



# Akční plán

Integrovaného plánu pro strategickou  
změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském  
kraji



*listopad 2022*

### **Pořizovatel dokumentu**

Zlínský kraj  
tř. Tomáše Bati 21  
761 90 Zlín  
IČ: 70891320

### **Zpracovatel**

BeePartner a.s.  
nám. Svobody 22  
Lyžbice, 739 61 Třinec  
IČ: 03589277

### **Zpracovatelský tým**

Daniel Konczynna  
David Kula  
David Pawera  
Petr Zahradník  
Martin Duda  
Petr Suška  
Monika Schmidtmeyerová  
Institut pro digitální ekonomiku, z.s.

### **Grafická úprava**

Marie Pilařová

## **OBSAH**

<b>ÚVOD</b> .....	<b>4</b>
<b>PRINCIPY IMPLEMENTACE AKČNÍHO PLÁNU</b> .....	<b>5</b>
<b>PROCES TVORBY AKČNÍHO PLÁNU</b> .....	<b>7</b>
<b>VAZBA STRATEGICKÝCH PROJEKTŮ NA INTEGROVANÝ PLÁN</b> .....	<b>8</b>
<b>PŘEHLED STRATEGICKÝCH PROJEKTŮ</b> .....	<b>9</b>
<b>PROJEKTOVÉ FIŠE</b> .....	<b>10</b>
Projekt: Web3 Hub.....	12
Projekt: Nová městská čtvrť Březnická.....	19
Projekt: Marketing průmyslové zóny Holešov.....	25
Projekt: Pre-Seed Fond Zlínského kraje.....	29
Projekt: Lákání talentů do kraje („Attraction Management“).....	33
Projekt: Import know-how .....	39
Projekt: Harvard ve Zlínském kraji.....	46
Projekt: DigiLab.....	52
Projekt: Mezinárodní spolupráce .....	57
Projekt: Science Learning Center .....	62
<b>NÁVRH ORGANIZAČNÍ A IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURY, VČETNĚ NÁVRHU PROCESU MONITORINGU A VYHODNOCENÍ POSTUPU REALIZACE</b> .....	<b>66</b>
<b>PŘÍLOHY</b> .....	<b>68</b>

## ÚVOD

Tento dokument je prvním dvouletým akčním plánem Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji pro léta 2023–2024. Akční plán rozepisuje do úrovně konkrétních aktivit a výstupů navržené strategické projekty Integrovaného plánu.

Integrovaný plán má nastaven realizační horizont na jedenáct let (2023–2033). Vzhledem k unikátnosti akčního plánu zacíleného na relativně úzké, ale průřezové téma a s přihlédnutím k tomu, že téma rozvoje ICT oborů není ani organizačně ani rozpočtově ani systémově zajištěno, může jak podoba a struktura Akčního plánu, tak integrovaného plánu být přenastavena s ohledem na aktuální vývoj, preference klíčových aktérů, politická rozhodnutí a možnosti financování. Celkem by měl být akční plán přinejmenším pětkrát v průběhu příštích jedenácti let aktualizován, v prvních dvou letech s periodicitou jednoho roku, a jednou ročně monitorováno plnění a aktuální vývoj. Dvouleté akční plány jsou navrženy z důvodu zajištění potřebné flexibility při přípravě a zahájení realizace dílčích projektů ať už z důvodu možných změn termínů vyhlášení výzev v dotačních programech (české státní programy, strukturální fondy EU, komunitární programy EU) i samotné připravenosti jejich nositelů (zajištění spolufinancování a potřebných lidských i technických zdrojů). Poslední akční plán bude tříletý pro období 2031–2033, což bude vhodné mimo jiné pro dokončení všech realizovaných projektů (jejich horizont realizace může být delší než po dobu 2 let) a celkové závěrečné vyhodnocení naplnění cílů integrovaného plánu s mid-term vyhodnocením po pěti letech.

Návrh Akčního plánu je ambiciózní. Cílem je realizovat Akční plán jako jednotný celek. Ve vztahu k implementačním možnostem a ve vztahu k příležitostem financování bude ještě v prvních dvou letech upřesňováno, jaké jsou prioritní aktivity v rámci navržených projektů i dalších projektů připravovaných či realizovaných na území Zlínského kraje. Není vyloučeno doplnění plánu o nové návrhy. Návrhy strategických projektů a aktivit každopádně vyžadují stabilní politické, kapacitní, finanční a institucionální zajištění a kontinuální proces projednávání opřený o leadership, politickou a realizační vůli a motivaci a ochotu investovat čas a kapacity i do nejistých aktivit spíše v rovině pilotního nebo experimentálního ověřování.

Realizace projektů v akčním plánu je založena na principu partnerství všech subjektů inovačního ekosystému Zlínského kraje. Konkrétní rozvojové projekty k naplňování priorit a cílů integrovaného plánu budou připravovány a realizovány individuálně či kolaborativně všemi relevantními subjekty typově náležejícími do těchto kategorií:

- Veřejné instituce – Zlínský kraj, Město Zlín a další municipality,
- Podnikatelské subjekty z ICT oboru a dalších návazných odvětví,
- Univerzity (zejména UTB) a výzkumné ústavy,
- Intermediární organizace pro podporu inovací – TIC Zlín, Web3 Hub, CzechInvest, API, Krajská hospodářská komora Zlínského kraje, aj.
- Klastrové organizace,
- Podnikatelské inkubátory, huby, coworkingová centra.

V rámci implementace akčních plánů bude průběžně zajišťována logická provázanost a komplementarita jednotlivých projektů, jejichž synergiemi tak budou postupně naplňovány indikátory globálního, strategických a specifických cílů integrovaného plánu. Dosažení těchto synergií mezi rozvojovými projekty bude mít na starosti Řídicí výbor RIS3 strategie Zlínského kraje, který bude rozhodovat o jejich začlenění do akčních plánů na základě jejich projektových fiší, které budou připraveny institucemi pověřenými výkonnou implementací integrovaného plánu (TIC Zlín, Web3 Hub) v úzké spolupráci s ICT platformou RIS3 Strategie Zlínského kraje (podrobněji viz strategická část integrovaného plánu – kapitola Implementace).

## PRINCIPY IMPLEMENTACE AKČNÍHO PLÁNU

Akční plán pro podporu ICT oborů ve Zlínském kraji je akčním plánem koncepce, která má v prostředí koncepčního plánování svou ambiciózností a svým rozsahem minimum analogických příkladů.

ICT sektor je navíc specifický sektor ekonomiky, který se v posledních letech prudce rozvíjí dopředu, neomezuje se příliš na administrativní hranice, nejen co se přenosu aktiv a myšlenek. Pracovníci ICT sektoru jsou díky charakteru své práce flexibilní co do přesunu k jinému zaměstnavateli pouhým přesunutím v digitálním prostoru k jiným projektům. Je stále těžší překonávat flexibilní možnosti ICT odborníků pracovat na čemkoliv odkudkoliv. I proto je úspěch při lákání a udržení ICT odborníků do Zlínského kraje postaven na nabídce infrastruktury, služeb (zejména digitálních) a ekonomických výhod, které s projekty integrovaného plánu úzce souvisí, ale integrovaný plán má jen omezený vliv na jejich naplňování jako je například nabídka kvalitního bydlení.

Zlínský kraj v roce 2022 uvedl do života nový brand a vizuální identitu s názvem „Kraj bez hranic.“ Motiv se velmi úzce dotýká i principů, na jejichž základě by měl být realizován i tento akční plán. Principy jsou navrženy zpracovatelem Akčního plánu a pro jednoduchost jsou tři, aby stály za zapamatování.

### Princip 1 „Out of the box“ – Dělat věci jinak

Jakkoliv to jen bude možné, je žádoucí použít při realizaci aktivit (nejen tohoto Akčního plánu) ve Zlínském kraji, použít přístup „out of the box“. Myslí se tím podporovat porušování stereotypního chování nebo přístupu k řešení situací, která se opakují ve stejných formátech, aniž by bylo zevrubně hodnoceno, zda a jak přispívají k dosažení výsledku, k vyšší kvalitě a k vyšší spokojenosti koncových uživatelů. Pokud se činnosti ve strategickém, projektovém a procesním řízení stereotypně opakují a naplňují primárně formální, teprve sekundárně smysl a věcnost záměrů, nelze dosáhnout dostatečné spokojenosti zapojených partnerů a cílových skupin, nevede to k dotažení záměrů k požadovaným cílům, bere to energii a motivaci, vede k pocitu frustrace. Typicky taková situace místo k řešení vede k pocitu falešné jistoty, že vše je v pořádku a vysvětlení, že nic nelze měnit a dělat jinak.

V rámci přípravy a projednávání projektů, které nemají oporu ve standardním nastavení procesů a organizaci, při hledání jejich nositele, realizátorů a financování je zapotřebí vstoupit do neznáma a počítat s cestou, která nemusí být povědomá a někdy ani vyhovující, ale vyžadující více pozornosti, energie a slepých uliček.

Principem „Dělat věci jinak“ se rozumí prosazování přístupu řešit věci jakkoliv jinak, než stereotypně, s méně formálními kroky, s častějším opuštěním komfortních zón všech zúčastněných. Princip počítá s učením se z nového, neznámého, ačkoliv také ne vždy pozitivně přijímaného. Nejen pro projekt Web3 Hubu v rámci Akčního plánu platí, že jeho realizace se bude v průběhu dynamicky vyvíjet a nebude připomínat standardní projekty, ani se nedoporučuje, aby připomínalo. Klíčové je cílit na dosažení výstupů a výsledků, cesty k tomu zvolené by měly stát na leadershipu a odvaze nositele a jeho přesvědčivosti a být zbaveno administrativních, procesních a formálních bariér a stereotypních požadavků.

### Princip 2 „Out of the Box“ – Kraj bez hranic

Součástí DNA Zlínského kraje je podle tvůrců vizuálu Kraj bez hranic „řada vizionářských a kreativních osobností, které překonávají hranice a razí si cestu na špici“. Základem pro dlouhodobé strategické budování značky je pak „živý tvůrčí duch“. Ve stejném duchu se dají tyto slogany využít i pro naplňování Akčního plánu. Nadto je potřeba, aby se kraj stal krajem bez hranic mezi lidmi. Krajem bez hranic mezi postavením jednotlivých aktérů, krajem bez hranic mezi formálně vymezenými kompetencemi, krajem bez hranic – pro myšlenky, nápady, náměty, záměry – mezi nositeli těchto nápadů s ochotou je sdílet, dále rozvíjet. Krajem bez hranic v představitosti, co lze a nelze realizovat a v jaké míře. Krajem bez hranic co se politických bariér týče. Krajem bez hranic mezi obory specializace a mezi tradičními a moderními obory podnikání. Krajem bez hranic v nových trendech na trhu práce. Krajem bez hranic ve standardních nastavení procesů v rámci organizací s cílem dosáhnout rychlých vítězství navzdory dlouhodobě zažitým formálním konvencím.

### **Princip 3 Mandát, chuť a kompetence**

Nejen projekty v tomto Akčním plánu vyžadují člověka, který svěřenému tématu věří a rozumí a má chuť se jej se vším všudy ujmout. Ideálně, když je to přímo radní, zastupitel či vedoucí pracovník organizace či úřadu, který má po svém boku tým kompetentních výkonných pracovníků, kteří budou pověřeni realizací jednotlivých rozvojových projektů. Je potřeba zajistit jeho mandát a učinit jej jasným a pro venkovní prostředí čitelným leaderem a tváří projektu.

Do všech projektů je od samého začátku v duchu kvalitního projektového řízení žádoucí zapojit klíčové hráče a takové spoluhráče a takovou skupinu lidí, kteří mají zájem o dosažení cílů a realizaci navržených řešení a chuť přispět vlastními zdroji (čas, energie, finance, know-how). Je žádoucí nestavět si bariéry v míře zapojení kohokoliv z řad zastupitelů, příspěvkových organizací, neziskových i komerčních společností a občanů, pokud jsou přítomny esence zájmu, chuti k realizaci, důvěry a kompetence. Jejich mandát je také klíčový, ideálně v roli řídicího, poradního nebo monitorovacího výboru podle potřeby.

Do projektů nemá smysl vnášet jinou ambici než pokoušet se o dosažení zapojení takové expertízy a know-how, která má evropské či globální srovnání a ob stojí na jakékoliv mezinárodní úrovni.

## PROCES TVORBY AKČNÍHO PLÁNU

Zlínský kraj má již dnes zpracovanou řadu strategických a koncepčních dokumentů včetně akčních plánů, jejichž součástí jsou také projekty v oblasti ICT a digitalizace. V Akčním plánu, který je součástí Integrovaného plánu rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji jsou do podoby celkem 10 fiší podrobněji zpracovány strategické projekty v oblasti ICT a digitalizace, které jsou komplementární k rozvojovým projektům obsaženým v jiných krajských akčních plánech v rámci dalších strategických a koncepčních dokumentů. Strategické projekty mají přímou vazbu na Integrovaný plán, Strategii rozvoje Zlínského kraje 2030 a také na RIS3 strategii Zlínského kraje.

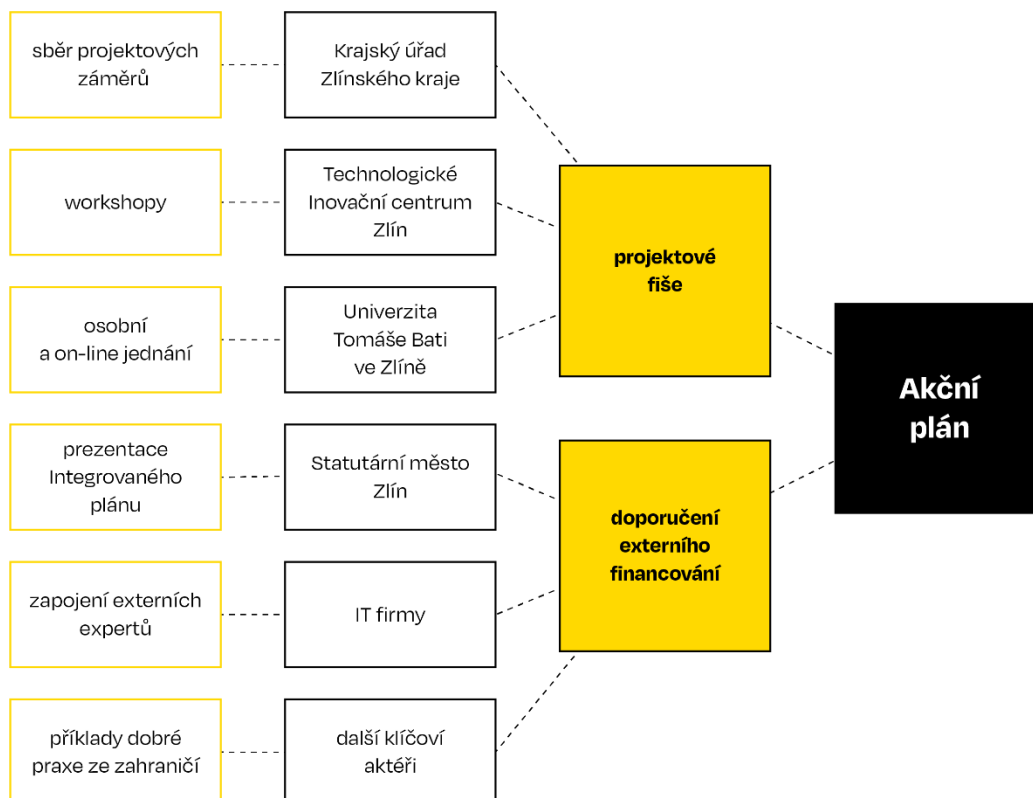
Tvorba Akčního plánu přímo navazovala na zpracovnou strategickou část Integrovaného plánu rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji. Během procesu zpracování, byl výběr projektů včetně jejich obsahu a aktivit úzce diskutován s vedením Krajského úřadu Zlínského kraje, zástupci vedení statutárního města Zlín, externími experty a se zapojenými klíčovými stakeholdery s přímým vlivem na proces přípravy a realizace daných projektů, a to prostřednictvím realizace pracovních skupin, inspirativních workshopů, osobních a on-line jednání a prezentování na následujících jednáních:

- Rady Zlínského kraje,
- Zastupitelstva Zlínského kraje,
- Řídícího výboru Regionální inovační strategie Zlínského kraje,
- IT platformy.

