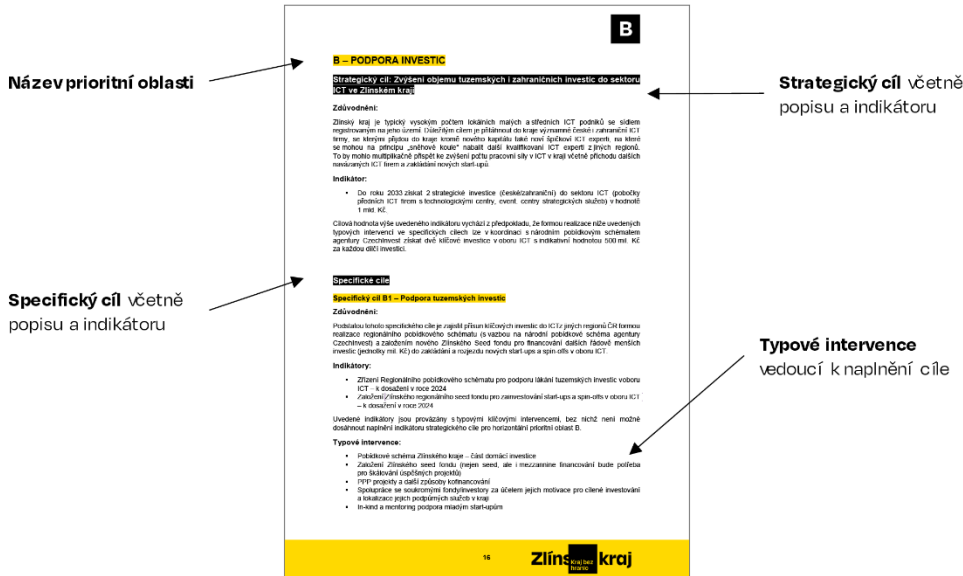
... (text) ...

Indikátor:

... (text) ...

Typové intervence:

















... (text) ...



STRUKTURA INTEGROVANÉHO PLÁNU

Integrovaný plán zastřešuje dlouhodobá vize „Zlínský kraj 2033 – globálně atraktivní IT region pro motivované a talentované lidi“ a globální cíl „Posílit konkurenceschopnost ekonomiky Zlínského kraje prostřednictvím rozvoje sektoru ICT.“ Integrovaný plán je rozdělen do čtyř prioritních oblastí, v nichž jsou definovány jednotlivé strategické cíle představující konkrétní dlouhodobou požadovanou změnu. Strategické cíle jsou dále rozděleny do několika specifických cílů, které vyplynuly v průběhu projednávání na pracovních skupinách a během řízených strukturovaných rozhovorů s klíčovými aktéry. V rámci Integrovaného plánu bylo vydefinováno také šest vertikálních prioritních oblastí, které se prolínají napříč hlavními prioritními oblastmi A-D.

Obrázek 1: Struktura Integrovaného plánu pro strategickou změnu

	Lidské zdroje	Podpora investic	Technická a podnikatelská infrastruktura	Mezinárodní spolupráce
1 IT PRO TECHNICKOU DIAGNOSTIKU	 Zvýšení počtu kvalifikovaných, kreativních a motivovaných lidí v ICT.	 Zvýšení objemu tuzemských i zahraničních investic do sektoru ICT ve Zlínském kraji.	 Vybudování moderního, flexibilního a interaktivního technického a podnikatelského zázemí pro obor ICT s potenciálem pro další expanzi.	 Navázání a postupné posilování spolupráce se zahraničními technologickými centry /regiony světové úrovně v oboru ICT.
2 IT PRO OBLAST ROBOTIZACE A AUTOMATIZACE	 Specifický cíl A1 Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a s studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů	 Specifický cíl B1 Podpora tuzemských investic	 Specifický cíl C1 Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat	 Specifický cíl D1 Mapování a vyhodnocení aktuálních a předpokládaných technologických trendů v ICT oborech
3 IT PRO OBLAST KONEKTIVITY A ZPRACOVÁNÍ BIG DATA	 Specifický cíl A2 Modernizace a pořízení technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky	 Specifický cíl B2 Podpora zahraničních investic	 Specifický cíl C2 Technické zázemí pro podporu kreativity a podnikavosti	 Specifický cíl D2 Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT
4 IT PRO EGOVERNMENT	 Specifický cíl A3 Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obor, podpora zakládání start-ups a spin-offs			 Specifický cíl D3 Iniciace a facilitace strategických mezinárodních projektů v oboru ICT
5 WEBS	 Specifický cíl A4 Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ			
6 MEZIOBOROVÁ SPOLUPRÁCE	 Specifický cíl A5 Podpora zakládání a rozvoje nových studijních oborů v ICT a stáží VŠ s studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech			

A vertikální prioritní oblasti prioritní oblasti strategické cíle specifické cíle



LIDSKÉ ZDROJE

A – LIDSKÉ ZDROJE

Strategický cíl: Zvýšení počtu kvalifikovaných, kreativních a motivovaných lidí v ICT^{2,3}

Zdůvodnění:

Zlínský kraj se potýká s nedostatkem pracovní síly v oboru ICT. I přes existenci Fakulty aplikované informatiky na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně neodpovídá nabídka absolventů ICT oborů poptávce z řad ICT firem situovaných v regionu (roční počet absolventů se pohybuje kolem 200, každoroční poptávka ze strany firem je v řádu 500–600). Cílem je postupně navyšovat množství disponibilní pracovní síly v ICT oborech pomocí kombinace intervencí zaměřených na rozvoj digitální gramotnosti, zvyšováním zájmu o studium ICT oborů na SŠ a VŠ, podporou kreativity a podnikavosti v ICT včetně zakládání nových firem, akvizicí talentů a expertů v oblasti ICT do Zlínského kraje a organizací stáží pro studenty a akademické pracovníky v ICT oborech do zahraničí za účelem zvýšení jejich kompetencí formou absorpce zahraničního know-how. Vztah k ICT a digitálním technologiím i informatické myšlení je však třeba budovat od nejútlejšího věku. Pro dosažení strategické změny v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji je třeba systematicky podporovat další zapojování digitálních technologií a ICT do výuky na mateřských, základních, středních i vyšších odborných školách, rozvíjet schopnosti žáků tyto technologie používat a dále prohlubovat metodickou a technickou podporu a vzdělávání učitelů. Aktivity strategického cíle přispějí k naplňování Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+ na území Zlínského kraje a budou rozšiřovat a doplňovat činnosti realizované v rámci Krajského akčního plánu III a Místních akčních plánů.

Indikátor:

- Zvýšení počtu zaměstnaných v oboru ICT na cílovou hodnotu 12 500 v roce 2033 (počítáno oproti stavu v roce 2020)

Cílová hodnota vychází z celkového počtu 9,1 tis. ICT odborníků⁴ ve Zlínském kraji v roce 2020 (na základě výběrového šetření ČSÚ). Postupnou implementací dílčích intervencí obsažených v níže uvedených specifických cílech lze předpokládat postupný nárůst na cílovou hodnotu 12 500 v roce 2033 (zvyšováním počtu absolventů Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a akvizicí talentovaných ICT pracovníků a špičkových ICT expertů z jiných regionů ČR a ze zahraničí).

Specifické cíle

Specifický cíl A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů

Zdůvodnění:

Realizace specifického cíle přispěje k rozvoji digitální gramotnosti i zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o oblast informačních technologií. Využívání digitálních technologií se nemůže omezovat jen na výuku informatiky nebo jí blízké oblasti, ale musí se stát integrální součástí celé výuky. K tomu je třeba zvyšovat metodickou i technickou podporu učitelů všech stupňů škol a rozšiřovat podmínky

² Obor ICT je široký, a i mzdy v rámci něj se významně liší. Jinak je ohodnocen například Enterprise architekt, nebo DevOps Inženýr (hodně), jinak zase systémový administrátor (málo). Proto je nutné vytyčit, jaké konkrétní pozice jsou ty, které vytvářejí přidanou hodnotu a mají významný multiplikační efekt do místní ekonomiky.

³ Technologický foresight se skládá z analytiky konkrétních technologií (jejich relevance) a možných scénářů využití těchto technologií k řešení konkrétních výzev. Technologický foresight vždy musí být adaptován na konkrétní potřeby daného místa, problému a kontextu. <https://www.int.fraunhofer.de/>

⁴ Výpočet dle klouzavého průměru za roky 2018–2020, Český statistický úřad, tab. 19, <https://www.czso.cz/csu/xi/ict-v-mezikrajsem-srovnani>

pro jejich vzdělávání v oblasti ICT a digitálních technologií. Významnou roli ve zvyšování zájmu dětí o ICT a digitální technologie bude hrát rovněž podpora vhodných forem zájmové činnosti a volnočasových aktivit. Děti dnes sice hojně využívají digitální technologie, ale cílem je, aby svoje znalosti a dovednosti uměly zodpovědně, samostatně a vhodným způsobem používat nejen při zábavě, ale i v kontextu vzdělávání a práce. Specifickou podporu je třeba věnovat motivaci studentů středních a středních odborných škol k zájmu o studium ICT oborů na vysoké škole, případně k dalšímu vzdělávání v oboru.

Indikátory:

- Podíl učitelů všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) proškolených v zapojení digitálních technologií do výuky – do roku 2028 projde školením 70 % učitelů všech typů škol, zbylých 30 % do roku 2033
- Podíl všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) s vytvořenou/aktualizovanou metodikou pro zapojení digitálních technologií do výuky – do roku 2025 u 70 % všech typů škol na území Zlínského kraje, u zbylých 30 % škol do roku 2030
- Podíl učitelů všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) zapojených do činnosti pedagogického kabinetu k rozvoji digitálních technologií ve výuce (bude zřízen na každé škole) – 20 % učitelů z celkového stavu na každé škole – k dosažení do roku 2024 u 70 % všech typů škol na území Zlínského kraje, do roku 2029 u zbylých 30 %
- Objem poskytnutých motivačních a prospěchových stipendií pro studenty ICT oborů (na SŠ a VŠ) – 6 mil. Kč ročně (z rozpočtu Zlínského kraje a UTB)

Typové intervence:

- Metodická podpora pedagogů na SŠ a VOŠ ze strany firem, univerzit apod.
- Podpora rozvoje sítě metodiků a koordinátorů ICT na školách
- Podpora inovace vzdělávacího procesu rozšířením digitálních technologií do výuky na školách
- Metodická podpora učitelů a rozšiřování možností jejich vzdělávání v oblasti ICT a digitálních technologií a digitálních kompetencí (stáže učitelů na UTB, informační akce k představení vhodných řešení a nových technologií a způsobů jejich využívání ve výuce) – podpora tzv. pedagogických kabinetů umožňujících pedagogům sdílení zkušeností, dobré praxe a nových metod
- Stáže, exkurze a twinningy učitelů zaměřené na sdílení znalostí, zkušeností a dobré praxe do úspěšných a vzorových organizací, věnujících se technickému a informačnímu vzdělávání mimo Zlínský kraj i v zahraničí
- Budování tzv. digitální školy
- Propojení firem a škol všech stupňů (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ, VŠ), např. exkurze, showroomy, soutěže, kariérové poradenství
- Podpora zavádění prvků výuky informatického myšlení pro zájemce od 1. třídy ZŠ
- Programy v oblasti coding pro děti za využití kreativních platforem a programů (např. Minecraft with Mods, Python Coder, Scratch Coding apod.)⁵
- Metodická podpora pedagogů na MŠ i ZŠ ze strany firem, univerzit apod.
- Komplexní vzájemně propojené studijní obory s přímou návazností mezi úrovněmi SŠ a VŠ
- Motivační a prospěchová stipendia pro studenty ICT oborů na SŠ a VŠ
- Zapojení odborníků z praxe do výuky na SŠ, VOŠ a VŠ
- Prvky „duálního systému“ – jedná se o zavedenou osvědčenou praxi z Německa – studenti SŠ a VŠ jsou vzděláváni duálním způsobem ve 14denních cyklech – první týden tráví ve škole a vzdělávají se v teoretické rovině, druhý týden tráví ve firmě a vzdělávají se tak v praktické rovině – tímto způsobem jsou komplexně připravováni na nastávající pracovní uplatnění. Úvodním krokem k implementaci může být uzavřená spolupráce vybraných firem a středních

⁵ <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0360131518302768>

škol na zavádění specifických prvků a kroků duálního vzdělávání – ukázkový projekt realizován od roku 2017 v Moravskoslezském kraji, pilotně zapojeno například ve školním roce 2020/2021 60 žáků.

- Podpora organizací typu domů dětí a mládeže nebo volnočasových center a komunitních forem zájmové činnosti v oblasti ICT – kroužky, kurzy, soutěže apod.
- Programy průmyslových doktorských studií^{6,7,8}

Specifický cíl A2 – Modernizace a pořízování technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky

Zdůvodnění:

Přes značný pokrok, jehož bylo ve Zlínském kraji dosaženo v uplynulých letech při vybavování škol ICT prostředky, na většině škol tyto prostředky stále chybí. Velké nedostatky v tomto směru jsou na mateřských školách, které jsou počítači i programovým vybavením pro výuku vybaveny jen přibližně z jedné třetiny, avšak toto vybavení chybí i na téměř pětina základních škol a na každé desáté střední škole. I v případě kvalitního vybavení školy digitálními technologiemi je třeba počítat s obnovou prostředků, nákupem licencí apod. Pracovat je nutné také na zkvalitnění konektivity škol. Vzhledem k nákladnosti některých pomůcek (roboty apod.) a rovněž náročnosti technické podpory by bylo jedním z vhodných řešení budování společného regionálního skladu/kabinetu a půjčovny těchto pomůcek, které by umožňovaly efektivnější využití prostředků a rovněž centralizaci nezbytné technické a organizační podpory. Dalším technickým prostředkem podporujícím užívání digitálních technologií ve výuce a zároveň usnadňujícím komunikaci a předávání informací mezi žáky a učiteli, mezi školami, zřizovateli a krajským úřadem i mezi školami navzájem, by mohl být společný regionální informační systém (např. po vzoru finského Peda.net) – systém propojující všechny školy kraje by byl nejen redakčním systémem a umožňoval přenos informací a webovou prezentaci jednotlivých škol, umožnil by i online výukové prostředí a zadávání úkolů, poskytl prostor pro práci jednotlivých žáků (blogy, vlastní portfolia atd.) a vzájemnou komunikaci a předávání informací směrem ke zřizovateli. Společné regionální řešení s přispěním UTB by odstranilo nutnost technické podpory na jednotlivých školách, udržování webů škol na vlastních doménách i nutnost přeškolení učitelů při přechodu na jinou školu.

Indikátor:

- Nárůst podílu škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) vybavených digitálními technologiemi pro zkvalitnění výuky – nárůst na 100 % – v případě SŠ a VOŠ do roku 2025, v případě ZŠ do roku 2027, v případě MŠ do roku 2030

Typové intervence:

- Pořízení a obnova vybavení mateřských, základních, středních a vyšších odborných škol základními prostředky ICT (HW a SW) a digitálními technologiemi pro výuku, nákup licencí (i k využití na domácích zařízeních), zvyšování konektivity škol
- Budování rozhraní pro připojení domácích zařízení
- Budování společného skladu/kabinetu a půjčovny digitálních pomůcek, robotů apod. pro využití ve školách a institucích zájmové činnosti včetně zajištění technické a organizační podpory pro využívání těchto pomůcek
- Budování regionálního společného informačního systému škol
- Posilování a koordinace technické podpory škol v oblasti ICT a digitálních technologií, budování regionálního týmu technické podpory
- Zvyšování bezpečnosti školních sítí

⁶ <https://www.stifterverband.org/promotion-in-kooperation-mit-unternehmen>

⁷ Zde odkaz na PhD program nabízený firmou Audi: <https://www.audi.com/en/career/graduates/audi-phd-program.html>

⁸ <https://link.springer.com/article/10.1007/s13132-014-0214-7>

Specifický cíl A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs

Zdůvodnění:

Specifický cíl směřuje k vybudování systému a podpoře celoživotního učení v oblasti ICT a využití digitálních technologií, tj. k nabídce vzdělávacích aktivit pro stávající či potenciální pracovníky v tomto odvětví, kteří již ukončili studium na středních či vysokých školách. Smyslem je nabízet rozšiřující vzdělávací akce krátkodobého i dlouhodobějšího charakteru, a dále nabízet možnost zapojit se do rekvalifikace a získat novou odbornost v oblasti ICT. V rámci realizace specifického cíle budou podporovány rovněž akce na podporu podnikavosti a kreativity (zde je důležité propojení na TIC a specifický cíl C2).