Nedílnou součástí přípravy Akčního plánu byla tvorba Analýzy externích zdrojů financování tzv. FundInfra, která byla v průběhu přípravy Integrovaného plánu rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji v průběhu roku 2022 pravidelně aktualizována. Analýza sloužila v rámci procesu příprav Akčního plánu pro zmapování možných zdrojů financování aktivit navržených v rámci jednotlivých fiší strategických projektů ve dvou časových rozmezích:

- Rychlá vítězství (do 1-3 let)
- Střednědobý a dlouhodobý výhled (4 a více let)

**Obrázek 1: Schéma tvorby Akčního plánu**



## **VAZBA STRATEGICKÝCH PROJEKTŮ NA INTEGROVANÝ PLÁN**

Projekty v akčním plánu je do budoucna žádoucí provazovat nejen na úrovni Integrovaného plánu ve vazbě na strategické cíle, ale identifikovat i vzájemné prvky nebo vazby na úrovni například odborných kapacit, dílčích aktivit, a případně i finančních operací v rámci projektů, které mohou ve vzájemné součinnosti dosáhnout synergických efektů nebo mohou být vzájemně komplementární a ušetřit náklady nebo dosáhnout společně větší účinnosti při realizaci. Vybrané projekty kromě přímých benefitů v podobě úspor, dat či efektivnějšího managementu mají společně zprostředkovaně vést i k benefitům pro obyvatele Zlínského kraje.

Účinným mechanismem hledání vzájemných vazeb je mezioborový přístup ke spolupráci nositelů jednotlivých projektů, který má za cíl identifikovat věcné provazby, potenciál ke sdílení a k dosahování úspor a vyšší účinnosti a dosahování větších benefitů pro obyvatele kraje při realizaci. Tato role je velmi důležitá, neboť může vytěžít z projektů a jejich synergie maximální možný efekt.

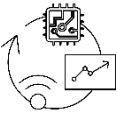

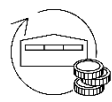


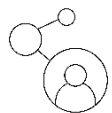


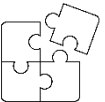
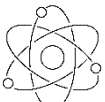
Příklady možných vzájemných tematických vazeb mezi navrhovanými projekty v akčním plánu:

- 5G Aplikace,
- Optické sítě,
- Příprava nových studijních programů Univerzity Tomáše Bati
- Digitální gramotnost – systémová (Ozobot, RIS3, MAP, KAP)
- Programy mezinárodní spolupráce a aplikovaný výzkum
- Digitalizace ve firmách
- Propojení univerzity s praxí
- Strategie ICT Úřadu Zlínského kraje
- NFT Symposium – aktivita Web3 Hubu nebo FMK

Strategické projekty akčního plánu mají přímou vazbu na prioritní oblasti Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji, jehož je akční plán součástí. Tyto provazby jsou znázorněny v tabulce na následující straně, shrnující strategické projekty ve vztahu k prioritním oblastem včetně očekávaných výstupů těchto projektů. Strategické projekty mají přímou vazbu také na další strategické dokumenty mimo Integrovaný plán, tyto provazby jsou zachyceny v rámci jednotlivých projektových fiší.



## PŘEHLED STRATEGICKÝCH PROJEKTŮ

<b>WEB3 HUB</b>	<b>BŘEZNICKÁ</b>	<b>MARKETING ZÓNY HOLEŠOV</b>
<p><b>Technická a podnikatelská infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eventy, konference, hackatony, akce pro komunity</li> <li>▪ Propojení na EU iniciativy a financování</li> <li>▪ Iničiace, příprava a administrace projektů</li> <li>▪ Program pro lákání expertů</li> <li>▪ Moduly pro vzdělávání a školení</li> <li>▪ Analýzy trendů / Popularizační publikace / Studie proveditelnosti a analýzy aplikačního potenciálu</li> <li>▪ Získávání a sdílení zkušeností</li> <li>▪ Vývoj a provoz testovací prostředí</li> <li>▪ Podpůrné aktivity akceleračních programů</li> </ul> 	<p><b>Technická a podnikatelská infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Infrastruktura – budova – pro strategické projekty kraje na podporu nových pracovních míst, lákání atraktivních firem a investorů a pro výzkumné a vývojové aktivity v nově budované čtvrti Březnická v centru Zlína</li> <li>▪ Zázemí pro Web3 Hub</li> <li>▪ Fyzický reprezentativní prostor pro inovativní projekty a pro zvyšování prestiže kraje nabídkou atraktivních prostor, vybavení a expozic s cílem zatraktivnit život, práci a podnikání v kraji v očích obyvatel kraje i jeho návštěvníků</li> </ul> 	<p><b>Podpora investic</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marketingové nástroje pro lákání domácích i zahraničních investorů do průmyslové zóny Holešov a asistenční služby pro zahraniční manažery a jejich rodiny</li> <li>▪ Technologická centra a centra strategických služeb</li> <li>▪ Strategické investice typu high-tech opravárenské centrum</li> <li>▪ Zpracovatelský průmysl s vysokou technologickou náročností</li> <li>▪ Výroba strategických produktů pro ochranu života a zdraví občanů</li> </ul> 
<b>PRE-SEED FOND ZLÍNSKÉHO KRAJE</b>	<b>ATTRACTION MANAGEMENT</b>	<b>IMPORT KNOW-HOW</b>
<p><b>Podpora investic</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finanční podpora začínajících firem (kapitálové vklady, zvýhodněné úvěry)</li> <li>▪ Poskytování mentoringových / coachingových služeb firmám ucházejícím se o podporu i firmám již podpořeným</li> <li>▪ Organizace pitch sessions</li> </ul> 	<p><b>Lidské zdroje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fungující ekosystém partnerů</li> <li>▪ Ucelená nabídka služeb a aktivit pro přilákání a udržení talentů</li> <li>▪ Cílené kampaně a sdílení komunikační a marketingové nástroje (portály, databáze)</li> <li>▪ Aktivní komunity a sítě</li> <li>▪ Zvýhodněné balíčky, stipendia</li> <li>▪ Analýzy a mapování prostředí</li> </ul> 	<p><b>Lidské zdroje / Mezinárodní spolupráce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Přehled možností a doporučení pro realizaci zahraničních stáží, exkurzí a twinningů</li> <li>▪ Vytvoření pozice metodické podpory v rámci Web3 Hub</li> <li>▪ Realizace zahraničních stáží, exkurzí a twinningů zaměřených na ICT, kreativní a podnikatelské dovednosti a znalosti</li> <li>▪ Navázání dlouhodobějšího partnerství pro systematickou realizaci zahraničních stáží, exkurzí a twinningů</li> </ul> 
<b>HARWARD VE ZLÍNSKÉM KRAJI</b>	<b>DIGILAB</b>	<b>MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE</b>
<p><b>Lidské zdroje / Mezinárodní spolupráce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Spolupráce v oblasti výuky předními VŠ/univerzitami v ČR i zahraničí</li> <li>▪ Zapojení know-how a odborníků jiných VŠ/univerzit do výuky na UTB</li> <li>▪ Lákání jiné VŠ/univerzity k výuce vlastního studijního programu a/nebo kurzů ČZV v kraji</li> <li>▪ Cílená propagace a motivace obyvatel kraje k využívání distančních nebo kombinovaných forem vzdělávání na jiných VŠ/univerzitách v ČR i zahraničí</li> </ul> 	<p><b>Technická a podnikatelská infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vývoj ICT aplikací na principu technologie blockchain (na bázi DLT a NFT)</li> <li>▪ Realizace kolaborativních projektů v oboru blockchainových technologií</li> <li>▪ Realizace soutěží (hackathonů) v oblasti vývoje blockchainových technologií</li> </ul> 	<p><b>Mezinárodní spolupráce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracování trendové studie mapující současné a budoucí předpokládané technologické trendy v oboru ICT</li> <li>▪ Uskutečnění podnikatelských a technologických misí do významných světových center excellence/regionů v sektoru ICT</li> <li>▪ Příprava a implementace strategických mezinárodních projektů v oboru ICT se zapojením firem a výzkumných organizací ze Zlínského kraje</li> </ul> 
<b>SCIENCE LEARNING CENTER</b>		
<p><b>Rozvoj lidských zdrojů</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konceptce Science Learning Centra</li> <li>▪ Prostory/pozemky pro vybudování centra</li> <li>▪ Vybavení centra</li> <li>▪ Implementace vzdělávacích aktivit</li> <li>▪ Exkurze pro děti a mládež</li> </ul> 		
















## PROJEKTOVÉ FIŠE

### Metodický popis projektových fiší

Základním stavebním kamenem akčního plánu jsou tzv. projektové fiše jako základní koncept projektu. Jedná se o formální vzor (viz příloha), do kterého byly jednotlivé projekty vyplňovány.

Na začátku každé projektové fiše obsahuje zkrácený název strategického projektu a pět piktogramů, shrnujících základní informace o daném projektu. Legenda těchto piktogramů je v následující tabulce.

Tabulka 1: Legenda k piktogramům fiší strategických projektů

Dopad a časová realizovatelnost projektu	
	Malý dopad, dlouhodobější časový horizont (více než 2 roky)
	Malý dopad, krátkodobý časový horizont realizace (do 2 let)
	Velký dopad, dlouhodobější časový horizont (více než 2 roky)
	Velký dopad, krátkodobý časový horizont realizace (do 2 let)
Stav realizace projektu	
	Myšlenka/záměr
	Přípravná fáze
	Investiční fáze
	Provozní fáze
Typ projektu projektu	
	Investiční (tvrdý) projekt
	Neinvestiční (měkký) projekt
Cílová skupina projektu	
	Firmy
	Veřejnost
	Univerzita
	Školy
	Děti
Předpokládané náklady projektu	
<b>XX</b> mil. Kč	Odhadovaná výše předpokládaných nákladů projektu

Následně je fiše složena ze čtyř tabulkových částí. První část je věnovaná údajům o projektu, obsahující název strategického projektu, vazbu na Integrovaný plán pro strategickou změnu rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji a indikátory.

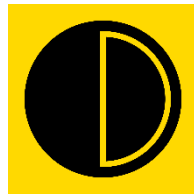
Druhá tabulková část je věnována připravenosti a nákladům na strategický projekt, obsahující také informace o provázanosti a integritě projektu a podrobný rozpis jednotlivých aktivit včetně možných finančních zdrojů a doporučení.

Třetí tabulková část obsahuje informace o nositeli projektu a partnerství a poslední tabulková část pojmenovává odpovědné gesce tak, aby každý z projektů měl tzv. svého majitele.

Základní informace ve fiších strategických projektů:

- Piktogramy shrnující základní informace o projektu
  - Dopad a časová realizovatelnost,
  - Stav realizace,
  - Typ projektu,
  - Cílová skupina,
  - Předpokládané náklady
- Údaje o projektu
  - Název projektu
  - Stručný popis projektu
  - Vazba na Integrovaný plán rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji
- Připravenost a náklady projektu
  - Potřebnost a změna
  - Provázanost, integrita
  - Doba realizace a aktivity projektu
  - Finanční zdroje
  - Inspirace projekty
  - Podmínky, předpoklady a doporučení
- Nositel projektu
  - Partnerství
- Odpovědnost za projekt
  - Odpovědný náměstek
  - Garant
  - Zodpovědná osoba
  - Spolupracující partner
- Doporučené zdroje financování
  - Rychlé vítězství (do 1-3 let)
  - Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)

**Projekt: Web3 Hub**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Web3 Hub</b>	
	Dlouhý název projektu: Web3 Hub	
<b>Stručný popis projektu</b>	<p>Vytvoření unikátního prostoru v srdci Zlínského kraje pro spolupráci na aplikačním vývoji decentralizovaných inovativních webových technologií jako jsou Web3, metaverse, blockchain apod.</p> <p>Prostorem je myšleno jak fyzické zázemí pro vývojáře, začínající podnikatele, inovátory a talentované programátory, tak vytvoření inspirativního prostředí s přesahem mimo Zlínský kraj, které pomáhá místním zájemcům zapojovat se do mezinárodních komunit a místním firmám a institucím zapojovat se do mezinárodních partnerství sledujících nejnovější a aktuální trendy a aplikovat je života ve Zlínském kraji. Nedílnou součástí je šíření znalostí a osvěty ve vývoji nových trendů a včasné využití příležitostí a výhod, které může jejich aplikace přinášet.</p>	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	C – Technická a podnikatelská infrastruktura
	<b>Specifický cíl</b>	C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fungující komunita a aktivní zapojení do mezinárodních sítí a projektů a navázání funkčních partnerství</li> <li>▪ Udržitelné financování pro stabilní tým opřený o špičkové know-how</li> <li>▪ Etablovaný brand a rostoucí povědomí o projektu Web3 Hubu</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodičita monitoringu</b>	1x ročně / Report pro Radu ZLK

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<p><b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projekt je v Přípravné fázi.</li> <li>▪ Je alokovan rozpočet v rámci nově zřízeného Fondu rozvoje Zlínského kraje (4 mil. Kč ročně).</li> <li>▪ Je identifikován nositel projektu (Industry Servis ZK, a.s., v budoucnosti nový právnický subjekt, například s.r.o.)</li> <li>▪ Jsou popsány cíle, poslání, klíčové aktivity, indikátory výsledku touto fiší.</li> <li>▪ Je projednávána lokalizace prostor – potenciálně lokalita nově revitalizované čtvrti Březnická (v dlouhodobějším výhledu, v závislosti na rychlosti realizace tohoto projektu a nabídce vhodných prostor v této lokalitě) .</li> <li>▪ Rozvoj nových projektů v oblasti nových technologií (s využitím blockchain apod.) se odehrává také na půdě Technologického inovačního centra.</li> <li>▪ Na Fakultě aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati (UTB) ve Zlíně byla pilotně zahájena výuka</li> </ul>
---------------------------	--	--

		<p>předmětu se zaměřením na technologii blockchain, která je dále rozšiřována.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>V roce 2022 na půdě Fakulty managementu a ekonomiky (FAME) proběhla konference s cca 400 účastníky na téma blockchain a technologie blockchain byla také zavedena do výuky.</li> </ul>
	<b>Důvody realizace</b>	<p>Web3 či blockchain jsou tzv. „disruptivní technologie“, přinášející potenciálně radikální změny v oblasti nových technologií. Jejich aplikace je možná v různých odvětvích, možnosti jejich využití je nedohlédnutelné. Z věcného hlediska jde o největší příležitosti například v herním průmyslu, potažmo i technických oborech spjatých s místní ekonomikou – gumárenství, plasty, strojírenství – například ve vztahu k diagnostice – kontrole kvality, digitálním dvojčatům, zpracování dat velkého rozsahu. Příležitosti se mohou vyskytnout také v oblasti e-governmentu.</p> <p>Potenciál pro rozvoj Web3 technologií je také v propojení aplikačního potenciálu prakticky se všemi fakultami UTB (např. +20 absolventů na každé fakultě s rozšířenou specializací směrem k Web3).</p> <p>Oblast ICT je z různých důvodů perspektivní směr, který se prolíná čím dál více činnostmi.</p> <p>Zachycení nového trendu v ICT může být významnou příležitostí pro růst životní úrovně v kraji, i kdyby se oblast blockchainových aplikací ukázala být slepou vývojovou uličkou.</p>
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eventy, konference, hackatony pro (odbornou) veřejnost</li> <li>Akce pro komunity</li> <li>Propojení na EU iniciativy a financování</li> <li>Iniciace, příprava a administrace projektů (projektové fiše, projektové žádosti)</li> <li>Program pro lákání expertů</li> <li>Moduly pro vzdělávání a školení (vč MOOC)</li> <li>Analýzy trendů / Popularizační publikace / Studie proveditelnosti a analýzy aplikačního potenciálu</li> <li>Získávání a sdílení zkušeností</li> <li>Vývoj a provoz testovací prostředí</li> <li>Podpůrné aktivity akceleračních programů</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření prostředí a využití nových příležitostí v ICT (Web3, blockchain, AI aj.)</li> <li>Zviditelnění kraje, přilákání firem, investic a expertů do Zlínského kraje (nejen) v ICT a vznik nových firem</li> <li>Vznik pracovních pozic s vysokou přidanou hodnotou a ohodnocením</li> </ul>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty / Projekty</b>	<p>Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030          Strategie RIS3 Zlínského kraje / Smart Akceleraátor          Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030 / Optické sítě, 5G sítě, Datová úložiště ad.          Strategický záměr Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně</p>
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Zahájení činnosti v roce 2023 (částečný provoz)
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Specifikace potřeb personálního obsazení a nalezení lídra a personálního zajištění Web3 Hubu.</li> <li>Marketingová podpora záměru s cílem získat odpovídající manažerské zajištění a vizionářskou</li> </ul>

		<p>osobnost se schopností iniciativně se zapojovat do mezinárodní spolupráce a do prosazování záměru u potenciálních investorů z řad jak veřejného, tak soukromého sektoru.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Společná formulace Vize, Poslání a Hodnot organizace společně s lídrem projektu a plán aktivit na rok s výhledem na tři roky vázaný na vlastní schválený rozpočet a příležitosti externího financování.</li> </ul> <p><b>Časový průběh: během roku 2023</b>  <b>Zdroj financování: Alokace Fondu rozvoje ZK (4 mil. Kč)</b></p>
<p><b>Aktivity v přípravné fázi</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Shoda na právníkové formě</li> <li>▪ Shoda na rozpočtu a prioritních aktivitách</li> <li>▪ Projednání záměru s relevantními stakeholdery (krajské zastupitelstvo, město Zlín, statutární krajská města, univerzita, TIC)</li> <li>▪ Ustanovení organizační struktury a základních organizačních procesů</li> <li>▪ Identifikace externích příležitostí financování a spolupráce na přípravě žádostí či zapojování se do mezinárodních projektových konsorcií a sítí.</li> </ul> <p><b>Časový průběh: během roku 2023</b>  <b>Zdroj financování: Alokace Fondu rozvoje ZK (4 mil. Kč)</b></p>
<p><b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ve scénáři vybudování prostor pro Web3 Hub na území čtvrti Březnická spolupráce při vymezení potřeby funkčních prostor (provozní, coworkingová, vzdělávací, laboratorní apod.) a spolupráce při zajištění financování vybudování a vybavení prostor.</li> <li>▪ Spolupráce s městem Zlín na informování obyvatel, se specifickým zacílením na komunity kolem decentralizovaných technologií a zapojování.</li> </ul>
<p><b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analýzy, networking, vzdělávání, osvěta, popularizace, konference, zapojení do krajských rozvojových projektů, mapování trendů</li> <li>▪ Sběr a sdílení know-how</li> <li>▪ Propojování aplikační a výzkumné sféry: <ul style="list-style-type: none"> <li>▫ Decentralizované algoritmy, konsensus, optimalizace, teorie her</li> <li>▫ Kryptografie, networking</li> </ul> </li> <li>▪ Zapojování do mezinárodních aktivit</li> <li>▪ Organizační a administrativní podpora</li> <li>▪ Systematické mapování evropských a národních zdrojů financování, včetně komunitárních programů a iniciativ</li> </ul> <p><b>Časový průběh: zahájení plného provozu od 2024</b>  <b>Zdroj financování: Alokace Fondu rozvoje ZK (4 mil. Kč ročně) + další možné zdroje (viz níže)</b>  <b>Během plné provozní fáze (od 2024 dále) se přepokládá vznik samostatného právního subjektu Evropského Web3 Hubu a jeho vyčlenění z organizační struktury společnosti Industry Servis ZK.</b></p>
<p><b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vícezdrojové financování</li> <li>▪ Zapojení širšího spektra aktivních aktérů z území z různých sektorů a odvětví formou aktivní účasti v projektech, ideálně s finanční spoluúčastí</li> <li>▪ Zapojování do mezinárodních partnerství a sítí s dlouhodobým horizontem spolupráce a provazování na špičková pracoviště a centra znalostí určující nové trendy</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Získání strategických partnerů nadnárodního významu ochotných investovat do dalšího rozvoje z řad soukromých i veřejných investorů</li> </ul>
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	Finanční prostředky Zlínského kraje Finanční prostředky statutárního města Zlín Finanční prostředky UTB Ministerstva ČR Evropské strukturální a investiční fondy Evropské programy a iniciativy Firmy
	<b>Doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klíčová je osoba leadera, který Web3 Hub povede a bude mít dostatečnou přesvědčivost vůči klíčovým aktérům a partnerům.</li> <li>Aktivní mapování příležitostí financování z veřejných zdrojů – prioritizace v čase, z hlediska podmínek a jednoduchosti přípravy, z hlediska potenciálu dopadu do území</li> <li>Aktivní analýza příležitostí financování z externích veřejných zdrojů – podmínky financování, podmínky pro zapojování se do partnerství</li> <li>Aktivní vyhledávání potenciálních partnerů v soukromém, veřejném a akademickém sektoru</li> <li>Aktivní oslovování řídicích orgánů (OP TAK, OP JAK, TAČR) a evropských institucí (DG Grow, DG Regio), mapování politik už ve fázi příprav a projednávání, spolupráce se zástupci ČR, resp. kraje v národních a evropských a mezinárodních institucích s cílem nejen příležitosti identifikovat, ale proaktivně spoluvytvářet s ohledem na potřeby a problémy kraje</li> <li>Aktivní oslovování soukromých fondů, business angels a venture kapitálových investorů (provazba na projekt zacílený na pre-seed financování)</li> </ul>
<b>Inspirace projekty</b>	<b>Zahraničí/země</b>	Blockchain Center, Litva, <a href="https://blockchaincentre.io/">https://blockchaincentre.io/</a> Frankfurt School Blockchain Center, <a href="https://www.frankfurt-school.de/en/home/research/centres/blockchain">https://www.frankfurt-school.de/en/home/research/centres/blockchain</a> Blockchain Center Miami/New York, USA, <a href="https://www.blockchaincenter.com/">https://www.blockchaincenter.com/</a> UZH Blockchain Center, Curych, Švýcarsko, <a href="https://www.blockchain.uzh.ch/">https://www.blockchain.uzh.ch/</a> Blockchain Center of Excellence, JP Morgan and Chase Co., New York, USA, <a href="https://www.jpmorgan.com/insights/technology/blockchain">https://www.jpmorgan.com/insights/technology/blockchain</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Silná politická podpora ze strany vedení Zlínského kraje</li> <li>Vytvoření motivačních podmínek pro aktéry inovačního ekosystému Zlínského kraje (firmy, univerzity), aby měli zájem se do aktivit a dalšího rozvoje Web3 Hubu zapojit</li> <li>Postupně rozvíjet Web3 Hub směrem od aktivit v oblasti marketingu k aktivitám v oblasti výzkumu vývoje a inovací (v úzké součinnosti s projektem DigiLab), obchodní spolupráce a rozvoje lidských zdrojů v oboru blockchain</li> <li>Web3 Hub, resp. jeho lídr, by mohl postupně formálně/neformálně zaštitit i další projekty/aktivity tohoto plánu.</li> </ul>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Industry Servis ZK
	<b>Koordinátor</b>	Zlínský kraj
	<b>Partneři</b>	UTB
		TIC Zlín

	Leadeři a velcí hráči ((od VC fondů přes developerské komunity až po resorty)
<b>Spolupracující subjekty</b>	Firmy MSP a komunity (start-upy, spin-offy, Czechitas, Impact Hub, Paralelní Polis aj.)

### Odovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Ing. David Vychytil
<b>Garant</b>	Ing. Tomáš Janča předseda výboru pro rozvoj podnikatelských aktivit, majetek a digitalizaci
<b>Zodpovědná osoba</b>	Výkonný manažer Web3 Hubu (v rámci Industry Servis ZK)
<b>Spolupracující partner</b>	Technologické Inovační Centrum

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>	
<b>Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Specifický cíl 1.2 – využívání přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejné orgány <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Například využití moderních technologií pro rozvoj ekonomiky (např. block-chain, virtuální realita aj.); budování a modernizace výpočetních a datových center</li> <li>□ Žadatel: MSP, společnosti se střední tržní kapitalizací, organizace pro výzkum a šíření znalostí, provozovatelé výzkumné a inovační infrastruktury včetně krajů, obcí a jimi zřizovaných organizací, neziskové organizace</li> <li>□ Vyhlášení výzvy: zřejmě až v roce 2024 (aktuálně není součástí harmonogramu výzev na rok 2023)</li> </ul> </li> <li>▪ Specifický cíl 1.1 – rozvoj a posilování výzkumných a inovačních kapacit a zavádění pokročilých technologií <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Budování a rozvoj infrastruktury pro VaI, testování a ověřování technologií v podnikatelském sektoru; Sdílené kapacity pro VaI – klastry, technologické platformy, inovační centra, huby/co-workingová centra atd.</li> <li>□ Žadatel: mimo MSP a velké podniky, i podnikatelská seskupení, organizace pro výzkum a šíření znalostí, provozovatelé výzkumné a inovační infrastruktury včetně krajů, obcí a neziskových organizací</li> <li>□ Vyhlášení výzvy: Klastry – 1. kvartál 2023; Technologické platformy – 1. kvartál 2023; Služby infrastruktury – 2. kvartál 2023; Služby infrastruktury (ITI výzva) – 2. kvartál 2023</li> </ul> </li> </ul>	
<b>Digitální Evropa</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dle bližšího zaměření projektu. Cílem programu je zintenzivnit rozsáhlé zavádění klíčových digitálních technologií a podnítit jejich využívání. Program je navržen pro veřejný i soukromý sektor. Bude poskytovat finanční prostředky pro projekty v následujících pěti oblastech: vývoj vysoce výkonné výpočetní techniky, umělá inteligence, kybernetická bezpečnost, pokročilé digitální dovednosti, rozšířené využití digitálních technologií.</li> <li>▪ Aktuálně vyhlášené a plánované výzvy zveřejněny <a href="#">ZDE</a></li> </ul>	
<b>Horizont Evropa</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dle bližšího zaměření projektu. Jedná se o program zaměřený na výzkum a vývoj. Je kladen důraz na spolupráci a vytváření partnerství napříč Evropskou unií. Jeden z 6 podporovaných klastrů je zaměřen na Digitalizaci, průmysl a vesmír.</li> <li>▪ Aktuálně vyhlášené a plánované výzvy v Klastru Digitalizace, průmysl a vesmír jsou k dispozici <a href="#">ZDE</a></li> </ul>	



**Integrovaný regionální operační program**

- Specifický cíl 4.1 Zlepšování rovného přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje přístupné infrastruktury
  - Zájmové a neformální vzdělávání a celoživotní učení: vybudování, modernizace a vybavení odborných prostor ve vazbě mimo jiné i na práci s digitálními technologiemi v zařízeních pro zájmové a neformální vzdělávání a celoživotní učení (žadatel: školské právnické osoby, obce, kraje, jejich organizace, NNO, ostatní právnické osoby vykonávající činnost škol a školských zařízení, zapsané v rejstříku škol a školských zařízení (např. a.s., k.s., s.r.o., v.o.s.) a další).
  - Vyhlášení výzvy: březen 2023

**Erasmus+**

- Partnerství pro spolupráci (Kooperativní partnerství, Partnerství malého rozsahu)
- Partnerství pro inovace (Aliance pro inovace)
- Vyhlášené výzvy:
  - Například [Partnerships for Innovation – Forward-Looking Projects – Digital education \(cross-sectoral\)](#) – příjem projektů: 29.11.2022 – 15.3.2023
  - [Alliances for Sectoral Cooperation on Skills \(implementing the Blueprint\)](#), příjem projektů: 29.11.2022 – 3.5.2023
  - Výzvy jsou vyhlášovány průběžně, jak na mobilitu jednotlivců, tak na oblast spolupráce.

**Interregional Innovation Investments (I3) (Nástroj pro meziregionální inovační investice)**

- Nový nástroj financování na období 2021-2027 na podporu uvádění na trh a rozšiřování meziregionálních inovačních projektů ve sdílených prioritních oblastech inteligentní specializace. Tento nástroj bude podporovat partnerství výzkumných pracovníků, podniků, občanské společnosti a orgánů veřejné správy s cílem určit a přesněji vymezit společné oblasti investic. Mimo jiné je podporována oblast digitalizace.
- Vyhlášené výzvy jsou aktuálně [ZDE](#); pracovní program na období 2023-2024 je aktuálně v přípravě, po jeho schválení budou opět vyhlášeny výzvy v tomto období.

**Technologická agentura ČR – Národní centra kompetence**

- Program je zaměřen na podporu dlouhodobé spolupráce mezi výzkumnou a aplikační sférou a posílení institucionální základny aplikovaného výzkumu.
- V souladu s NP VaVal je záměrem výrazně posílit segment výzkumných organizací zaměřených na aplikovaný výzkum a motivovat relevantní stávající výzkumná pracoviště s cílem koncentrace jejich výzkumných a technologických kapacit do center NCK, kde bude realizován kvalitní aplikovaný výzkum podle potřeb aplikační sféry. Tato centra NCK by měla intenzivně spolupracovat s aplikačním sektorem a měla by vytvářet poznatky s vysokým potenciálem pro přímé uplatnění v praxi, dále by měla získávat významnou část svých příjmů ze smluvního výzkumu, ale i z dalších zdrojů. Záměrem je také posílit výzkumné a inovační aktivity podniků, a tedy stimulovat rozvoj aktivit výzkumu a vývoje a zvýšení schopnosti podniků absorbovat výsledky výzkumu realizovaného ve výzkumných organizacích. Dále se předpokládá, že program přispěje především k lepší spolupráci a propojenosti výzkumné a aplikační sféry, ale i k lepší spolupráci uvnitř těchto jednotlivých sfér.
- Vyhlášení výzvy: není zatím plánováno na rok 2023

**Technologická agentura ČR – SIGMA**

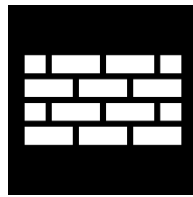
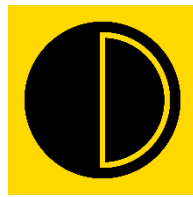
- Hlavním cílem programu je podpora aplikovaného výzkumu a inovací vedoucích ke vzniku nových výsledků uplatnitelných v praxi, k řešení výzev a potřeb společnosti a hospodářství a k podpoře řešení systémových opatření výzkumného a inovačního prostředí. Naplňování hlavního cíle programu přispěje k efektivnímu fungování trhu, zejména k: i) zajištění příležitostí pro vzájemně prospěšnou spolupráci výzkumných organizací a podniků; ii)

zmírnění dopadů asymetrických informací; iii) vyvolání kladných vedlejších účinků výzkumu, vývoje a inovací ve formě celospolečenských dopadů.