Indikátory:

- Počet absolventů kurzů CŽV v oborech ICT – 100 ročně
- Počet zrealizovaných akcí na podporu podnikavosti a kreativity – 4 ročně
- Počet založených start-ups a spin-offs – 30 ročně

Typové intervence:

- Podpora kurzů CŽV včetně mikrocertifikátů
- Podpora vzdělávání v ICT oborech ve spolupráci s komunitními uskupeními (Czechitas, Holky v kryptu atd.)
- Zapojení UTB do aktivit na podporu podnikavosti a kreativity (soutěže, coachingové programy, pitch sessions, hackatony apod.)
- Podpora zakládání start-ups a spin-offs
- Mentoringové programy, odborné kursy a jejich propagace

Specifický cíl A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ

Zdůvodnění:

Realizace tohoto specifického cíle by měla přispět k zatraktivnění Zlínského kraje pro pracovníky v profesích ICT, podnikatele v oborech souvisejících s rozvojem ICT a digitálních technologií, pro pedagogické a vědecké pracovníky ve sledovaných oborech na UTB, případně i pro potenciální uchazeče o studium těchto oborů na UTB. Účelem specifického cíle je vytvoření podpůrných nástrojů, které napomohou přilákat k pobytu, zaměstnání či zakládání a rozvoji firem ve Zlínském kraji pracovníky a podnikatele v ICT profesích a oborech. Současně mohou ve spolupráci s UTB přispět i k vytváření podmínek pro příchod a krátkodobé a zejména dlouhodobé působení VŠ učitelů v oborech ICT z jiných univerzit a dalších vysokoškolských a vědeckých institucí z ČR a zejména ze zahraničí. Realizace specifického cíle může přispět i k zatraktivnění Zlínského kraje pro uchazeče o studium na UTB. Současně budou v rámci tohoto specifického cíle organizovány krátkodobé i dlouhodobé stáže na UTB či na dalších univerzitách pro pedagogy SŠ vyučující předměty zaměřené na ICT za účelem rozšíření a prohloubení jejich kompetencí v oboru ICT, jak po stránce znalostí nejmodernějších technologií, tak po stránce nejnovějších interaktivních metod jejich výuky.

Indikátory:

- Počet pedagogických a vědeckých pracovníků v oborech souvisejících s ICT na krátkodobé / dlouhodobé stáži na UTB – 50 (k dosažení v roce 2033)
- Počet pedagogů SŠ elektrotechnického zaměření absolvujících stáže na UTB a dalších univerzitách – 10 ročně

- Počet talentovaných a expertních ICT pracovníků ze zahraničí a jiných krajů ČR, relokovaných do Zlínského kraje (příp. pracujících vzdáleně pro subjekty ve Zlínském kraji) – 400 (k dosažení v roce 2033)

Typové intervence:

- Systematický management lákání talentů a poskytování služeb pro expaty
- Posílení marketingu na lákání talentů ze zahraničí pro studium VŠ a do firem s důrazem na obory ICT
- Finanční i nefinanční podpora k posílení přítomnosti špičkových expertů z ČR a ze zahraničí na UTB
- Asistenční podpora nově příchozím v oblasti usídlení ve Zlínském kraji (bydlení, jednání s úřady, zajištění školní docházky pro děti apod. – vč. remote pracovníků – asistence s ubytováním, příp. s dalšími souvisejícími službami)
- Dotační program Zlínského kraje pro financování stáží pedagogů SŠ na UTB a dalších univerzitách

Specifický cíl A5 – Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících studijních programů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech

Zdůvodnění:

V Digital Europe Programme (DEP) je jednou z priorit rozvoj pokročilých digitálních dovedností (Advanced Digital Skills), v rámci nichž je prvním cílem rozvoj speciálních vzdělávacích programů v klíčových oblastech kompetencí. Konkrétně je hlavní důraz kladen na rozvoj interdisciplinárních master programů (je plánováno zřízení pilotních univerzitních konsorcií nabízejících tyto programy). V evropském vzdělávacím prostoru tak vyvstává potřeba silných studijních programů znamenající výraznou profilaci omezeného počtu navazujících magisterských studijních programů, ideálně produkujících jak absolventy pro průmysl, tak pro další vědeckou dráhu včetně navazujících Ph.D. studijních programů a potenciálu zapojovat se do národního i evropského vzdělávacího a výzkumného prostoru.

V návaznosti na výše uvedené je tedy potřeba systémově podpořit vznik a zahájení činnosti takovýchto studijních interdisciplinárních navazujících studijních magisterských programů na UTB a rovněž zejména dlouhodobé stáže studentů a akademických pracovníků UTB za účelem rozšíření jejich odborných znalostí a dovedností v oboru ICT a digitální agendy včetně potřebných relevantních měkkých kompetencí (soft skills). Tyto stáže jednak přispějí k postupnému utváření zmíněných interdisciplinárních navazujících studijních magisterských programů, jednak ke zkvalitnění a zefektivnění jejich fungování v mezinárodním prostoru po zahájení jejich implementace.

Indikátory:

- Počet iniciovaných nových/inovovaných interdisciplinárních navazujících studijních magisterských programů ze strany UTB zaměřených na ICT a digitální dovednosti – 4
- Počet implementovaných studijních interdisciplinárních master oborů ze strany UTB zaměřených na ICT a digitální dovednosti – 2
- Počet studentů UTB, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě / zahraničním vědeckém pracovišti související s rozvojem ICT a digitálních technologií – 70 ročně
- Počet akademických i neakademických pracovníků UTB v oborech souvisejících s rozvojem ICT a digitálních technologií, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě/zahraněním vědeckém pracovišti – 30 ročně

Typové intervence:

- Akreditační řízení pro nové interdisciplinární navazující studijní magisterské programy
- Stipendia pro studenty UTB s podmínkou návratu do Zlínského kraje

- Finanční i nefinanční podpora stáží akademických pracovníků v zahraničí



PODPORA INVESTIC

B – PODPORA INVESTIC

Strategický cíl: Zvýšení objemu tuzemských i zahraničních investic do sektoru ICT ve Zlínském kraji

Zdůvodnění:

Zlínský kraj je typický vysokým počtem lokálních malých a středních ICT podniků se sídlem registrovaným na jeho území. Důležitým cílem je přitáhnout do kraje významné české i zahraniční ICT firmy, se kterými přijdou do kraje kromě nového kapitálu také noví špičkoví ICT experti, na které se mohou na principu „sněhové koule“ nabalit další kvalifikovaní ICT experti z jiných regionů. To by mohlo multiplikačně přispět ke zvýšení počtu pracovní síly v ICT v kraji včetně příchodu dalších navázaných ICT firem a zakládání nových start-upů.

Indikátor:

- Do roku 2033 získat min. 2 strategické investice (české/zahraniční) do sektoru ICT v hodnotě 1 mld. Kč.

Cílová hodnota výše uvedeného indikátoru vychází z předpokladu, že formou realizace níže uvedených typových intervencí ve specifických cílech lze v koordinaci s národním pobídkovým schématem agentury CzechInvest získat min. dvě klíčové investice v oboru ICT s indikativní hodnotou 500 mil. Kč za každou dílčí investici.

Specifické cíle

Specifický cíl B1 – Podpora tuzemských investic

Zdůvodnění:

Podstatou tohoto specifického cíle je zajistit přísun klíčových investic do ICT z jiných regionů ČR formou rozšíření stávajících a zavádění nových marketingových nástrojů k tomuto účelu (s vazbou na národní pobídkové schéma agentury CzechInvest) a založením nového Zlínského Pre-seed fondu pro financování dalších řádově menších investic (jednotky mil. Kč) do zakládání a rozjezdu nových start-ups a spin-offs v oboru ICT.

Indikátory:

- Rozšíření/posílení stávajících a zavedení nových marketingových nástrojů pro podporu lákání tuzemských investic v oboru ICT – k dosažení v roce 2023
- Založení Zlínského regionálního pre-seed fondu pro zainvestování start-ups a spin-offs v oboru ICT – k dosažení v roce 2024

Uvedené indikátory jsou provázány s typovými klíčovými intervencemi, bez nichž není možné dosáhnout naplnění indikátoru strategického cíle pro horizontální prioritní oblast B.