- Naplňování hlavního cíle programu bude probíhat prostřednictvím pěti dílčích cílů:
  - Dílčí cíl 1 – Aktivity tzv. předaplikačního výzkumu
  - Dílčí cíl 2 – Začínající výzkumníci/výzkumnice a vyrovnávání příležitostí v projektech aplikovaného výzkumu
  - Dílčí cíl 3 – Podpora inovačního potenciálu společenských věd, humanitních věd a umění
  - Dílčí cíl 4 – Mezinárodní spolupráce
  - Dílčí cíl 5 – Průřezová podpora
- Vyhlášení výzvy: únor 2023 (DC2 – začínající výzkumníci/výzkumnice); duben 2023 (DC4 – Seal of Excellence); květen 2023 (DC4 – mezinárodní spolupráce); listopad 2023 (DC1 – předaplikační výzkum)

**Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)****Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost****Digitální Evropa****Horizont Evropa****Erasmus+****Interregional Innovation Investments (I3) (Nástroj pro meziregionální inovační investice)****Technologická agentura ČR – SIGMA, Národní centra kompetence**

**Projekt: Nová městská čtvrť Březnická**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Název projektu: <b>Nová městská čtvrť Březnická</b>	
<b>Stručný popis projektu</b>	<p>Předmětem projektu je spolupráce kraje na rozvoji lokality Březnická, lokality v centrální části Zlína, vymezeného ulicemi Březnická, Mostní, U zimního stadionu a stávající sportovní halou. Pod sportovní halou ve Zlíně je dnes otevřená plocha, na jejíž části je parkoviště, na další pak točna hromadné dopravy a provizorní parkoviště.</p> <p>Zdroj: <a href="https://www.idnes.cz/zlin/zpravy/sportovni-hala-nova-ctvrt-navrh-soutez-byty-muzeum-veteranu.A210731_619660_zlin-zpravy_hoo">https://www.idnes.cz/zlin/zpravy/sportovni-hala-nova-ctvrt-navrh-soutez-byty-muzeum-veteranu.A210731_619660_zlin-zpravy_hoo</a></p> <p>Území, dosud stavebně nevyužité, představuje velkou výzvu pro statutární město Zlín, vlastníka pozemku, a současně potenciál pro další partnery – například Univerzitu Tomáše Bati a záměr studentského campusu, a především pro záměr Zlínského kraje fyzicky umístit ve městě nově založenou organizaci pro rozvoj nových ICT technologií Web3 Hub, případně další ze zamýšlených strategických projektů.</p> <p>„Březnická“ je unikátní prostor, jak rozsahem, tak umístěním, tak i vlastnictvím městem.</p> <p>Zájmem kraje by měla být kontinuální otevřená komunikace a spolupráce s městem na jednotlivých fázích projektu a nabídka spolufinancování (z vlastních nebo externích zdrojů) investic do infrastruktury a využití plné kapacity prostor v rámci infrastruktury čtvrti Březnická pro strategické účely Zlínského kraje.</p>	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	Technická a podnikatelská infrastruktura
	<b>Specifický cíl</b>	Specifický cíl C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	Využití plné kapacity prostor v rámci infrastruktury čtvrti Březnická pro strategické účely Zlínského kraje – provázanost na záměr Web3 Hubu, případně další strategické projekty
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Nově vytvořená pracovní místa Jednou ročně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	Projekt je v přípravné fázi. Město Zlín realizovalo soutěž na zpracování urbanistického návrhu území. Podle vítězného návrhu bude prostor zastavěný několika domy, z nichž spodní dva budou určeny zejména kancelářím, střední tři řady po dvou objektech budou sloužit hlavně bydlení a v horní části by mohla vzniknout menší sportovní hala a muzeum veteránů. Mělo by jít dohromady o novou, samostatně fungující městskou čtvrť. Zpracovatelem
---------------------------	---	---

		<p>vítězného návrhu je Ing. arch. Luděk Šimoník ve spolupráci s doc. Ing. arch. Karlem Havlíšem.</p> <p>Postupně se začíná otevírat prostor pro jednání mezi vedením Města Zlín a vedením UTB o možnosti výstavby campusu UTB v této lokalitě. Ve vysokém stupni záměru je Muzeum veteránů. Statutární město je ve fázi investičního rozhodování a hledání modelu financování a funkčního zaměření jednotlivých objektů od residenčního využití, přes kancelářské a podnikatelské prostory, včetně investic do modrozelené infrastruktury, energetické úspornosti a zapojení chytrých prvků ve veřejném prostoru na podporu udržitelné mobility, komunitního, společenského a kulturního života apod.</p>
	<b>Důvody realizace</b>	<p>Území je stavebně nevyužité. Představuje pro město velký potenciál. Nedá se předpokládat, že by bylo možné v centru Zlína v budoucnu řešit tak rozsáhlé, a přitom tak zajímavě umístěné území, navíc ve vlastnictví samotného města.</p> <p>V tak lukrativním místě má smysl i pro kraj umístit maximálně lukrativní projekty nadregionálního významu, které mají přesah a dopad do více oblastí rozvoje Zlínského kraje, jako je Web3 Hub nebo jiné, které mají potenciál přilákat do Zlínského kraje atraktivní firmy, talenty, podnikavé lidi nebo špičkové vědecké pracovníky.</p>
	<b>Výstupy projektu</b>	<p>Budova ve vlastnictví kraje využitá pro strategické aktivity kraje – podporu nových technologií ICT, podporu malého a středního inovativního podnikání, lákání talentů a zvyšování image Zlínského kraje v mezinárodním měřítku.</p> <p>Vytvořený model financování, včetně zajištění spolufinancování pro výstavbu a provoz infrastruktury kombinací dotačního a návratného financování.</p>
	<b>Výsledky projektu</b>	<p>Cílem je podpořit vznik nových atraktivních pracovních míst (cca 100) a rozvoj perspektivních ICT a jiných technologicky orientovaných malých a středních firem prostřednictvím atraktivního zázemí v centru města provázaného s projekty a aktivitami rozvíjející spolupráci a networking firem.</p>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	<p>Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030 RIS3 strategie Zlínského kraje Strategie podpory malých a středních podniků v české republice Projekt bude po projednání na Řídících výborech daných strategií začleněn do aktuálních/nově připravovaných akčních plánů těchto dokumentů.</p>
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	<p>Předinvestiční a investiční fáze – odhad - 2023–2025 Provozní fáze – odhad - 2026+</p>
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	<p>Urbanistická studie Návrh více možných scénářů využití dostupných ploch podle strategických priorit Konzultace investičních příležitostí z externích zdrojů financování s řídicími orgány na základě vybraných prioritních záměrů (prioritně Web3 Hub, případně akcelerace start-upů se zacílením na ICT firmy, testovací laboratoře, vzdělávací a popularizační aktivity apod.) Jednání s klíčovými aktéry v území (město, univerzita, firmy, obyvatelé) Výše popsané aktivity proběhnou v roce 2023.</p>
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	<p>Předinvestiční fáze – na základě rozhodnutí o investici standardní investiční příprava – posouzení technických,</p>

		<p>technologických aspektů, finanční náročnosti, příležitosti spolufinancování z externích zdrojů, posouzení ekonomiky provozu a marketingové stránky projektu, vytvoření studie proveditelnosti, analýz a podkladů pro investiční rozhodování.</p> <p>Výše popsané aktivity proběhnou v roce 2023. Zlínský kraj by mohl přispět částkou 2,5 mil. Kč na zpracování podrobné studie proveditelnosti pro tento projekt (např. z nového Fondu rozvoje), která představuje přibližně polovinu nákladů na její zpracování. Druhou polovinu by uhradilo Město Zlín. Celková částka ve výši 5 mil. Kč byla stanovena poměrově na základě zkušeností z Moravskoslezského kraje, kdy Moravskoslezský kraj a Město Ostrava poskytovali společně dotace na přípravu projektových dokumentací strategických projektů, započtena byla adekvátně také inflace za uplynulá léta.</p>
	<b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b>	<p>Vytvoření projektové dokumentace Právní a organizační zajištění Etapizace projektu Nabídková řízení, výběr dodavatele nebo dodavatelů Výstavba Zkušební provoz Nábor a zaškolení zaměstnanců pro provoz budovy nebo zajištění správce budovy Výše popsané aktivity proběhnou v letech 2024-2025.</p>
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<p>Vybavení prostor pro vlastní projekty a aktivity Pronájem prostor, včetně zajištění služeb provoz Plán pronájmů / Plán aktivit / Plán zajištění financování Zahájení počátečního provozu od roku 2026 (v další letech postupné rozšiřování nové čtvrti – výstavba dalších dílčích objektů, dobudování sekundární doprovodné infrastruktury, apod.).</p>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	<p>Kontinuální správa majetku / Plán aktivit / Plán zajištění financování</p>
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	<p><u>Předinvestiční fáze</u> Poradenské centrum InvestEU poskytuje technickou podporu a pomoc při přípravě, vývoji, strukturování a realizaci investičních projektů, včetně budování kapacit.</p> <p><u>Investiční fáze</u> OP TAK – Potenciál (podpora podnikového výzkumu a vývoje, nákup moderního ICT řešení a zavádění digitálních technologií v podnicích, pořízení hardware a software apod.) a Služby infrastruktury (rozšíření/výstavba prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení, poskytování inovačních služeb MSP). OP JAK – VaV infrastruktura InvestEU Evropská investiční banka / Národní rozvojová banka (zvýhodněné úvěry) Národní rozvojová banka (zvýhodněné úvěry)</p> <p><u>Provozní fáze</u> V závislosti na projektech a subjektech umístěných v objektu.</p> <p>Vedle vzdělávání zaměstnanců, rozvoje firem a výzkumně vývojových aktivit (OP TAK, OP JAK, OP Z), komunitární</p>

		programy (Horizon Evropa, Digitální Evropa, InvestEU apod.)
	<b>Doporučení</b>	Zajistit vyvážený mix finančních prostředků na jednotlivé dílčí projekty tohoto komplexního rozvojového projektu (residenční oblast, podnikatelské prostory, vzdělávací a výzkumná centra, aj.) – vhodnou kombinaci nevratných a návratných prostředků vzhledem k charakteru a časovému horizontu realizace těchto dílčích projektů Projekt by bylo možno rozdělit na více částí, přičemž každou část by mohl realizovat i jiný subjekt (město, kraj, univerzita) dle svého hlavního zaměření a budoucího využití.
<b>Inspirace projekty</b>	<b>ČR</b>	Vědecko-technická centra a parky (např. Envelopa realizována UPOL v Olomouci) Business Parky
	<b>Zahraníčí/země</b>	NOI Tech Park Bolzano, Jižní Tyrolsko, Itálie: <a href="https://noi.bz.it/en">https://noi.bz.it/en</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Úzká spolupráce politických vedení Statutárního města Zlína a Zlínského kraje za hranicemi volebních období, včetně zapojení UTB do části projektu</li> <li>Nastavení vyváženého portfolia objektů občanské vybavenosti, podnikatelské a vzdělávací infrastruktury</li> </ul>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Statutární Město Zlín (s perspektivou možného převzetí Regionální rozvojovou agenturou Zlín Invest po jejím založení a zahájení činnosti)
	<b>Koordinátor</b>	Statutární Město Zlín
	<b>Partneři</b>	Zlínský kraj
		TIC Zlín
		Industry Servis ZK / Web3 Hub
		UTB
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Regionální firmy / firmy z jiných krajů ČR / zahraniční firmy z oboru ICT a jiných návazných oborů zřizující v dané lokalitě nová sídla/provozovny
Developerské firmy		
Bankovní instituce		

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Brada Pavel
<b>Garant</b>	Statutární město Zlín
<b>Zodpovědná osoba</b>	Pověřený pracovník Magistrátu města Zlín
<b>Spolupracující partner</b>	Zlínský kraj

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<b>Invest EU</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fond, který sdružuje třináct centrálně spravovaných finančních nástrojů EU a Evropský fond pro strategické investice do jediného nástroje</li> <li>Fond se zaměřuje na oblast udržitelné infrastruktury, výzkumu, inovací a digitalizace, na malé a střední podniky a na sociální inovace. Ve všech oblastech mohou být podporovány i strategické investice.</li> <li>Podpora je poskytována ve formě záruky.</li> </ul>

**OPTAK**

Potenciál

- Založení nebo rozvoj center průmyslového výzkumu, vývoje a inovací (pro firmy)
- Vyhlášení výzvy: 15.6.2023

Služby infastruktury

- Rozvoj a posílení výzkumných a inovačních kapacit a zavadení pokročilých technologií (pro veřejné instituce)
- Vyhlášení výzvy: předpoklad 2. kvartál 2023 - rozšíření / výstavba prostor inovační infastruktury, pořízení nového vybavení a poskytování inovačních služeb v MSP

**Národní rozvojová banka**

- Dle nabízeného finančního nástroje

**Ministerstvo pro místní rozvoj – Podpora architektonických a urbanistických soutěží**

- Cílem je e přispět ke kvalitě staveb, veřejných prostranství a prostředí prostřednictvím dotace na uspořádání architektonických a urbanistických soutěží.
- Vyhlášení výzvy: 4.kvartál 2023

**European Urban Initiative (EUI)**

- Podpora městských oblastí inovativními akcemi, budováním kapacit a znalostí a podpora udržitelnosti měst. Podpora inovativních městských projektů s financováním až do výše 80 %, max. 5 mil. EUR. Podpora navrhování strategií, politik a přístupů udržitelného městského rozvoje, sdílení know-how
- První výzva [otevřená do 19.1.2023](#).

**European City Facility (EUCF)**

- Poskytnutí grantu ve výši max. 60 tis. EUR na rozvoj investičních koncepcí v oblasti udržitelné energetiky a/nebo čisté dopravy. Díky tomuto grantu lze financovat činnosti nezbytné pro rozvoj investičních koncepcí (např. studie proveditelnosti, právní analýzy, sociální studie, studie trhu, finanční analýzy apod.). Nejsou podporovány investice do energetických projektů závislých na fosilních palivech.
- Vyhlášení výzev: poslední výzvy byla již vyhlášená, nyní se očekává pokračování a nastavení programu pro další období

**Ministerstvo průmyslu a obchodu – Smart Parks for the Future**

- Program je zaměřen na rozvoj stávajících průmyslových zón ve smyslu zkvalitnění infastruktury včetně opatření pro snížení negativních klimatických dopadů, regeneraci lokalit brownfieldů a na přípravu podnikatelských parků s menší rozlohou pouze v místech, kde převažuje celospolečenský význam pro jejich realizaci. Mezi podporovaná dílčí opatření patří: příprava na Průmysl 4.0, podpora ekologických opatření, omezení vylidňování oblastí, podpora malého a středního podnikání apod.
- Vyhlášení výzev: aktuálně není další termín znám. Program je nicméně plánován na období 2021-2026.