Typové intervence:

- Marketingové nástroje pro podporu akvizice investic – část domácí investice
- Založení Zlínského pre-seed fondu
- PPP projekty a další způsoby kofinancování
- Spolupráce se soukromými fondy/investory za účelem jejich motivace pro cílené investování a lokalizace jejich podpůrných služeb v kraji
- In-kind a mentoring podpora mladým start-upům

Specifický cíl B2 – Podpora zahraničních investic

Zdůvodnění:

Podstatou tohoto specifického cíle je zajistit přísun klíčových investic do ICT ze zahraničních regionů formou rozšíření stávajících a zavádění nových marketingových nástrojů k tomuto účelu (s vazbou na národní pobídkové schéma agentury CzechInvest) a zajištění finanční spoluúčasti ze strany zahraničních business angelů / venture kapitálových fondů v novém Zlínském pre-seed fondu pro financování dalších řádově menších investic (jednotky mil. Kč) do zakládání a rozjezdu nových start-ups a spin-offs v oboru ICT.

Indikátory:

- Rozšíření/posílení stávajících a zavedených nových marketingových nástrojů pro podporu lákání zahraničních investic v oboru ICT – k dosažení v roce 2023
- Alespoň jedna zahraniční finanční spoluúčast ve Zlínském regionálním pre-seed fondu pro zainvestování start-ups a spin-offs v oboru ICT – k dosažení v roce 2026

Uvedené indikátory jsou provázány s klíčovými typovými intervencemi, bez nichž není možné dosáhnout naplnění indikátoru strategického cíle pro horizontální prioritní oblast B.

Typové intervence:

- Marketingové nástroje pro podporu akvizice investic – část zahraniční investice
- Zahraniční investiční podíly ve Zlínském pre-seed fondu



TECHNICKÁ A PODNIKATELSKÁ INFRASTRUKTURA

C – TECHNICKÁ A PODNIKATELSKÁ INFRASTRUKTURA

Strategický cíl: Vybudování moderního, flexibilního a interaktivního technického a podnikatelského zázemí pro obor ICT s potenciálem pro další expanzi

Zdůvodnění:

Ve Zlínském kraji již existuje relevantní technická a podnikatelská infrastruktura pro realizaci výzkumných a vývojových projektů a zakládání nových firem v oboru ICT. Fakulta aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně disponuje vzhledem ke svému aktuálnímu zaměření potřebnou výzkumnou infrastrukturou v oblasti vývoje a testování softwarových aplikací (včetně vědecko-technického parku), stejně tak Technologické inovační centrum ve Zlíně disponuje omezenými prostory pro zakládání nových start-ups, potažmo spin-offs. Nicméně v souvislosti s plánovaným rozvojem oboru ICT bude potřeba současnou infrastrukturu upgradovat, vhodně doplnit a připravit nové moderní zázemí se špičkovou konektivitou, možnostmi uskladnění a zpracování dat a pro účely dalšího posílení rozvoje kreativity a podnikavosti v ICT oborech, které budou mít všechny technické předpoklady pro další expanzi a uspokojení poptávky v budoucnu.

Indikátor:

- Do roku 2027 zrealizovat 2 strategické projekty (konektivita, uskladnění a zpracování dat, kreativita a podnikavost), do roku 2033 zajistit realizaci návazné expanzní/modernizační fáze u těchto projektů

Nastavený indikátor vychází z předpokladu výzev k předkládání projektů, které budou vypisovány v rámci OP JAK a OP TAK během roku 2022, čili cílový rok 2027 je z hlediska celého procesu předložení a schválení žádostí o podporu projektů, stavebních prací, nákupu potřebného vybavení a uvedení této nové infrastruktury do provozu dosažitelný. Návazně je pak počítáno s potřebnou modernizací a expanzí této infrastruktury s termínem ukončení v roce 2033 (zahájení expanzní/modernizační fáze v roce 2031).

Specifické cíle

Specifický cíl C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat

Zdůvodnění:

Technické zázemí pro rozvoj ICT ve Zlínském kraji ve vazbě zejm. na projekt Evropského Web3 centra, je možné rozdělit na tři části. První a zcela zásadní je konektivita, tedy širokopásmové připojení k internetu prostřednictvím pevných (optických) sítí. To dle aktuálního mapování Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a Českého telekomunikačního úřadu dosahuje optimálních rychlostí nad 1 Gbit/s především pouze v městských centrech (Zlín, Vsetín) a jejich bezprostředním okolí. Cílem tak je navýšit kapacitu připojení, pokrýt bílá místa a zajistit dostačující konektivitu pro budování mobilních 5G sítí. Ty pak mohou být využity i ve formě uzavřených podnikových provozů a sítí, např. pro řízení automatizovaných provozů a vzdálenou správu dat. Uložení a zpracování dat pak lze řešit buď na vzdálených serverech v cloudu, nebo vybudováním dalších datových center v regionu. To se jeví jako vhodné i s ohledem na zaměření Evropského Web3 centra na technologii blockchain, která je náročná na výpočetní výkon.

Indikátor:

- Pokrytí bílých míst, navýšení kapacity pevných sítí v sídlech nad 1 Gbit/s–k dosažení do roku 2026.

Jedná se o kontinuální proces, kdy na dobudování a posílení vysokorychlostních sítí naváže vybudování datového centra. Jeho kapacitu pak bude možné využít i pro další technologie, vč. rozvoje Web3/blockchainu v soukromém sektoru i pro účely výzkumu na UTB.

Typové intervence:

- Upgrade a vhodné doplnění současného zázemí UTB ve vazbě na rozvoj ICT oborů
- Projekt rozvoje 5G sítí a optické konektivity ve Zlínském kraji (NPO)
- Evropské Web3 centrum
- 5G campus, datová centra
- Spolupráce a podpora soukromého i veřejného sektoru při budování infrastruktury a zázemí zlepšujícího konektivitu, uskladnění a zpracování dat

Specifický cíl C2 – Technické zázemí pro podporu kreativity a podnikavosti

Zdůvodnění:

Technologické inovační centrum Zlín nedisponuje potřebnými prostory pro podporu kreativity a podnikavosti (inkubátor/cowork) s ohledem na další plánovaný rozvoj v ICT oborech. Vzhledem k předpokládaným velkým investicím do rozvoje oboru ICT ve Zlínském kraji (finanční a lidský kapitál, transfer znalostí) bude zapotřebí zvýšit počet vhodných prostor pro podporu zakládání nových inovativních start-up a spin-off firem. Bude se jednat zejména o nové podnikatelské inkubátory, coworkingová a testovací centra (sdílené digi-labs a testbeds zejména ve vazbě na využití nových ICT v tradičních odvětvích ve Zlínském kraji).

Indikátor:

- Min. 1 strategický projekt na vybudování nového podnikatelského inkubátoru / coworkingového centra / sdíleného digital lab / science learning centra – k dosažení do roku 2027, návazná expanzní / modernizační fáze k dosažení do roku 2033

Uvedený indikátor přispěje k naplnění strategického cíle horizontální prioritní oblasti C přispěním ve formě projektu k rozvoji kreativity a podnikavosti v oboru ICT.

Typové intervence:

- Nový ICT inkubátor/cowork – nabízí se lokalita ve Zlíně v ulici Březnická
- Sdílený digital lab/testbed – opět se nabízí lokalita ve Zlíně v ulici Březnická
- Budování infrastruktury na podporu kreativity a podnikavosti – popularizační a vzdělávací Science Learning Centrum zaměřené na digitální technologie, kreativitu a podnikavost



MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

D – MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Strategický cíl: Navázání a postupné posilování spolupráce se zahraničními technologickými centry/regiony světové úrovně v oboru ICT

Zdůvodnění:

Zásadním předpokladem pro dosažení úspěchu v rozvoji oboru ICT ve Zlínském kraji je zapojení všech relevantních subjektů z tohoto regionu do mezinárodní výměny znalostí o aktuálních technologických trendech, osvědčených nástrojích inovačního managementu a do přípravy a realizace stěžejních mezinárodních projektů (v oblasti výzkumu a vývoje, obchodu a marketingu a rozvoje lidských zdrojů), které zajistí posílení pozice Zlínského kraje v globálních hodnotových řetězcích v oboru ICT.

Indikátor:

- Zahájení a rozvoj strategické spolupráce v oboru ICT min. se třemi světovými centry/regiony v oboru ICT (spolupráce v oblasti VaV, obchodu a marketingu, rozvoje lidských zdrojů)

Výše uvedený indikátor je založen na myšlence koncentrace spolupráce s vybranými alespoň třemi technologickými centry/regiony světové úrovně v oboru ICT v souladu s vybranými vertikálními prioritami (výzkumnými specializacemi Zlínského kraje v oboru ICT) a s nimi souvisejícími aktuálními identifikovanými technologickými trendy.