**OP Jan Amos Komenský**

- Výzkumné infastruktury (Podpora modernizace velkých výzkumných infastruktur v ČR) – vyhlášení výzvy cca únor 2023
- Výzkumné e-infastruktury (Podpora modernizace výzkumných e-infastruktur v ČR) – vyhlášení výzvy cca únor 2023

V případě řešení dalších témat (muzeum, bydlení, sportovní hala, energetické úspory, modrozelená infastruktura a mobilita) se nabízí další dotace, jako jsou například Integrovaný regionální operační program, národní dotace Ministerstva pro místní rozvoj, Nová zelená úsporám 2030, Modernizační fond, OP Životní prostředí, Národní sportovní agentura, OP Doprava a další).

**Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)**

Invest EU

EIB

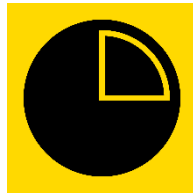
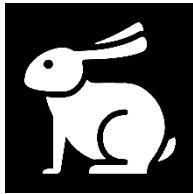
Horizont Evropa

Digitální Evropa

OPTAK  
EUCF  
EUI  
MPO – Smart parks for the Future  
OPJAK



**Projekt: Marketing průmyslové zóny Holešov**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Marketing průmyslové zóny Holešov</b>	
	Dlouhý název projektu: Marketingová podpora akvizice investorů do strategické průmyslové zóny Holešov	
<b>Stručný popis projektu</b>	<p>Cílem tohoto projektu je podpořit lákání nových investic (výrobního i nevýrobního charakteru) do Zlínského kraje s prioritou vytváření pracovních míst s vyšší přidanou hodnotou za účelem zvýšení hrubého domácího produktu, hrubé přidané hodnoty, mzdové i životní úrovně obyvatel Zlínského kraje. Koncept projektu je postaven na myšlence intenzivní marketingové podpory lákání tuzemských i zahraničních investic do zmíněné průmyslové zóny. Konkrétně se bude jednat o sestavu marketingových nástrojů za účelem propagace Zlínského kraje a strategické průmyslové zóny Holešov a o služby pro zahraniční manažery a jejich rodiny v souvislosti s jejich relokací do Zlínského kraje. Tyto aktivity budou realizovány v úzké koordinaci s agenturou CzechInvest a AFI. Konkrétní investiční pobídky pro investory, které by doplňovaly existující státní pobídky, potažmo pobídky zcela nové, které státní agentura CzechInvest nenabízí, nebudou připraveny z následujících důvodů. Prvním důvodem je nedostatek financí v rozpočtu Zlínského kraje, druhým je porušení pravidel veřejné podpory, ke kterým by v případě jejich poskytování došlo (viz Nařízení vlády č. 428/2021 Sb., a Nařízení EK č. 651/2014).</p> <p>Cílem projektu je získat strategické investory (nejen) z oboru ICT pro zbývajících 90 ha plochy v průmyslové zóně, která je vyhrazena pro strategické investice. Těmto investorům budou kromě výše zmíněných aktivit poskytovány veškeré standardní služby, které společnost Industry Servis ZK, a. s., nabízí jak ve fázi přípravy investice, tak i ve fázi jejího provozu. Omezujícími faktory lákání strategických investorů do této zóny jsou spodní vody, které se v této lokalitě nacházejí, s čímž souvisí nutnost posouzení investičního záměru poměrně zdlouhavou procedurou EIA (v délce trvání cca 2 roky), a také nedostatek pracovní síly, který je dnes sice typický pro celou ČR jako takovou, nicméně okres Holešov patří právě k těm s nejnižší nezaměstnaností v ČR.</p>	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	B – Podpora investic
	<b>Specifický cíl</b>	B1 – Podpora tuzemských investic B2 – Podpora zahraničních investic
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	▪ Nové strategické investice v oboru ICT – min. 2 v celkové hodnotě 1 mld Kč k dosažení do roku 2033
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Interní databáze Industry Servis ZK, 1x ročně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	V současnosti jsou pro akvizice nových investorů pro průmyslovou zónu Holešov (potažmo pro rozšiřování závodů v zóně již existujících) využívány národní investiční pobídky poskytované agenturou CzechInvest.
	<b>Důvody realizace</b>	Nové marketingové nástroje pro strategickou průmyslovou zónu Holešov mají sloužit jako dodatečný stimulační nástroj

		zejména pro lákání nových investorů, jelikož vyvstává potřeba zvýšení přílivu domácích i zahraničních investic s vysokou přidanou hodnotou na území Zlínského kraje. Stávající standardní systém národních investičních pobídek poskytovaný agenturou CzechInvest nabízí investorům poměrně širokou škálu investičních pobídek finančního rázu, nicméně tyto pobídky nejsou samy o sobě natolik atraktivní, aby byly dostatečnou zárukou získávání investic s vyšší úrovní přidané hodnoty s ideálně (ne výhradně) vyššími investičními náklady (nad 100 mil. Kč).
	<b>Výstupy projektu</b>	Nově přichází domácí i zahraniční investoři do průmyslové zóny Holešov v následujících oblastech: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Technologická centra a centra strategických služeb (podrobněji viz níže)</li> <li>▪ Zpracovatelský průmysl (podrobněji viz níže)</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	Nové implementované marketingové nástroje doplňující systém národních pobídek poskytovaných agenturou CzechInvest se zaměřením na akvizici domácích i zahraničních investic s vyšší přidanou hodnotou na území Zlínského kraje.
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Od 2024 – zahájení implementace marketingových nástrojů
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	Tvorba nových webových stránek průmyslové zóny Holešov, profilů na sociálních sítích a letáků, navázání/posílení spolupráce s klíčovými partnery - agenturou CzechInvest, AFI, Hospodářskou komorou a vybranými zahraničními ambasádami, zpracování mapovacích studií prioritních zahraničních destinací (částečně také krajů ČR) k lákání jejich investic do průmyslové zóny Holešov, politické projednání v Radě a Zastupitelstvu Zlínského kraje, alokace potřebných finančních prostředků k lákání investic a poskytování služeb zahraničním investorům, právní posouzení a rozšíření realizačního týmu (4/2023–12/2023), náklady na přípravnou fázi ve výši cca 2 mil. Kč.
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<b>První draft koncepce marketingové podpory strategické průmyslové zóny Holešov pro lákání domácích i zahraničních investic s vyšší přidanou hodnotou</b>  Níže uvedené navrhované aktivity budou doplněním/rozšířením stávajících služeb již poskytovaných provozovatelem průmyslové zóny Holešov, společností Industry Servis ZK, a. s.  Nástroje marketingové podpory budou primárně zacíleny na následující kategorie investic dle státního pobídkového schématu agentury CzechInvest: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Technologická centra a centra strategických služeb</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Technologická centra (VaV)</li> <li>□ Technologická centra (VaV) – Strategické investice</li> <li>□ Centra strategických služeb</li> <li>□ Strategické investice typu high-tech opravárenské centrum</li> </ul> </li> <li>▪ <b>Zpracovatelský průmysl</b></li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Zpracovatelský průmysl s vysokou technologickou náročností</li> <li>□ Výroba strategických produktů pro ochranu života a zdraví občanů</li> </ul> <p>Jsou v zásadě dvě možnosti, jak motivovat potenciální zahraniční / domácí investory s investicemi s vyšší přidanou hodnotou k výběru Zlínského kraje / průmyslové zóny Holešov místo jiných regionů / průmyslových zón v jiných krajích ČR, potažmo v zahraničí, přičemž ideálním řešením je kombinovat obě tyto možnosti zároveň:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Aktivní marketing ze strany ZLK</b> – vedení ZLK a Industry Servis ZK by mohly vytipovat klíčové zahraniční a české lokality a na ty pak konkrétně cílit pomocí na „míru šitých“ marketingových nástrojů: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ atraktivní webové stránky a profily na sociálních sítích s možnostmi navazování nových kontaktů,</li> <li>□ úzká spolupráce s vybranými zastupitelskými úřady zahraničních států v ČR / českými zastupitelskými úřady v zahraničí,</li> <li>□ cílené prezentace na investičních veletrzích,</li> </ul> </li> </ul> <p>to vše se zaměřením na investice svým oborem spadajícím do KETs a výzkumných specializací RIS3 ZLK.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Poskytování služeb pro manažery zahraničních investorů</b> – bude se jednat o systém péče pro zahraniční manažery a jejich rodiny při příchodu do ZLK, konkrétně asistence se zajištěním: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ ubytování,</li> <li>□ školní docházky pro děti,</li> <li>□ sociálního a zdravotního pojištění,</li> <li>□ zdravotní péče,</li> <li>□ překladatelských služeb apod.</li> </ul> </li> </ul> <p>Náklady na výše popsané aktivity a služby pro zahraniční investory jsou odhadovány ve výši 4 mil. Kč ročně</p>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alokování dostatečného množství finančních prostředků v jednotlivých letech implementace marketingových nástrojů a poskytování služeb zahraničním manažerům</li> </ul>
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	Finanční prostředky Zlínského kraje
	<b>Doporučení</b>	Po prvních třech letech realizace přizpůsobit stanovenou částku ve výši 4 mil. Kč/ročně reálným výsledkům marketingových aktivit a reálné poptávce po asistenčních službách ze strany zahraničních manažerů.
<b>Inspirace projekty</b>	<b>Zahraníčí/země</b>	Business Tampere – agentura pro podporu podnikání regionu Tampere, Finsko - <a href="https://businesstampere.com/">https://businesstampere.com/</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nutná silná politická podpora ze strany vedení Zlínského kraje</li> </ul>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Zlínský kraj
	<b>Koordinátor</b>	Industry Servis ZK
	<b>Partneři</b>	TIC Zlín
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Agentura CzechInvest
		Zastupitelské úřady ČR v klíčových vytipovaných zahraničních teritoriích / zastupitelské úřady vytipovaných zahraničních destinací v ČR
AFI		
	HK ČR	

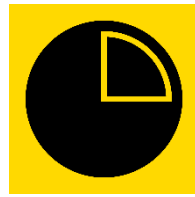
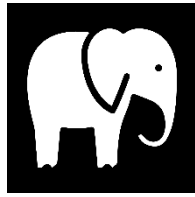
### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Lubomír Traub, MSc.
<b>Garant</b>	Industry Servis ZK, a. s.
<b>Zodpovědná osoba</b>	Ing. Mgr. Lucie Pluhařová, předsedkyně představenstva Industry Servis ZK, a. s.
<b>Spolupracující partner</b>	CzechInvest, AFI, TIC Zlín, HK ČR

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<i>Pro tuto aktivitu nebyly nalezeny vhodné dotační zdroje.</i>
<b>Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)</b>
<i>Pro tuto aktivitu nebyly nalezeny vhodné dotační zdroje.</i>

**Projekt: Pre-Seed Fond Zlínského kraje**



**40-60  
mil. Kč**

**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Pre-Seed Fond Zlínského kraje</b>	
	Dlouhý název projektu: Investice do začínajících firem typu start-up a spin-off	
<b>Stručný popis projektu</b>	Projekt si klade za cíl vytvořit novou platformu pro rychlou a efektivní podporu nových a perspektivních podnikatelských záměrů zejména v oboru ICT. V rámci tohoto investičního pre-seed fondu tak bude novým začínajícím podnikatelům nabídnuta komplexní škála služeb od konkrétních finančních nástrojů k zainvestování nových podnikatelských záměrů přes coaching a mentoring při přípravě a implementaci podnikatelského záměru až po zprostředkování vhodných obchodních kontaktů. Jedná se o standardní nástroj, který bude upraven a přizpůsoben pro potřeby ZK. Přinese finanční i know-how pohon pro další aktivity a rozvoj podnikatelského prostředí.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	B – Podpora investic
	<b>Specifický cíl</b>	B1 – Podpora tuzemských investic B2 – Podpora zahraničních investic
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet zainvestovaných start-ups/spin-offs v pre-seed fázi – od 4 po 10 ročně (postupný nárůst s rozvojem dalších aktivit)</li> <li>▪ Finanční objem kapitálových vkladů (private equity), příp. zvýhodněných úvěrů – na počátku 25 mil. Kč (1 mil. EUR) ročně</li> <li>▪ Kontinuální nárůst alokace fondu o 30 % ročně za období 6 let + skokový nárůst s otevřením podfondů z dalších zdrojů (EU) v návaznosti na realizaci dalších projektů a potřeby investic</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Interní databáze Pre-Seed fondu Zlínského kraje, 1x ročně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	Ve Zlínském kraji momentálně neexistuje žádný nástroj tohoto typu. Jako jeho nepřímého předchůdce lze zmínit Regionální podpůrný zdroj, jehož činnost však byla ukončena před mnoha lety. Tenkrát se jednalo o nástroj na poskytování zvýhodněných mikropůjček pro malé a střední podniky.
	<b>Důvody realizace</b>	Předkládaný záměr Pre-seed fondu Zlínského kraje reaguje na nové potřeby inovačního ekosystému Zlínského kraje (potřeba podpořit vznik nových progresivních start-ups a spin-offs zejména v oboru ICT) a koncepčně přináší propracovanější finanční nástroje (investice) a další služby včetně návazných služeb v oblasti coachingu a mentoringu začínajících firem.
	<b>Výstupy projektu</b>	Podpořené začínající firmy (max. do tří let stáří) ve dvou oblastech:

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finanční (kapitálové investice, zvýhodněné úvěry)</li> <li>▪ Coaching a mentoring při přípravě a realizaci podnikatelského záměru</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	Zvýšení počtu založených a finančně a zároveň coachingově/mentoringově podpořených start-ups a spin-offs
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	RIS3 strategie Zlínského kraje ITI Zlínského kraje CVCA (Česká asociace venture kapitálových investorů)
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Od 2024
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	Jednání s potenciálními partnery (Zlínský kraj, UTB, Business angels, VC fondy, EU/EIF, corporate venture), mentory a coachi o založení Zlínského pre-seed fondu (1-12/2023), založení fondu a ustavení koordinačního týmu pro zajištění hospodaření fondu a realizaci níže uvedených aktivit, celkové náklady na přípravnou fázi se odhadují ve výši cca 1 mil. Kč.
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<p>Od 2024 – naplnění finanční alokace fondu, zahájení poskytování následujících služeb:</p> <p>Finanční podpora začínajících firem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kapitálový vklad (Equity) v rozmezí cca 1 – 10 mil. Kč s plánovaným exitem v rozmezí 3–7 let a zhodnocením vkladu o minimálně 20–40 %</li> <li>▪ Další možné kvazifinanční nástroje (např. kapitálový vklad 0,5 – 2 mil. Kč, doplněný zvýhodněným úvěrem s 2 % sazbou, příp. zcela bezúročným) – mohou být vhodné např. pro start-upy, jejichž záměry jsou déle a méně návratné, může se jednat např. o start-upy v oblasti sociálních inovací či kulturních a kreativních odvětví (bude upřesněno při detailnějším rozpracování hodnotících kritérií)</li> </ul> <p>Další aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Scouting – hledání a oslovení začínajících firem/podnikatelů (start-ups a spin-offs)</li> <li>▪ Organizace pitch sessions (hodnotící board bude složen z investorů, příp. dalších přizvaných externích expertů vč. zahraničních)</li> <li>▪ Poskytování mentoringových / coachingových služeb firmám ucházejícím se o podporu i firmám již podpořeným <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Poradenství ve fázi prvotního nápadu</li> <li>□ Asistence při zpracování podnikatelského záměru (canvas) a ověření jeho životaschopnosti (Proof of Concept)</li> <li>□ Podpora při zpracování finančního plánu podnikatelského záměru včetně detailní finanční analýzy (rentabilita, doba návratnosti, aj.)</li> <li>□ Podpora v oblasti legislativně-právní vč. ochrany duševního vlastnictví</li> <li>□ Podpora v oblasti certifikační (zajištění souladu s relevantními technickými normami a bezpečnostními předpisy)</li> <li>□ Zprostředkování kontaktů na potenciální obchodní partnery v ČR a zahraničí, a na investory pro další růstovou fázi firmy (seed a venture fáze)</li> </ul> </li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Asistence při marketingovém průzkumu cílových zahraničních trhů</li> <li>□ Podpora s budováním image a brandu firmy</li> <li>□ Pomoc se zpracováním prvotního vyhodnocení podnikatelského záměru po uvedení produktu na trh (Proof of Relevance)</li> </ul> <p><b>Cílové skupiny</b> Začínající podniky (start-ups, spin-offs) do tří let stáří od založení (příp. ještě před založením) se sídlem nebo provozovnou na území Zlínského kraje, které disponují:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prvotním nápadem (první draft produktu ve formě canvas modelu),</li> <li>▪ Prototypem ve vývoji,</li> <li>▪ Vyvinutým prototypem,</li> <li>▪ Finálním produktem před uvedením na trh</li> <li>▪ Produktem již na trh uvedeným, ale s omezeným prvotním portfoliem zákazníků, max. ve fázi akvizice další nové skupiny zákazníků</li> </ul> <p><b>Kritéria pro hodnocení záměrů</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stupeň inovace / novost / interdisciplinarita – benchmarking s konkurencí</li> <li>▪ Reálná potřeba produktu a jeho business modelu na trhu (aktuálně ověřená / v budoucnu předpokládaná)</li> <li>▪ Realizační tým (zkušenosti / kompetence členů)</li> <li>▪ Finanční model – doba návratnosti a míra výnosu</li> <li>▪ Přínos pro rozvoj ekosystému v kraji a v ČR</li> </ul>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Akvizice dostatečného počtu začínajících firem</li> <li>▪ Zainvestování dostatečného počtu firem s kvalitními podnikatelskými záměry s dostatečnou garancí návratnosti vložených prostředků za účelem jejich další cirkulace ve fondu</li> <li>▪ V počáteční fázi syndikace business angel/propojení s existujícím fondem</li> <li>▪ Postupně vznik profesionálního fondu a týmu se zaměřením na ZK a zejm. na tech transfer z UTB</li> <li>▪ Postupné další navyšování alokace fondu z dalších zejm. institucionálních a EU zdrojů</li> </ul>
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	Finanční prostředky Zlínského kraje, UTB, LP, EU/EIF, business angels (českých i zahraničních) a komerčních subjektů, např. bank
	<b>Doporučení</b>	Vytvoření motivujících finančních podmínek pro investory, aby měli důvod do fondu investovat, zejm. dostatek lákavých investic, tedy nadějných start-upů
<b>Inspirace projekty</b>	<b>Zahraničí/země</b>	<a href="https://ethz.ch/en/research/research-promotion/eth-grants.html">https://ethz.ch/en/research/research-promotion/eth-grants.html</a> <a href="https://ethz.ch/en/research/research-promotion/seed-projects.html">https://ethz.ch/en/research/research-promotion/seed-projects.html</a> <a href="https://www.digitalocean.com/blog/what-is-pre-seed-funding">https://www.digitalocean.com/blog/what-is-pre-seed-funding</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nutná silná politická podpora ze strany vedení Zlínského kraje</li> <li>▪ Společná vůle všech aktérů (kraj, UTB, investoři) fond založit, zainvestovat potřebné finanční prostředky a dále ho kontinuálně rozvíjet (napříč volebními cykly)</li> <li>▪ Alternativou může být nalákání a domluva s již existujícími soukromými fondy, aby akcentovaly svou přítomnost v kraji a realizovaly zde aktivity na podporu rozvoje podnikání</li> </ul>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Zlínský kraj
	<b>Koordinátor</b>	TIC Zlín
	<b>Partneři</b>	UTB Zlín
		Business angels
		Komerční banky
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Podnikatelské inkubátory, coworkingy, huby (zejména na území Zlínského kraje)
		API/Czechinvest
Hospodářská komora Zlínského kraje		

### Odpovědnost za projekt

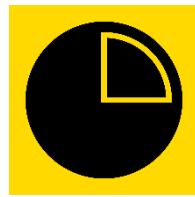
<b>Odpovědný náměstek</b>	Ing. David Vychytil
<b>Garant</b>	TIC Zlín
<b>Zodpovědná osoba</b>	Ing. Lukáš Trčka, ředitel TIC Zlín
<b>Spolupracující partner</b>	investoři z ČR a zahraničí, EU/EIF

### Doporučené zdroje financování

EIF Institucionální a soukromí investoři
---



**Projekt: Lákání talentů do kraje („Attraction Management“)**



**1,5**  
mil. Kč /  
ročně

**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Lákání talentů do kraje („Attraction Management“)</b>	
	Dlouhý název projektu: Zajištění služeb pro lákání a udržení talentů do Zlínského kraje	
<b>Stručný popis projektu</b>	Zajištění komplexních služeb na území Zlínského kraje, které, po vzoru příkladů dobré praxe, přispějí ke zvýšení připravenosti Zlínského kraje na lákání specifických cílových skupin obyvatel, jejich udržení a zapojení do rozvojových aktivit.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	A – Lidské zdroje
	<b>Specifický cíl</b>	A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rychlost reakcí na dotaz, aktivní zapojení či projevení zájmu o více informací.</li> <li>▪ Kvalitativní hodnocení výstupů experty na mezinárodní marketing – posouzení atraktivity a kvality ve srovnání se současnými trendy</li> <li>▪ Počet spokojených návštěvníků a klientů, kterým byly poskytnuty služby a produkty, ve vztahu k nákladům na provoz</li> <li>▪ Počet klientů s nově nabytými a aplikovatelnými kompetencemi a dovednostmi v poměru k vynaloženým nákladům na službu.</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Ročně / Průběžně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	<p>Záměr / Myšlenka</p> <p>Provázanost</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expat Centrum</li> <li>▪ Kampaň Live in Zlín</li> <li>▪ Zřízení funkce Koordinátor integrace cizinců</li> <li>▪ V minulosti účast Sm Zlína na mezinárodním projektu „Welcoming International Talent – Přijímání mezinárodních talentů“</li> </ul>
	<b>Důvody realizace</b>	<p>Klíčoví aktéři ve Zlínském kraji (veřejné instituce, firmy, univerzita) se obávají odlivu mladých a talentovaných obyvatel. Zároveň se obávají do budoucna rizika, že Zlínský kraj i přes to, že nabízí podmínky pro vysokou kvalitu života, nebude dostatečně atraktivní a přitažlivý pro to, aby se do něj stěhovali obyvatelé z jiných regionů v České republice, respektive v Evropské unii.</p> <p>Významní aktéři Zlínského kraje plánují do budoucna rozvojové aktivity a společně mají zájem podpořit image Zlínského kraje (například marketingovou kampaní Live In Zlín). Zlínský kraj chce do budoucna podpořit vznik Web3 Hubu. Univerzita Tomáše Bati</p>

		<p>chce nabídnout nové obory a nadále rozvíjet své renomé ve specifických oblastech, kde dosahuje mezinárodní excelence. Firmám schází kvalifikovaná pracovní síla. Technologické inovační centrum podporuje vznik nových firem a rozvoj malých a středních podniků.</p> <p>Nejen výše zmíněné zakládá na potenciál nové dynamiky pracovního trhu, jehož součástí nemusí být jen absolventi místních středních škol a univerzity a místní podnikatelé, ale také studenti, pracovníci, výzkumníci, podnikatelé a investoři z jiných částí České republiky, a především ze zahraničí. Za tímto účelem je potřeba, aby i Zlínský kraj, po vzoru jiných regionů v ČR a v zahraničí, započal systematický a komplexní přístup k lákání talentů a jejich udržení v regionu a podpořil tím dlouhodobý zájem na tom, aby v kraji přibývalo obyvatel, především kvalifikovaných v produktivním věku, kteří mají potenciál a ochotu podílet se na rozvoji regionu v různých oblastech jeho života.</p>
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fungující ekosystém partnerů ze všech sektorů pro podporu lákání a udržení talentů ve Zlínském kraji (fungující partnerská a kreativní platforma) postavený na sdílení informací a společných aktivitách opřený o organizaci typu Expat Centrum (tým profesionálů) a agendu Koordinátora integrace cizinců (včetně agendy typu „One Stop Shop“)</li> <li>▪ Cílené kampaně zaměřené na zvýšení informovanosti a zájmu u specifických cílových skupin (ICT odborníků, ICT firem a podnikatelů, expatů, místních obyvatel) o poskytovaných službách a výhodách života ve Zlínském kraji (např. interaktivní mapa a katalog)</li> <li>▪ Vytvoření nabídky služeb Expat centra a koordinátora integrace cizinců</li> <li>▪ Aktivní komunity expatů a talentů</li> <li>▪ Sdílené prostředí a materiály pro partnery o nabídce Zlínského kraje, včetně tzv. „uvítacího balíčku“</li> <li>▪ Portál s nabídkami atraktivních pracovních míst ve Zlínském kraji a přehledem pracovišť se špičkovými týmy</li> <li>▪ Aktivní síť ambasadorů Zlínského kraje</li> <li>▪ Aktivní síť příspěvkových a neziskových organizací integrující cizince a expaty do života v kraji</li> <li>▪ Nadace pro talenty</li> <li>▪ Stipendia pro talenty</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<p>Přilákání talentů do regionu.</p> <p>Vyšší počet informovaných v cílových skupinách s povědomím o nabídce a kvalitách života ve Zlínském kraji Fungující ekosystém partnerů generující aktivně nové projekty a aktivity.</p> <p>Z dlouhodobého hlediska úsilí o dopad na pozitivní migrační saldo – lákání talentů, špičkových pracovníků, schopných tvořit a vést týmy a tvořit nové příležitosti a aktivity vede přirozeně také k lákání pracovníků do jejich týmů, včetně jejich rodin. Současně se očekává pozitivní dopad na vnímání místních obyvatel, kteří benefitují na nových příležitostech a službách, které také mohou využívat.</p>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	Strategie rozvoje Zlínského kraje RIS3 Zlínského kraje
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Provázanost s Koordinátorem integrace cizinců a fungováním Expat centra Přípravná fáze: 2023, investiční fáze: 1. pol. 2024, realizační/provozní fáze: 2. pol. 2024

	<p><b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b></p>	<p>Sestavení procesu vzniku jednoduchého akčního plánu pro lákání talentů</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identifikace stakeholderů</li> <li>▪ Identifikace klíčových cílových skupin</li> <li>▪ Kreativní proces vytváření a sdílení návrhů na projekty se společným cílem přilákat a udržet obyvatele v kraji prostřednictvím cílených aktivit „talent managementu“ (workshopy apod.)</li> <li>▪ Projednání se zástupci cílových skupin a typických end-users (náměty UX Design navrhovaných služeb a projektů)</li> <li>▪ Sestavení Akčního plánu „Talent Attraction“ s přiřazenými nositeli, indikací rozpočtu a návrhem financovatelných aktivit z externích zdrojů – klíčový je prioritizovaný přehled projektů</li> <li>▪ Vytvoření atraktivní verze Akčního plánu v anglické jazykové mutaci</li> </ul>
	<p><b>Aktivity v přípravné fázi</b></p>	<p>Alokace rozpočtu Nastavení projektové / organizační struktury a klíčových ukazatelů výkonnosti k vybraným projektům Nalezení vhodných prostor k provozu „nizkoprahových“ služeb v rámci kraje</p>
	<p><b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b></p>	<p>Provázanost na projekt „Expat centra“</p> <p>Zacílení primárně na využití nevyužitých nebo již existujících prostor, které jsou exponované a v přirozené blízkosti cílových skupin.</p> <p>Vybavení interiérů pro poskytování poradenství a networkingové akce a workshopy.</p>
	<p><b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b></p>	<p>V závislosti na vybraných jednotlivých projektech realizace těchto projektů v závislosti na nositelích a na poskytnutém rozpočtu agendě Koordinátora integrace cizinců a Expat centra a jednotlivým projektům</p> <p>PR a marketingové kampaně / materiály / údržba sociálních sítí</p> <p>Aktivní budování komunit a sítí, koordinace projektů</p> <p>Poskytování podpůrných služeb a poradenství</p>
	<p><b>Aktivity pro zajištění dld udržitelnosti</b></p>	<p>Zajištění transparentní informovanosti (Newslettery, webové stránky, sociální sítě, aktivní prosazování v médiích, využívání komunikačních nástrojů partnerů)</p> <p>Kontinuální mapování potřeb stakeholders a cílových skupin (workshopy, dotazníková šetření, účast na veřejných akcích s účastí cílových skupin)</p> <p>Evaluace aktivit, jejich škálování a inovování směrem k větší efektivitě a zajištění lepší kvality výstupů (projednání plnění a aktualizace akčního plánu) se zapojenou sítí partnerů</p>
<p><b>Finanční zdroje</b></p>	<p><b>Možnosti finančních zdrojů</b></p>	<p>Komunitární programy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ URBACT IV – budování absorpční kapacity, tvorba akčních plánů, sdílení dobrých praktik (<a href="https://urbact.eu/sites/default/files/2022-09/urbact_iv_operational_programme.pdf">https://urbact.eu/sites/default/files/2022-09/urbact_iv_operational_programme.pdf</a>)</li> <li>▪ European Urban Initiative – implementace inovací například s prvky participace</li> <li>▪ Interreg – sdílení dobré praxe s přeshraničními region</li> </ul> <p>Smart Akcelerátor III</p> <p>Vlastní zdroje – kraj, města, univerzita, firmy (PPP projekty, PR, marketing)</p>

		<p>Z dostupných informací AP RIS3 ZLK 2021-2022 (4. akt.):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Live in Zlín (tvorba webu se základními informacemi v AJ + videí, samotná kampaň v ČJ a AJ) – 1 mil. Kč</li> <li>▪ Koordinátor Integrace cizinců ve Zlínském kraji - 60 tis. Kč na vytvoření portálu (bude aktualizováno ve vztahu k AP RIS3 2023+)</li> <li>▪ Expat centrum – pobočka zatím nezaložena, její založení bude dále projednáváno se všemi relevantními aktéry</li> </ul>
	<b>Doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Práce na dlouhodobém budování partnerství – komunitární projekty jsou často založeny na partnerstvích a networkingu – identifikace společných potřeb, mapování míry a ochoty zapojení včetně tzv. „willing to pay“ (a za jakých podmínek) v případě soukromých partnerů – s cílem zajištění připravenosti na výzvy</li> <li>▪ Aktivní mapování a přizpůsobení poslání a účelu attraction managementu v kraji podmínkám programů a sladění za účelem dosažení cíle jak na lokální, tak na evropské úrovni stanovené poskytovatelem dotace</li> </ul>
<b>Inspirace projekty</b>	<b>ČR</b>	<p>Akční plán pro lákání talentů Ostrava – In Focus  <a href="https://fajnova.cz/projekt/in-focus/">https://fajnova.cz/projekt/in-focus/</a></p>
	<b>Zahraníčí / země</b>	<p>Tools and Strategies for Innovative Talent Attraction and Retention  <a href="https://www.ubc.net/sites/default/files/talentattractionmanagement_handbook_tendensor.pdf">https://www.ubc.net/sites/default/files/talentattractionmanagement_handbook_tendensor.pdf</a></p>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<p>Přesvědčivost společného cíle, uvěřitelnost potenciálu dopadu projektových záměrů, leadership na straně kraje, města, vybrané organizace nebo univerzity v osobě leadera (koordinátora), který má vedle schopnosti připravovat s partnery projekty především potenciál přesvědčit firmy k zapojení do aktivit, které jim dávají smysl a jsou základem pro širší spolupráci v budoucnu.</p>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Kraj nebo statutární město Zlín nebo Univerzita Tomáše Bati nebo HR manažer nebo specifická osoba z nějaké z firem nebo organizací ve Zlínském kraji – dle dohody řídicí skupiny
	<b>Koordinátor</b>	Koordinátor integrace cizinců nebo koordinátor s mandátem řídicí skupiny projektu bez ohledu na původ a zařazení do specifické organizace
	<b>Partneři</b>	Kraj, města, obce, univerzita, firmy
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Kulturní a neziskové Profesní organizace