Specifické cíle

Specifický cíl D1 – Mapování a vyhodnocení aktuálních a předpokládaných technologických trendů v ICT oborech

Zdůvodnění:

K vybraným vertikálním prioritám strategie rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji budou zpracovány trendové studie s využitím principů business intelligence a technology foresight (se zahrnutím např. technologické analýzy – vyhodnocení relevance konkrétního technologického trendu, metody scénářů a jiných foresightových technik) za účelem identifikace aktuálních a budoucích předpokládaných technologických trendů, na které bude inovační ekosystém Zlínského kraje (firmy, univerzity, výzkumné ústavy, klastry, veřejný sektor) reagovat včasným zapojením do mezinárodních výzkumně-vývojových projektů strategického významu ve spolupráci se zahraničními technologickými centry/regiony světové úrovně.

Indikátor:

- 3 zpracované trendové studie – k dosažení do roku 2023, následně jejich průběžná aktualizace a doplnění

Cílová hodnota indikátoru se odvíjí od vertikálních priorit strategie rozvoje ICT oborů Zlínského kraje. Vhodnou syntézou technologických disciplín budou zpracovány průřezové trendové studie ke všem vybraným vertikálním specializacím strategie.

Typové intervence:

- Trendové studie na bázi:
 - Business intelligence (s využitím analýz BCG, NISTEP)
 - Technology foresight – existující foresightové analýzy (NISTEP) a foresightová šetření (metoda Delphi, kritické technologie, scénáře apod.) – mapovací studie, analýzy ve spolupráci s renomovanými zahraničními institucemi / experty (např. Fraunhofer INT/NISTEP)

Specifický cíl D2 – Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT

Zdůvodnění:

Na základě výsledků trendových studií (viz specifický cíl C1) bude navázána cílená spolupráce s vybranými zahraničními technologickými centry/regiony světové úrovně, které mají vůdčí pozici ve vytipovaných technologických trendech klíčových pro Zlínský kraj. Budou realizovány technologické a podnikatelské mise do těchto center/regionů za účelem navázání dlouhodobé spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje, obchodu a marketingu, rozvoje lidských zdrojů a přenosu nástrojů dobré praxe v rozvoji ICT oborů.

Indikátor:

- Min. 3 uskutečněné technologické a podnikatelské mise – k dosažení do roku 2024

Cílová hodnota indikátorů se odvíjí od potřeby navázání spolupráce s min. 3 zahraničními technologickými centry/regiony světové úrovně ve vybraných oborech ICT. Z důvodu potřeby intenzivního rozvoje mezinárodní spolupráce Zlínského kraje v oboru ICT by měly být tyto mise realizovány nejpozději do konce roku 2024.

Typové intervence:

- Cílené technologické a podnikatelské mise (absorpce zahraničního know-how)
- Přenos know-how v oblasti výzkumu a vývoje, obchodu a marketingu, rozvoje lidských zdrojů a inovačního managementu – např. přenos modelu Technologicko-podnikatelské akademie v Baskicku
- Vybudování tzv. Mirror-teamu na konkrétní technologii za účelem navázání spolupráce na konkrétních projektech s vybraným partnerem v zahraničí

Specifický cíl D3 – Inicie a facilitace strategických mezinárodních projektů v oboru ICT

Zdůvodnění:

Zapojení expertů ze Zlínského kraje do mezinárodních projektů v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, podpory a rozvoje ICT oborů apod. přinese do kraje mezinárodní know-how, znalosti a zkušenosti a současně vystaví experty a další pracovníky v oboru ze Zlínského kraje mezinárodnímu vysoce konkurenčnímu prostředí. Díky zapojení se do těchto strategických projektů se zvýší relevance vzdělávacích, vědecko-výzkumných, aplikačních i dalších činností v kontextu dosažení mezinárodní konkurenceschopnosti kraje a získání reálné zpětné vazby. Strategické projekty mohou sloužit jako platforma pro řešení určitého konkrétního problému a současně jako širší neformální platforma pro navazování nových kontaktů, vyhledávání příležitostí a sdílení postupů dobré praxe. Realizace strategických projektů formalizovaných do podoby mezinárodních projektů financovaných z evropských či dalších grantových schémat zvýší závaznost zapojení subjektů a expertů z kraje do realizace mezinárodních aktivit a současně přinese významné disponibilní finanční prostředky na podporu realizace těchto aktivit.

Indikátor:

- Tři strategické mezinárodní projekty v oblasti ICT se zapojením prestižních partnerů ze zahraničí – do konce roku 2027 (konec aktuálního programovacího období v rámci EU)

Typové intervence:

- Navazování nové a rozvíjení stávající spolupráce s vybranými partnery z definovaných technologických center/regionů relevantními hráči v rámci kraje (TIC, UTB, Evropské Web3 centrum, Zlínský kraj apod.)
- Důraz na maximální možné využití Komunitárních programů EU (Horizon Europe, ERA aj.), grantových zdrojů mimo ESF a také národních programů (např. TAČR Delta)

VERTIKÁLNÍ PRIORITYNÍ OBLASTI A MEZIOBOROVÁ SPOLUPRÁCE

Vertikální prioritní oblasti konkretizují oborové zaměření aktivit/projektů, které budou realizovány za účelem naplňování jednotlivých specifických cílů v horizontálních prioritních oblastech A–D. Sektor ICT je po stránce tematické i obsahové velmi široký, proto je nutné pro dosažení hmatatelných a konkrétních výsledků koncentrovat rozvojové aktivity/projekty v akčním plánu na přesně definovaný výčet aplikačních disciplín sektoru ICT.

Níže uvedené vertikální priority vycházejí z odvětvového profilu Zlínského kraje – byly definovány tak, aby svým záběrem pokryly potřeby klíčových odvětví v kraji, mezi které patří přesné strojírenství, plastikářský průmysl, gumárenský, zbrojní, letecký a kulturní a kreativní průmysl. Zajímavou oblastí, ve které se Zlínský kraj rovněž profiluje, je e-government (ICT aplikace pro potřeby veřejného sektoru).

Na základě všech výše popsaných faktorů je výčet vertikálních prioritních oblastí následující:

1. IT pro technickou diagnostiku

Tato oblast zahrnuje zejména problematiku kontroly kvality, která se přímo týká všech tradičních technických odvětví ve Zlínském kraji (vyjma kulturních a kreativních odvětví a e-government). Konkrétně lze zmínit např. technologie strojového vidění, zpracování obrazu, ad., díky nimž bude kontrolována kvalita povrchů, svarů, spojů u různých druhů materiálů. Může se jednat o plastové, pryžové komponenty, komponenty z ušlechtilé oceli, aj. Výše uvedené, případně další diagnostické technologie mohou být také aplikovány v oblasti kontrol nanostruktur materiálů apod. Vzhledem k tomu, že de facto všechna tradiční technická odvětví lokalizovaná ve Zlínském kraji jsou svým charakterem založena na potřebě zajištění vysoké přesnosti, tato oblast specializace má klíčovou roli pro zajištění postupného zvyšování přidané hodnoty a kvality produktů těchto odvětví i pro postupnou profilaci ICT sektoru Zlínského kraje v této oblasti.

2. IT pro oblast robotizace a automatizace

Tato oblast specializace má ve vztahu k tradičním technickým odvětvím na území Zlínského kraje zásadní význam, a to zejména v oblasti zvyšování produktivity výroby a částečně také v oblasti zvyšování kvality výrobků. V souladu se současnými trendy čtvrté průmyslové revoluce (Průmysl 4.0) se jedná o sofistikované ICT aplikace pro technologie strojového učení, internetu věcí, generování digitálních dvojčat, vývoj multiagentních systémů pro plně automatizovanou výrobu s širokými možnostmi škálování produkce, řízení a kontrolu kolaborativních i klasických průmyslových robotů a s tím spojeným programováním algoritmů umělé inteligence vč. aplikací rozšířené a virtuální reality pro účely vývoje a simultánního testování nových produktů.

3. IT pro oblast konektivity a zpracování big data

Tato oblast úzce souvisí s předchozí ad 2, protože pro nasazení umělé inteligence je klíčová schopnost zpracování velkých objemů dat. Základem přitom nemusí být vybudování vlastních geograficky alokovaných kapacit, např. v podobě rozsáhlých datacenter. Zásadní je pro tuto oblast zejména vybudování kvalitního širokopásmového připojení, tedy především v podobě optických sítí, a to jak v páteřní, tak i koncové části (až po tzv. last mile). Naplnění tohoto cíle závisí do velké míry i na možnostech výstavby (liniových staveb) v kraji, a není možné jej zcela plnohodnotně kapacitně nahradit širokopásmovým mobilním připojením (např. síť 5G). To je naopak velmi vhodné jak pro pokrytí jinak nedostupných oblastí, tak především pro využití v oblastech s potřebnou nízkou latencí, např. v řízení průmyslové výroby (robotů), či autonomní/semi-autonomní mobility. Krajským cílem by tedy mělo být zejména pokrytí tzv. bílých míst v širokopásmovém připojení podniků a jejich vhodnou kombinací s technologií 5G.

4. IT pro e-government

Oblast e-governmentu je pravděpodobně nejvíce svázaná s centrálním vývojem aplikací na státní úrovni. Samotný kraj má jen omezené možnosti, jak tuto oblast výrazně posunout v celonárodních agendách. Na druhou stranu ale může zlepšit služby a komfort obyvatel zaměřením na lokální služby, vybudováním jednotných a dostupných informačních portálů a rozcestníků, maximální digitalizací administrativní agendy, zavedením širokých možností digitální komunikace na ose úřad – občan (např. videohovory tam, kde to zákonná úprava dovoluje) a motivací obyvatel k jejich využívání, např. dobrovolným využíváním datových schránek a zaručených el. podpisů, namísto osobního jednání a nedigitalizovaných podání.

5. Web3

Zlínský kraj má vynikající výchozí pozici pro vyniknutí v dynamicky se rozvíjející oblasti na průsečíku kulturních a kreativních průmyslů a decentralizovaných technologií (blockchainu), označované jako Web3. Právě kombinace vysoké úrovně institucionálně podporované kreativity, včetně výuky na UTB, společně s technickým zázemím a pozitivními podnikatelskými vzory (v tradiční i nové ekonomice – Aukro) má potenciál přilákat nové talenty na UTB a vysoce kvalifikované pracovníky do nově vznikajících firem. Dnes v ČR spíše nichová oblast se dynamicky rozvíjí zejm. v západní Evropě a USA, a to včetně masivních investic fondů rizikového kapitálu. Evropské Web3 centrum proto může sloužit nejen ke značnému zviditelnění Zlínského kraje na Evropské i mezinárodní úrovni, ale přispět významně i k naplnění dalších strategických horizontálních cílů, především přilákání zahraničních investic ve formě FDI i investic do regionálního fondu. Zaměření Evropského Web3 Hubu by mělo proto vycházet ze silných stránek kraje, na kterých lze stavět, zejm. v oblasti kreativity a designu, jako vhodné oblasti se proto nabízejí hlavně oblast podpory videoher založených na decentralizovaných technologiích, nebo s jejich prvky (např. NFT).

6. Mezioborová spolupráce

Cílem je podněcovat spolupráci mezi firmami a výzkumnými organizacemi z výše popsaných odvětví na kolaborativních výzkumně-vývojových projektech, které budou vždy v sobě zahrnovat element ICT ze zmíněných vertikálních prioritních oblastí 1–5 (např. kombinace znalostních disciplín z oborů přesného strojírenství a plastikářství se zahrnutím pokročilých ICT technologií z oblasti strojového vidění, nebo kombinace know-how z oboru gumárenství a letectví doplněného ICT prvkem, např. digitální dvojče). Tímto způsobem budou vznikat nové originální kolaborativní projekty, jejichž výstupem budou unikátní specializované technologie s prvky ICT, které vytvoří firmám ve Zlínském kraji nové konkurenční výhody. Tím rovněž dojde ke zvýšení přidané hodnoty ekonomiky Zlínského kraje, růstu HDP a průměrné mzdy obyvatel – tento koncept je již úspěšně po mnoho let uplatňován ve vyspělých inovačních ICT regionech Tampere (Finsko) a Východní Vestfálsko – Lippe (Německo) a je pro Zlínský kraj velmi zajímavou inspirací. Bližší popisy inovačních ekosystémů zmíněných regionů jsou k dispozici v analytických východiscích strategie.

IMPLEMENTACE

Řídící struktura implementace

Řídící struktura implementace Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji využije v maximální možné míře již existující implementační struktury RIS3 strategie Zlínského kraje, jelikož je de facto určena k naplňování jedné z jejích domén specializace – Informační, řídicí a bezpečnostní systémy.

Struktura řízení implementace strategie bude rozdělena do dvou úrovní:

1. **Strategická úroveň řízení** – prostřednictvím Řídícího výboru RIS3 strategie Zlínského kraje nebo ustanovením Řídícího výboru pro Integrovaný plán pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů na půdorysu Řídícího výboru RIS3 a ICT platformy, který bude schvalovat návrhy dvouletých akčních plánů realizace strategie a také jejich průběžné a závěrečné hodnotící zprávy (dále Řídící výbor). Řídící výbor (zahrnující klíčové subjekty z oboru ICT) bude schvalovat návrhy úprav specifických cílů horizontálních prioritních oblastí a vertikálních prioritních oblastí strategie, dále také zprávy o naplňování indikátorů globálního cíle a strategických cílů. Všechny tyto dokumenty budou po jejich schválení Řídícím výborem RIS3 strategie Zlínského kraje předloženy k projednání orgánům Zlínského kraje.
2. **Výkonná úroveň řízení** – tato úroveň bude zajišťována následujícími organizacemi:
 - a) TIC Zlín bude zajišťovat následující činnosti:
 - Příprava dvouletých akčních plánů realizace strategie – část projektů mimo oblast problematiky Web3 (viz vertikální prioritní oblasti strategie), jejich předkládání Řídícímu výboru RIS3.
 - Zpracovávání průběžných a finálních hodnotících zpráv k naplňování akčních plánů – část projektů mimo oblast problematiky Web3, jejich předkládání Řídícímu výboru.
 - Zpracovávání zpráv o naplňování globálního cíle a strategických cílů strategie, jejich předkládání Řídícímu výboru.
 - Zpracovávání návrhů na aktualizaci specifických cílů horizontálních prioritních oblastí a vertikálních prioritních oblastí strategie, jejich předkládání Řídícímu výboru.
 - Organizace zasedání ICT platformy za účelem identifikace, facilitace a koordinace příprav projektů do akčních plánů strategie – ve spolupráci s Evropským Web3 Hubem.
 - b) Evropský Web3 Hub bude zajišťovat následující činnosti:
 - Příprava dvouletých akčních plánů realizace strategie – část projektů se zaměřením na oblast problematiky Web3 (viz vertikální prioritní oblasti strategie), jejich předkládání Řídícímu výboru (prostřednictvím TIC Zlín, který dokumenty zkompletuje).
 - Zpracovávání průběžných a finálních hodnotících zpráv k naplňování akčních plánů – část projektů se zaměřením na oblast problematiky Web3, jejich předkládání Řídícímu výboru (prostřednictvím TIC Zlín, který dokumenty zkompletuje).
 - Organizace zasedání ICT platformy za účelem identifikace, facilitace a koordinace příprav projektů do akčních plánů strategie – ve spolupráci s TIC Zlín.

Identifikace dalších subjektů zapojených do řídicí sktruktury implementace

Rozvojové projekty agregované ve dvouletých akčních plánech za účelem naplňování specifických cílů horizontálních prioritních oblastí a rovněž vertikálních prioritních oblastí Integrovaného plánu budou připravovány a realizovány v širokém partnerství subjektů inovačního ekosystému Zlínského kraje typologicky zahrnujícího:

- Podniky z oboru ICT a dalších tradičních oborů
- Subjekty veřejné správy – Zlínský kraj, Město Zlín a další municipality včetně jejich organizací
- Vzdělávací a výzkumné organizace – zejména UTB Zlín, ale i další VOŠ, SŠ, ZŠ a MŠ
- Klastrové organizace
- Intermediární instituce – TIC Zlín, Evropský Web3 Hub, nevládní neziskové organizace, a rovněž **plánovaná regionální rozvojová agentura Zlín Invest**

Regionální rozvojová agentura Zlín Invest bude založena v průběhu roku 2023 a bude pověřena přípravou a realizací strategických projektů v oblasti realitního developmentu, ochrany životního prostředí, dopravní a podnikatelské infrastruktury, revitalizace brownfields, potažmo v dalších relevantních sektorech, které budou odsouhlaseny zakladatelskými institucemi.