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Lubomír Traub, MSc.
<b>Garant</b>	Ing. Lukáš Trčka, ředitel TIC
<b>Zodpovědná osoba</b>	Koordinátor integrace cizinců (bude předmětem výběrového řízení)
<b>Spolupracující partner</b>	TIC, Univerzita Tomáše Bati

### Doporučené zdroje financování

Rychlá vítězství (do 1-3 let)

**Operační program Jan Amos Komenský**

- Smart akcelerátor+
  - Cílem je umožnit v jednotlivých krajích ČR rozvoj kapacit a kompetencí přispívajících k vytváření podmínek pro posilování inteligentní specializace, rozvoje inovačních ekosystémů a rozvoje spolupráce mezi aktéry napříč sférami tzv. triple/quadruple helix (zejména výzkumných organizací, vzdělávacích institucí, firemní sféry a veřejného sektoru) v souladu s prioritami definovanými Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR 2021-2027 a její regionální dimenzi. Mezi podporované aktivity patří – řízení projektu, podpora základní týmu, vzdělávání a rozvoj kompetencí, mapování, analýzy a evaluace. Volitelné aktivity pak jsou – asistence, twinning, pilotní ověření, marketingová a komunikační strategie kraje.
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 27.7.2022 – 27.7.2023

**Erasmus+**

- Vzdělávací mobilita jednotlivců – umožňuje školám a organizacím realizovat výjezdy žáků, studentů, stážistů, učňů, mladých lidí, dospělých účastníků vzdělávání, akademických pracovníků, pracovníků s mládeží nebo zaměstnanců vzdělávacích organizací do zahraničí.
- Partnerství pro spolupráci – organizace a instituce mohou navázat zahraniční partnerství, realizovat mezinárodní projekty a vytvářet tak inovativní výstupy.
- Výzvy jsou vyhlášovány průběžně každoročně, bližší informace jsou k dispozici na [TĚCHTO STRÁNKÁCH](#)

**Interreg CZ-SK**

- Priorita 2.1 – Vzdělávání
  - Výmena vedomostí, skúseností, odborných poznatkov a dobrej praxe medzi vzdelávacími inštitúciami na všetkých stupňoch vzdelávania od predprimárneho až po vysoké školstvo – vytváranie spoločných vzdelávacích materiálov a obsahov, podpora rozvoja digitálnych zručností vrátane bezpečnosti na internete a prevencie sociálno-patologických javov (kybernetická šikana, diskriminácia atď.), aktivity zamerané na zvýšenie využívania inovatívnych a nových foriem a postupov vrátane online a dištančného vzdelávania (napr. odborné stáže, spoločné vzdelávacie aktivity), aktivity podporujúce mobilitu žiakov a študentov (medzi vzdelávacími inštitúciami) a mobilitu učiteľov, aktivity podporujúce spoluprácu so zamestnávateľmi s cieľom zvýšiť kvalitu a adresnosť duálneho a profesijne orientovaného vzdelávania.
- Priorita 3.1 – Inštitucionálna spolupráca
  - Spolupráca verejnej správy a spolupracujúcich subjektov na oboch stranách prihraničného územia – aktivity podporujúce vytváranie a upevňovanie partnerstiev, sietí a podporných cezhraničných štruktúr, aktivity podporujúce výmenu skúseností a dobrej praxe inštitúcií verejnej správy a spolupracujúcich subjektov v rôznych oblastiach, aktivity zamerané na identifikáciu a znižovanie administratívnych bariér cezhraničnej spolupráce (napr. v oblasti zamestnávania osôb z druhého štátu, uznávania vzdelania a kvalifikácií, poskytovania sociálnych služieb a zdravotnej starostlivosti).
- Vyhlášení výzev – nejdříve v průběhu roku 2023, harmonogram výzev dosud není znám

**Interreg Central Europe**

- PO1 – Developing and enhancing research and Innovation capacities and the uptake of advanced technologies
  - SO 1.1: Strengthening innovation capacities in central Europe (zaměření tohoto cíle je i v následujících oblastech – Industry 4.0, robotisation, mechatronics, digital technologies, key enabling technologies).
  - SO 1.2: Strengthening skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship in central Europe (f.e. Skills for sectors of relevance for smart specialisation, e.g. Industry 4.0, digitalisation, green economy, bio-economy, silver

economy, health and life sciences, cultural and creative industries, sustainable tourism; Matching skills to labour market needs of regions in industrial and digital transition)

- Vyhlášení druhé výzvy: březen 2023

#### Interreg Danube

- Specific objective – Developing skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship: f.e. Establishing platforms enabling transfer of knowledge and skills and building inter-regional synergies for the development of regional smart specialisation strategies and policies with a special focus on the involvement of entrepreneurial actors and existing networks in discovering and exploiting promising areas of specialisation; Setting up and piloting measures for regions allowing for exchange of experience on implementation of smart specialisation strategies, e.g. networking of regions specialised in the field of industry 4.0 and related professional skills, support for related knowledge exchange between model regions and regions lagging behind in terms of elaborating and implementing industry 4.0 planning schemes.
- Specific objective RSO4.2. Improving equal access to inclusive and quality services in education, training and lifelong learning through developing accessible infrastructure, including by fostering resilience for distance and on-line education and training; f.e.: · Development of joint innovative educational models, programs, practical tools and materials to support accessible and inclusive education for disadvantaged learners. The expected approach to develop on from model regions within the Danube region and with mutual learning developed from pilot regions; Developing best practices in education policy, gathering and disseminating knowledge and advancing education and policy reforms at the national and regional level across the Danube Region; Innovative digital and remote education with e-solutions to mitigate rural disadvantage, provide employment related training and combat brain drain;
- Vyhlášení druhé výzvy: rok 2023, případně až 2024 (první výzva byla k dispozici na podzim 2022; v předchozím programovém období byly otevřeny celkem 3 výzvy – v roce 2015, 2017 a 2019; proto se dá očekávat stejnou frekvenci vyhlášení i v novém aktuálním období)

#### Visegradský fond

- Podpora sdílení znalostí, zlepšování inovací, zapojení občanů ve střední a východní Evropě, podpora partnerství. Mimo jiné je podporována oblast vzdělávání a budování kapacit, inovace, výzkum a vývoj a podnikání, a další. Je podporována jak mobilita studentů/žáků, tak spolupráce institucí
- Vyhlášení výzev: jsou vyhlašovány v pravidelných termínech každý rok

#### European Urban Initiative (EUI)

- Podpora městských oblastí inovativními akcemi, budováním kapacit a znalostí a podpora udržitelnosti měst. Podpora inovativních městských projektů s financováním až do výše 80 %, max. 5 mil. EUR. Podpora navrhování strategií, politik a přístupů udržitelného městského rozvoje, sdílení know-how
- První výzva je [aktuálně otevřená](#).

#### Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)

Operační program Jan Amos Komenský

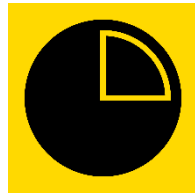
Erasmus+

Programy Interreg

Visegradský fond

EUI

**Projekt: Import know-how**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Import know-how</b>	
	Dlouhý název projektu: Import know-how a jeho sdílení v kraji	
<b>Stručný popis projektu</b>	Hlavním cílem je zajistit import know-how ze zahraničí a jeho sdílení v rámci kraje v oblasti ICT, digitálních dovedností, kreativity a podnikavosti prostřednictvím zahraničních stáží, exkurzí a twinningů vyučujících na MŠ, ZŠ, SŠ a UTB. Vyučující získají v zahraničí přehled o aktuálních trendech ve výuce a obsahu výuky, toto budou moci dále přenášet na další vyučující v kraji a prostřednictvím své výuky na studenty a žáky. Toto povede ke zvýšení kvality a relevance výuky na všech stupních studia.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	A – Lidské zdroje D – Mezinárodní spolupráce
	<b>Specifický cíl</b>	A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ A5 – Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících studijních programů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech D2 – Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	Počet studentů UTB, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě / zahraničním vědeckém pracovišti související s rozvojem ICT a digitálních technologií – 70 ročně Počet akademických i neakademických pracovníků UTB v oborech souvisejících s rozvojem ICT a digitálních technologií, kteří absolvovali dlouhodobou stáž na zahraniční univerzitě/zahraněním vědeckém pracovišti – 30 ročně
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Informace od ZŠ, SŠ a UTB – 1x za rok

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	Účast vyučujících na zahraničních stážích, exkurzích a twinningích je nyní realizována primárně na úrovni UTB, v rámci nižších stupňů vzdělávání se pak jedná spíše o raritní záležitosti. V omezené míře jsou také realizovány projekty přeshraniční spolupráce, ty však primárně cílí na regiony, které nepatří mezi leadery v oblasti inovativního vzdělávání či rozvoje ICT oborů (zejména Slovensko). Taktéž většina současných aktivit není přímo cílená na rozvoj ICT a digitálních kompetencí a znalostí pro výuku.
	<b>Důvody realizace</b>	Pro úspěšný rozvoj digitálních, kreativních a podnikatelských kompetencí žáků a studentů na všech

		<p>stupních vzdělávání je nezbytné, aby na školách působili pedagogové, kteří budou mít znalosti a povědomí jednak o inovativních metodách výuky v této oblasti a současně také o aktuálních trendech a relevantním obsahu výuky. Za tímto účelem je vhodné získat zahraniční znalosti a zkušenosti ze zemí, které jsou špičkové buď obecně v oblasti vzdělávání, nebo ze zemí, kde jsou vysoce rozvinuté obory založené na ICT, kreativité a podnikavosti.</p> <p>Pro úspěšný přenos a sdílení takto získaného know-how je nezbytné systematicky podpořit vyučující v rámci přípravy a realizace zahraničních stáží, exkurzí a twinningů. Současně je však nezbytné zajistit využití a přenos takto získaného know-how do výuky v rámci kraje.</p>
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracovaný přehled možností a doporučení pro realizaci zahraničních stáží, exkurzí a twinningů – metodická realizační doporučení pro MŠ, ZŠ, SŠ a eventuálně také UTB.</li> <li>▪ Vytvořená pozice metodické podpory v rámci Web3 Hub, která bude zajišťovat osvětu mezi školami a zajišťovat jejich podporu při realizaci zahraničních aktivit.</li> <li>▪ Realizované zahraniční stáže, exkurze a twinningy zaměřené na ICT, kreativní a podnikatelské dovednosti a znalosti.</li> <li>▪ Vyučující, kteří se zúčastnili zahraničních stáží, exkurzí a twinningů zaměřených na ICT, kreativní a podnikatelské dovednosti.</li> <li>▪ Navázána dlouhodobější partnerství pro systematickou realizaci zahraničních stáží, exkurzí a twinningů.</li> <li>▪ Školy a jejich předměty (tematické okruhy), kde bylo implementováno získané zahraniční know-how.</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kvantitativní rozměr: Změna v podobě zvýšení počtu žáků/studentů všech stupňů vzdělávání, kteří se účastnili výuky s využitím zahraničního know-how a budou umět takto získané znalosti dále využít.</li> <li>▪ Kvalitativní rozměr: Zlepšení znalostí a zkušeností vyučujících na všech stupních vzdělávání, kteří získali zahraniční know-how a s tím spojená vyšší kvalita a relevance výuky ve vazbě na ICT, kreativní a podnikatelské dovednosti.</li> </ul>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	Krajský akční plán vzdělávání
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	<p>Realizaci aktivit je možno zahájit v krátkém časovém horizontu. Poté se mělo jednat o kontinuální aktivitu, kterou bude metodicky zaštitovat a podporovat Web3 Hub.</p> <p>Přípravná a investiční fáze: 2023 Realizační/provozní fáze: od 2024</p>
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	Zpracovaný koncept podpory přenosu zahraničního know-how a jeho sdílení za účelem zvýšení kvality a relevance výuky na všech stupních studia v oblasti ICT, kreativních a podnikatelských dovedností.
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rešerše excelence a špičkových pracovišť a partnerů na mezinárodní úrovni</li> </ul>



	<b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vytvoření pozice v rámci Web3 Hub, která bude obecně koordinovat a podporovat mezinárodní aktivity v oblasti ICT a specificky ve vztahu k tomuto projektu bude mít na starosti osvětu na všech typech škol (např. zpracování informačních materiálů, prezentace na školách apod.) a zároveň bude školám vytvářet podporu při přípravě a realizaci zahraničních aktivit (např. při oslovování zahraničních subjektů, přípravě a definování stáží, žádosti o granty na podporu realizace stáží apod.).</li> <li>▪ Zpracování průběžného přehledu možností a metodických doporučení cíleně pro MŠ, ZŠ, SŠ a eventuálně i UTB pro realizaci zahraničních stáží, exkurzí a twinningů, výběr vhodných lokalit a institucí, kde by bylo vhodné a žádoucí navazovat spolupráci pro realizaci zahraničních aktivit.</li> <li>▪ Aktivní oslovování a prezentace možností a přínosů zahraničních aktivit na školách v kraji.</li> <li>▪ Aktivní oslovování zahraničních subjektů ohledně možnosti realizace stáže buď školami samostatně, nebo koordinovaně prostřednictvím Web 3 Hub.</li> <li>▪ Příprava rámce a projektů na podporu zahraničních aktivit a přenosu know-how ve vazbě na možné zdroje financování.</li> <li>▪ Hledání a zajišťování zdrojů financování a příprava jednotlivých dotačních žádostí.</li> </ul>
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizace zahraničních aktivit v podobě stáží, exkurzí a twinningů</li> <li>▪ Realizace diseminačních workshopů po příjezdech ze zahraničí pro další pracovníky školy, eventuálně dalších škol – reflexe získaných znalostí a poznatků, návrh možností jejich implementace do výuky apod.</li> <li>▪ Využívání získaných poznatků ve výuce na MŠ, ZŠ, SŠ a UTB.</li> <li>▪ Další rozvíjení spolupráce s partnerskými subjekty ze zahraničí nad rámec stáží, exkurzí a twinningů.</li> <li>▪ Sbíráání příkladů dobré praxe a jejich sdílení i na dalších nezapojených školách v kraji.</li> </ul>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	-
	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	<p>OP Jan Ámos Komenský: nejvhodnější je ESF výzva pro VŠ, dále pak Smart Akcelerátor, Šablony pro MŠ a ZŠ, Šablony pro SŠ a VOŠ, Škola hrou – Implementace inovovaného kurikula a Akční plánování v území.</p> <p>Erasmus+: Projekty spolupráce dle aktuální výzvy (Školní vzdělávání, Mládež, VŠ, odborné vzdělávání) a Projekty mobility osob (Školní vzdělávání, Odborné vzdělávání, Vysokoškolské vzdělávání).</p> <p>Horizon Europe: Twinning</p> <p>Programy přeshraniční spolupráce Interreg CZ-SK, Central Europe, Danube)</p> <p>Vyšehradský fond</p> <p>Individuální dotace ze strany Zlínského kraje určena na předem definovaný okruh aktivit.</p>
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Doporučení</b>	Doporučujeme aktivitu zaštitit, koordinovat a metodicky podporovat ze strany Web 3 Hub, kde budou možné synergie i na další aktivity.