Nositelům projektů může být libovolná z výše uvedených organizací (mohou to být projekty individuální i partnerské), koordinační zastřešující roli při facilitaci jejich přípravy a zahrnutí do akčních plánů budou zastávat TIC Zlín a Evropský Web3 Hub (mohou být rovněž nositeli projektů).

Plán řízení rizik implementace

Během implementace Integrovaného plánu se mohou vyskytnout následující rizika, která je nutné brát předem v úvahu:

1. **Nedostatečný zájem subjektů inovačního ekosystému Zlínského kraje zapojit se do přípravy a realizace projektů k naplňování cílů a priorit Integrovaného plánu** – malý počet projektů v akčních plánech o malém finančním objemu, nedostatek kvalitních námětů na rozvojové projekty, které by mohly mít významný dopad na naplňování indikátorů globálního cíle a strategických cílů– v případě tohoto rizika je reálnou hrozbou především malý zájem ze strany podnikatelských subjektů – toto riziko je možné eliminovat jednak efektivní a motivující marketingovou a komunikační kampaní k Integrovanému plánu (vysvětlení, proč chceme plán realizovat a co to regionu, potažmo dílčím aktérům v něm konkrétně přinese) a využíváním interaktivních a stimulujících facilitačních technik na zasedáních ICT platformy, které přispějí k vygenerování dostatečného množství kvalitních projektů s větším dopadem na ekonomiku Zlínského kraje jako takovou.
2. **Nedostatek personálních kapacit** – velmi pravděpodobným rizikem je nedostatek personálních kapacit jak v oblasti přípravy a realizace rozvojových projektů u jejich nositelů, tak i v oblasti samotné koordinace a vyhodnocování dopadů realizace Integrovaného plánu u organizací k tomu pověřených. Jediným možným řešením eliminace tohoto rizika je efektivní rozdělení pracovních kapacit u všech dotčených organizací, aplikace motivačních složek odměňování stávajících zaměstnanců, potažmo akvizice zaměstnanců nových za předpokladu nabídnutí dostatečně motivačních pracovních podmínek ke zvýšení jejich zájmu o dané pracovní pozice.
3. **Nedostatek finančních prostředků na realizaci rozvojových projektů Integrovaného plánu** – toto riziko je zapotřebí eliminovat optimální kombinací všech možných zdrojů financování (dotace, soukromé investice, investiční pobídky, návratné finanční prostředky)

společně se správným načasováním realizace projektů (výzvy v dotačních titulech, reálná poptávka ze strany uživatelů výstupů projektu apod.).

Popis nástrojů implementace

Integrovaný plán bude, jak vyplývá z textu výše, implementován pomocí třech klíčových nástrojů:

1. **Akční plány** – bude se jednat o dvouleté akční plány realizace Integrovaného plánu (celkem 5 za desetileté období realizace), které budou zahrnovat všechny klíčové rozvojové projekty k naplňování specifických cílů horizontálních prioritních oblastí a vertikálních prioritních oblastí strategie se zohledněním aktuálních potřeb inovačního ekosystému Zlínského kraje, dvouleté budou pro zajištění potřebné flexibility při přípravě a zahájení realizace dílčích projektů ať už z důvodu možných změn termínů vyhlašování výzev v dotačních programech (české státní programy, strukturální fondy EU, komunitární programy EU) i samotné připravenosti jejich nositelů (zajištění spolufinancování a potřebných lidských i technických zdrojů).
2. **Koordinační platforma pro Integrovaný plán** – jedná se o platformu na půdorysu Řídícího výboru složená z operativních zástupců nositelů projektů, která přispívá k naplňování domény specializace Informační, řídicí a bezpečnostní systémy (bude rozšířena o další členy zejména z řad ICT firem). Tato platforma bude využita rovněž k identifikaci, facilitaci a koordinaci přípravy rozvojových projektů Integrovaného plánu na principu mezioborové spolupráce ve formě kombinace know-how z tradičních odvětví Zlínského kraje s prvky pokročilých ICT technologií (blíže viz kapitola Vertikální prioritní oblasti a mezioborová spolupráce).
3. **Komunikační plán** – bude sloužit k propagaci Integrovaného plánu jako takového a jeho implementaci vůči všem relevantním cílovým skupinám ve Zlínském kraji (blíže viz dokument Plán komunikace v rámci Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji).

Nastavení rámcového rozpočtu a zdrojů financování

Rada Zlínského kraje schválila finanční alokaci 30 mil. Kč ročně z krajského rozpočtu (tzv. Fond rozvoje) na zajištění koordinačních a dílčích realizačních aktivit pro implementaci Integrovaného plánu (aktivity ke koordinaci a facilitaci příprav rozvojových projektů pro akční plány, monitoring naplňování akčních plánů, cílů a priorit strategie, příprava a realizace menších rozvojových projektů) – bližší informace o možném indikativním rozdělení této částky jsou uvedeny v dokumentu AP 2023-2024 ve fiších u jednotlivých strategických projektů. Ostatní rozvojové projekty většího finančního rozsahu budou financovány kombinací prostředků z dotací, investičních pobídek, soukromých investic a návratných finančních prostředků. Podrobné finanční plány obsahující zdroje financování jednotlivých rozvojových projektů budou připravovány pro každý dvouletý akční plán zvlášť.

SOULAD S NADŘAZENÝMI A SOUVISEJÍCÍMI DOKUMENTY

Vazba jednotlivých prioritních oblastí na evropské, národní, krajské a další strategické a koncepční dokumenty je zachycena v následujícím seznamu.

Prioritní oblasti Plánu pro strategickou změnu:

- A – Lidské zdroje
- B – Podpora investic
- C – Technická a podnikatelská infrastruktura
- D – Mezinárodní spolupráce

NÁZEV DOKUMENTU	VAZBA NA PRIORITY OBLAST
Evropské dokumenty	
Strategie pro jednotný digitální trh v Evropě	A–D
Digitální kompas – program 2030 „Cesta k digitální dekádě“	A–D
Plán na podporu oživení Evropy "NextGenerationEU"	A-D
Akt o čípech	B
Evropský model růstu: zelená, digitální a odolná ekonomika	B
Akt o datech	C
Zelená dohoda pro Evropu	B
Národní dokumenty	
Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky 2021–2027 (Národní RIS3 strategie)	A, C
Inovační strategie České republiky 2019–2030	A–C
Národní strategie umělé inteligence ČR 2019–2035	A–D
Koncepce Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony	A–C
Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti SMART City	C
Krajské dokumenty	
Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030 včetně Plánu rozvoje Zlínského kraje	A–D
Chytrý kraj – Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030	A–D
Koncepce rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje na období 2020–2030	C
Krajský akční plán rozvoje vzdělávání pro území Zlínského kraje II	A
Regionální inovační strategie Zlínského kraje	A–D
Strategie rozvoje venkova ve Zlínském kraji do roku 2030	C
Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Zlínského kraje	A
DALŠÍ	
Strategický záměr Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+	A
Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2030 - ZLÍN 2030	A, C
Integrované územní strategie Zlínské aglomerace pro období 2021-2027	A, C

SEZNAM ZKRATEK

BCG	Bostonská matice
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EDIH	Evropské centrum pro digitální inovace <i>European Digital Innovation Hub</i>
ERA	Evropský výzkumný prostor <i>European Research Area</i>
EU	Evropská unie
FDI	Přímé zahraniční investice <i>Foreign direct investment</i>
HDP	Hrubý domácí produkt
HW	Hardware
ICT	Informační a komunikační technologie <i>Information and Communication Technologies</i>
IT	Informační technologie
KAP	Krajský akční plán
MAP	Místní akční plán
MŠ	Mateřská škola
NFT	Nezaměnitelný token <i>Non-fungible token</i>
NISTEP	Národní ústav pro politiku vědy a techniky <i>National Institute of Science and Technology Policy</i>
NPO	Národní plán obnovy
OP JAK	Operační program Jan Ámos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
RIS3	Regionální inovační strategie
SŠ	Střední škola
SW	Software
TAČR	Technologická agentura České republiky
TIC	Technologické a inovační centrum Zlín
USA	Spojené státy americké
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VaV	Výzkum a vývoj

VOŠ Vyšší odborná škola
VŠ Vysoká škola
ZŠ Základní škola

PŘÍLOHY

Příloha 1 Seznam indikátorů

INDIKÁTOR	CÍLOVÁ HODNOTA	Indikativní odhad finančních prostředků potřebných k dosažení cílové hodnoty
A – LIDSKÉ ZDROJE		
Strategický cíl: Zvýšení počtu kvalifikovaných, kreativních a motivovaných lidí v ICT		
Zvýšení počtu zaměstnaných v oboru ICT	12 500 (v roce 2033)	500 mil. Kč
Specifický cíl A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů		
Podíl učitelů všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) proškolených v zapojení digitálních technologií do výuky	70 % (do roku 2028) 100 % (do roku 2033)	1 mld Kč (100 %), 700 mil. Kč (70 %)
Podíl všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) s vytvořenou/aktualizovanou metodikou pro zapojení digitálních technologií do výuky	70 % (do roku 2025) 100 % (do roku 2030)	1 mld Kč (100 %), 700 mil. Kč (70 %)
Podíl učitelů všech typů škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) zapojených do činnosti pedagogického kabinetu k rozvoji digitálních technologií ve výuce (bude zřízen na každé škole) – 20 % učitelů z celkového stavu na každé škole	70 % (do roku 2024) 100 % (do roku 2029)	200 mil. Kč (100 %), 140 mil. Kč (70 %)
Objem poskytnutých motivačních a prospěchových stipendií pro studenty ICT oborů (na SŠ a VŠ)	6 mil. Kč / ročně	60 mil. Kč (do roku 2033)
Specifický cíl A2 – Modernizace a pořízování technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky		
Nárůst podílu škol (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ) vybavených digitálními technologiemi pro zkvalitnění výuky – nárůst na 100 %	SŠ a VŠ (do roku 2025) ZŠ (do roku 2027) MŠ (do roku 2030)	2 mld Kč (1 mld Kč do roku 2027, 1 mld Kč do roku 2030)
Specifický cíl A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obor, podpora zakládání start-ups a spin-offs		
Počet absolventů kurzů CŽV v oboru ICT	100 / ročně	100 mil. Kč (do roku 2033)
Počet zrealizovaných akcí na podporu podnikavosti a kreativity	4 / ročně	2 mil. Kč (do roku 2033)
Počet založených start-ups a spin-offs	30 / ročně	600 mil. Kč (do roku 2033)
Specifický cíl A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ		
Počet pedagogických a vědeckých pracovníků v oborech souvisejících s ICT na krátkodobé / dlouhodobé stáži na UTB	50 (do roku 2033)	50 mil. Kč
Počet pedagogů SŠ elektrotechnického zaměření absolvujících stáže na UTB	10 / ročně	42 mil. Kč (do roku 2033)

Počet talentovaných a expertních ICT pracovníků ze zahraničí a jiných krajů ČR, relokovaných do Zlínského kraje (příp. pracujících vzdáleně pro subjekty ve Zlínském kraji)	400 (do roku 2033)	80 mil. Kč
Specifický cíl A5 – Podpora zakládání a rozvoje nových studijních oborů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech		
Počet iniciovaných studijních interdisciplinárních master oborů ze strany UTB zaměřených na ICT a digitální dovednosti	4	400 tis. Kč
Počet implementovaných studijních interdisciplinárních master oborů ze strany UTB zaměřených na ICT a digitální dovednosti	2	20 mil. Kč
Počet studentů oborů UTB souvisejících s rozvojem ICT a digitálních technologií, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě/zahraněním vědeckém pracovišti	70 / ročně	280 mil. Kč (do roku 2033)
Počet akademických/neakademických pracovníků UTB v oborech souvisejících s rozvojem ICT a digitálních technologií, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě/zahraněním vědeckém pracovišti	30 / ročně	354 mil. Kč (do roku 2033)
B – PODPORA INVESTIC		
Strategický cíl: Zvýšení objemu tuzemských i zahraničních investic do sektoru ICT ve Zlínském kraji		
Do roku 2033 získat 2 strategické investice (české/zahranění) do sektoru ICT (pobočky předních ICT firem s technologickými centry, event. centry strategických služeb) v hodnotě 1 mld. Kč	2 investice v hodnotě 1 mld. Kč (do roku 2033)	100 mil. Kč
Specifický cíl B1 – Podpora tuzemských investic		
Rozšíření/posílení stávajících a příprava nových marketingových nástrojů pro podporu lákání tuzemských investic v oboru ICT	(do roku 2023)	1 mil. Kč
Založení Zlínského regionálního pre-seed fondu pro zainvestování start-ups a spin-offs v oboru ICT	(do roku 2024)	1 mil. Kč
Specifický cíl B2 – Podpora zahraničních investic		
Rozšíření/posílení stávajících a příprava nových marketingových nástrojů pro podporu lákání zahraničních investic v oboru ICT	(do roku 2023)	1 mil. Kč
Alespoň jedna zahraniční finanční spoluúčast ve Zlínském regionálním pre-seed fondu pro zainvestování start-ups a spin-offs v oboru ICT	(do roku 2026)	0,5 mil. Kč
C – TECHNICKÁ A PODNIKATELSKÁ INFRASTRUKTURA		
Strategický cíl: Vybudování moderního, flexibilního a interaktivního technického a podnikatelského zázemí pro obor ICT s potenciálem pro další expanzi		
Zrealizovat 2 strategické projekty (konektivita, uskladnění a zpracování dat, kreativita a podnikavost) a zajistit realizaci návazné expanzní/modernizační fáze u těchto projektů	2 strategické projekty (do roku 2027) návazná fáze projektů (do roku 2033)	1,53 mld Kč 500 mil. Kč
Specifický cíl C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat		

Pokrytí bílých míst, navýšení kapacity pevných sítí v sídlech nad 1 Gbit/s a vybudování alespoň jednoho vysokokapacitního datového centra externím investorem.	Kapacita sítí v sídlech nad 1 Gbit/S min. 1 vysokokapacitní datové centrum	1,2 mld Kč 500 mil. Kč
Specifický cíl C2 – Technické zázemí pro podporu kreativity a podnikavosti		
Strategický projekt na vybudování nového podnikatelského inkubátoru / coworkingového centra / sdíleného digital lab / science learning centra	min. 1 strategický projekt (do roku 2027) Návazná fáze (do roku 2033)	11 mil. Kč (náklady na přípravu projektů) 5 mil. Kč (náklady na přípravu projektů)
D – MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE		
Strategický cíl: Navázání a postupné posilování spolupráce se zahraničními technologickými centry/regiony světové úrovně v oboru ICT		
Zahájení a rozvoj strategické spolupráce v oboru ICT min. se třemi světovými centry/regiony v oboru ICT (spolupráce v oblasti VaV, obchodu a marketingu, rozvoji lidských zdrojů)	spolupráce min. se 3 světovými centry / regiony	504 mil. Kč (suma částek viz níže – do 2027), v období 2028–2033 dalších cca 700 mil. Kč
Specifický cíl D1 - Mapování a vyhodnocení aktuálních a předpokládaných technologických trendů v ICT oborech		
Zpracované trendové studie	3 studie (do roku 2023)	3,3 mil. Kč
Specifický cíl D2 – Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT		
Uskutečněné technologické a podnikatelské mise	3 mise (do roku 2024)	700 tis. Kč
Specifický cíl D3 – Inicie a facilitace strategických mezinárodních projektů v oboru ICT		
Strategické mezinárodní projekty v oblasti ICT se zapojením prestižních partnerů ze zahraničí	3 projekty (do roku 2027)	500 mil. Kč

Poznámka: Částky uvedené v pravém sloupci „Indikativní odhad finančních prostředků potřebných k dosažení cílové hodnoty“ mají silně indikativní charakter. Tyto finanční odhady byly provedeny na 10 let dopředu, což je v dnešní extrémně obtížné politicko-ekonomicko-energeticko-bezpečnostní situaci velmi složité. Do těchto cen byla započítána možná inflace a řada potenciálních dalších vlivů, které mohou výrazně zvýšit ceny vstupů i bez vlivu inflace (např. známý Green Deal – ten bude mít obrovské dopady na ceny řady vstupů jako pro podniky, tak i pro veřejné instituce a domácnosti). Uvedené částky na první pohled mohou opticky vypadat, že jsou v případě některých indikátorů velmi vysoké, na druhou stranu, vyjdeme-li z charakteru jednotlivých indikátorů a náročnosti dosažení jejich cílových hodnot a připočítáme-li k tomu oněch velmi volatilních nadcházejících 10 let, tak uvedené částky nakonec nejsou až tak astronomické, jak se může zdát. Dále je nutné podotknout, že u některých indikátorů potřebné finanční částky nebudou alokovány pouze z dotačních programů, ale i ze soukromých prostředků (např. pre-seed fond), čili uvedené částky neztělesňují jen finanční nároky vůči dotačním programům.