		Z hlediska zdrojů financování je možno mobility zahrnout do větších a komplexnějších projektů (nutné je zde jednání s UTB a dalšími školami), nebo realizovat malé projekty přímo na podporu mobility. Kromě stáže samotné je důležité nepodcenit návratovou fázi, aby se získané know-how skutečně promítlo do výuky.
<b>Inspirace projekty</b>	<b>ČR</b>	Projekty sítě URBACT, INTERREG, Horizon Europe apod.
	<b>Zahraníčí/země</b>	-
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vytvoření stabilní komunikační platformy pro přenos zkušeností ze zahraničí směrem k ZŠ, SŠ, VŠ a neziskovým vzdělávacím institucím ve Zlínském kraji (v rámci Web3 Hubu)</li> <li>▪ Potřeba adaptace nástrojů dobré praxe ze zahraničí na podmínky ČR, potažmo Zlínského kraje ("mechanický" transfer nástrojů dobré praxe se může minout účinkem)</li> </ul>	

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	Zlínský kraj
	<b>Koordinátor</b>	Web 3 Hub
	<b>Partneři</b>	MŠ, ZŠ, SŠ v kraji UTB
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Zřizovatelé škol

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Lubomír Traub, MSc.
<b>Garant</b>	Web3 Hub
<b>Zodpovědná osoba</b>	Výkonný manažer Web3 Hubu
<b>Spolupracující partner</b>	MŠ, ZŠ, SŠ, UTB

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<p><b>Operační program Jan Amos Komenský</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ESF+ výzva pro VŠ <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Rozvoj kvality výuky na VŠ – podpora rozvoje nových metod výuky, nových studijních programů, rozvoje internacionalizace, kombinovaného studia, práce se zájemci o studium na VŠ, snižování studijní neúspěšnosti, aktivity řešící institucionální nastavení VŠ. Podpora studentů se SP – podpora školení akademických a neakademických pracovníků, sběr dat o bariérách, rozvoje činnosti vysokoškolských poradenských center, práce se studenty se SP, podpora mobility studentů se SP, práce s mimořádně nadanými (i jejich vyhledávání).</li> <li>□ Vyhlášení výzvy: září 2023</li> <li>□ Příjem projektů: září 2023–březen 2024</li> </ul> </li> <li>▪ Šablony pro MŠ a ZŠ <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Personální podpora, osobnostně sociální a profesní rozvoj pracovníků ve vzdělávání MŠ a ZŠ, podpora inovativního vzdělávání dětí v MŠ a žáků v ZŠ, spolupráce s rodiči dětí MŠ/žáků ZŠ a veřejností</li> <li>□ Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 25.5.2022 – 28.4.2023</li> </ul> </li> <li>▪ Šablony pro SŠ a VOŠ</li> </ul>

- Personální podpora, osobnostně sociální a profesní rozvoj pracovníků ve vzdělávání SŠ/VOŠ, podpora inovativního vzdělávání žáků v SŠ/VOŠ, spolupráce s rodiči žáků SŠ a veřejností
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 30.5.2022 – 31.1.2023
- Škola hrou – Implementace inovativního kurikula
  - Výzva podpoří školy při zavádění inovovaného kurikula do výukové praxe.
  - Podporované aktivity:
    - spolupráce mezi školami při implementaci výstupů IPs OP VVV, podpora sdílení zkušeností, vznik doplňkových vzdělávacích materiálů (podpora 3 a 4. fáze revize RVP);
    - aktivity zavádějící inovace ve výuce a modernizace vyučovacích metod a forem vedoucích k rozvoji kritického a kreativního myšlení dětí, žáků a studentů a posílení formativního hodnocení;
    - podpora inovativních aktivit ve vzdělávání v návaznosti na kurikulární reformu, včetně podpory implementace inovovaného kurikula;
    - implementace inovovaných RVP do praxe – tvorba učebnic a ucelených vzdělávacích materiálů v souladu s inovovanými RVP (4. stupeň kurikulární reformy).
    - Povinná spolupráce s IPs realizovaným v rámci aktivity č. 4 výzvy IPs Vzdělávání OP JAK
  - Vyhlášení výzvy: březen 2023
  - Příjem projektů: březen 2023–listopad 2023
- Akční plánování v území
  - Podpora akčního plánování v území (Implementace akčních plánů na r. 2023, 2024 a 2025 z KAP III a DZ 03/2024–03/2028, Implementace MAP III pro období 12/2023–12/2025 a tvorba MAP IV pro období 01/2026-12/2028). Komplexní aktivity spolupráce více subjektů zvyšující kvalitu vzdělávání v jednotlivých území identifikované v akčních plánech. Aktivity vedoucí k zvyšování kompetencí pedagogických pracovníků škol a školských zařízení. Podpora funkční gramotnosti v celoživotním učení. Včetně KPSV 2021+ a) kapitola/aktualizace kapitoly v MAP týkající se rovných příležitostí ve vzdělávání; b) implementační aktivity identifikované v MAP v kapitole rovné příležitosti/akčních plánech na jednotlivé roky.
  - Vyhlášení výzvy: červen 2023
  - Příjem projektů: červen 2023–listopad 2024

#### Erasmus+

- Vzdělávací mobilita jednotlivců – umožňuje školám a organizacím realizovat výjezdy žáků, studentů, stážistů, učňů, mladých lidí, dospělých účastníků vzdělávání, akademických pracovníků, pracovníků s mládeží nebo zaměstnanců vzdělávacích organizací do zahraničí.
- Partnerství pro spolupráci – organizace a instituce mohou navázat zahraniční partnerství, realizovat mezinárodní projekty a vytvářet tak inovativní výstupy.
- Výzvy jsou vyhlášovány průběžně každoročně, bližší informace jsou k dispozici na [TĚCHTO STRÁNKÁCH](#)

#### Horizont Evropa

- Twinning
- Plánovaná výzvy Twinning Bottom-Up (primárně zaměřeno na výzkumnou činnost)
- Vyhlášení výzvy a příjem projektu: 25.4.2023 – 28.9.2023

#### Interreg CZ-SK

- Priorita 2.1 – Vzdělávání
  - Výmena vedomostí, skúseností, odborných poznatkov a dobrej praxe medzi vzdelávacími inštitúciami na všetkých stupňoch vzdelávania od predprimárneho až po vysoké školstvo – vytváranie spoločných vzdelávacích materiálov a obsahov, podpora rozvoja digitálnych zručností vrátane bezpečnosti na internete a prevencie sociálno-patologických javov (kybernetická šikana, diskriminácia atď.), aktivity zamerané na zvýšenie využívania inovatívnych a nových foriem a postupov vrátane

online a dištančného vzdelávania (napr. odborné stáže, spoločné vzdelávacie aktivity), aktivity podporujúce mobilitu žiakov a študentov (medzi vzdelávacími inštitúciami) a mobilitu učiteľov, aktivity podporujúce spoluprácu so zamestnávateľmi s cieľom zvýšiť kvalitu a adresnosť duálneho a profesijne orientovaného vzdelávania.

- **Priorita 3.1 – Inštitucionálna spolupráca**
  - Spolupráca verejnej správy a spolupracujúcich subjektov na oboch stranách prihraničného územia – aktivity podporujúce vytváranie a upevňovanie partnerstiev, sietí a podporných cezhraničných štruktúr, aktivity podporujúce výmenu skúseností a dobrej praxe inštitúcií verejnej správy a spolupracujúcich subjektov v rôznych oblastiach, aktivity zamerané na identifikáciu a znižovanie administratívnych bariér cezhraničnej spolupráce (napr. v oblasti zamestnávania osôb z druhého štátu, uznávania vzdelania a kvalifikácií, poskytovania sociálnych služieb a zdravotnej starostlivosti).
- Vyhlásení výzev – nejdříve v průběhu roku 2023, harmonogram výzev dosud není znám

### **Interreg Central Europe**

- **PO1 – Developing and enhancing research and Innovation capacities and the uptake of advanced technologies**
  - **SO 1.1: Strengthening innovation capacities in central Europe** (zaměření tohoto cíle je i v následujících oblastech – Industry 4.0, robotisation, mechatronics, digital technologies, key enabling technologies).
  - **SO 1.2: Strengthening skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship in central Europe** (f.e. Skills for sectors of relevance for smart specialisation, e.g. Industry 4.0, digitalisation, green economy, bio-economy, silver economy, health and life sciences, cultural and creative industries, sustainable tourism; Matching skills to labour market needs of regions in industrial and digital transition)
- Vyhlásení druhé výzvy: březen 2023

### **Interreg Danube**

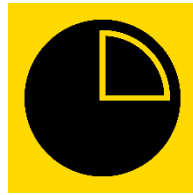
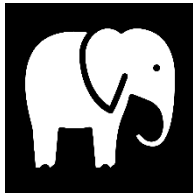
- **Specific objective – Developing skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship: f.e. Establishing platforms enabling transfer of knowledge and skills and building inter-regional synergies for the development of regional smart specialisation strategies and policies with a special focus on the involvement of entrepreneurial actors and existing networks in discovering and exploiting promising areas of specialisation; Setting up and piloting measures for regions allowing for exchange of experience on implementation of smart specialisation strategies, e.g. networking of regions specialised in the field of industry 4.0 and related professional skills, support for related knowledge exchange between model regions and regions lagging behind in terms of elaborating and implementing industry 4.0 planning schemes.**
- **Specific objective RSO4.2. Improving equal access to inclusive and quality services in education, training and lifelong learning through developing accessible infrastructure, including by fostering resilience for distance and on-line education and training; f.e.: · Development of joint innovative educational models, programs, practical tools and materials to support accessible and inclusive education for disadvantaged learners. The expected approach to develop on from model regions within the Danube region and with mutual learning developed from pilot regions; Developing best practices in education policy, gathering and disseminating knowledge and advancing education and policy reforms at the national and regional level across the Danube Region; Innovative digital and remote education with e-solutions to mitigate rural disadvantage, provide employment related training and combat brain drain;**
- Vyhlásení druhé výzvy: rok 2023, případně až 2024 (první výzva byla k dispozici na podzim 2022; v předchozím programovém období byly otevřeny celkem 3 výzvy – v roce 2015, 2017 a 2019; proto se dá očekávat stejnou frekvenci vyhlášení i v novém aktuálním období)

**Visegradský fond**

- Podpora sdílení znalostí, zlepšování inovací, zapojení občanů ve střední a východní Evropě, podpora partnerství. Mimo jiné je podporována oblast vzdělávání a budování kapacit, inovace, výzkum a vývoj a podnikání, a další. Je podporována jak mobilita studentů/žáků, tak spolupráce institucí
- Vyhlášení výzev: jsou vyhlašovány v pravidelných termínech každý rok

**Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)****Operační program Jan Amos Komenský****Erasmus+****Horizont Evropa****Interreg CZ-SK****Interreg Central Europe****Interreg Danube****Visegradský fond**

**Projekt: Harvard ve Zlínském kraji**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Harvard ve Zlínském kraji</b>	
	Dlouhý název projektu: Programy jiných univerzit ve Zlínském kraji a zpřístupnění vzdělávání obyvatelům od jiných předních VŠ/univerzit mimo Zlínský kraj	
<b>Stručný popis projektu</b>	Hlavním cílem je zpřístupnit vzdělávání v oblasti ICT, digitálních dovedností, kreativity a podnikavosti na jiných předních univerzitách v ČR i zahraničí pro obyvatele žijící ve Zlínském kraji. Toto zpřístupnění lze realizovat buď v rovině fyzické realizace vzdělávání přímo v kraji nebo podpory obyvatel při využívání vzdělávacích kurzů a programů v on-line nebo kombinované formě. Tato forma vzdělávání by měla být dostupná komplementárně k výuce na UTB a současně tvořit i alternativu k výuce na UTB.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	A – Lidské zdroje D – Mezinárodní spolupráce
	<b>Specifický cíl</b>	<b>Primárně:</b> A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs A5 – Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících studijních programů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech D2 – Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT  <b>Doplňkově:</b> A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet absolventů kurzů CŽV v oborech ICT</li> <li>▪ Počet zrealizovaných akcí na podporu podnikavosti a kreativity</li> <li>▪ Počet implementovaných studijních interdisciplinárních master oborů ze strany UTB zaměřených na ICT a digitální dovednosti</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodičita monitoringu</b>	Informace od UTB – 1x za rok

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	V kraji jsou vysokoškolské vzdělávací programy primárně zajišťovány UTB, totéž se týká i kurzů CŽV. Kvalita i rozsah nabízených programů a kurzů je přirozeně omezený a odvíjí se od kapacit a personálních možností UTB.
---------------------------	---	---

	<b>Důvody realizace</b>	<p>Aby bylo možno zvýšit kvalitu i rozsah vzdělávání, je velkou příležitostí navázání spolupráce s v oblasti výuky s vybranými předními VŠ/univerzitami v ČR a/nebo zahraničí. Taktéž je nutné podpořit obyvatele ve využívání distančních či kombinovaných forem výuky na jiných VŠ/univerzitách, aby se celkově zvýšil počet účastníků vzdělávání nad aktuální možnosti dané kapacitami UTB apod., a to zejména pro obyvatele, kteří nechtějí za účelem vzdělávání opouštět kraj. Taktéž je žádoucí kontinuálně zvyšovat kvalitu a relevanci již realizované výuky. Tímto budou sníženy bariéry a zvýšeny možnosti pro obyvatele v kraji při získávání nových znalostí a zkušeností a zároveň bude možno docílit i absolutního zvýšení kvalifikovaných pracovníků v kraji.</p> <p>Existují ale také příklady, kdy již UTB aplikuje obdobný model spolupráce se zahraniční univerzitou. UTB je členem sítě Microeconomics of Competitiveness, kde v rámci zapojení je vyučován na UTB ve Zlíně stejnojmenný kurz na základě licence a know-how Harvard Business School. Potřebné znalosti se tak dostávají z přední světové univerzity přímo do kraje, kde to má pozitivní vliv na kvalitu absolventů i vzdělávací kompetence a znalosti vyučujících.</p>
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Navázaná spolupráce v oblasti výuky předními VŠ/univerzitami v ČR i zahraničí (např. formou společných studijních programů).</li> <li>▪ Zapojení know-how a odborníků jiných VŠ/univerzit do výuky na UTB (např. od jednoduché formy výuky odborníky z jiných VŠ/univerzit, sdílení výukových materiálů či konceptů předmětů až po zajištění části výuky nebo přenosu inovativních modelů výuky).</li> <li>▪ Nalákání jiné VŠ/univerzity k výuce vlastního studijního programů a/nebo kurzů CŽV v kraji (např. otevření pobočky jiné VŠ/univerzity nebo konzultačního centra pro studenty v kombinované/distanční formě studia).</li> <li>▪ Cílená propagace a motivace obyvatel kraje k využívání distančních nebo kombinovaných forem vzdělávání na jiných VŠ/univerzitách v ČR i zahraničí (např. informační kampaň k možnostem využívání MOOC kurzů a podpora např. formou dodatečných benefitů spojená s absolvováním kurzu, eventuálně částečná úhrada u placených kurzů).</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kvantitativní rozměr: Změna v podobě zvýšení počtu účastníků vzdělávání v absolutním vyjádření. Tím se zvýší počet kvalifikovaných pracovníků v kraji.</li> <li>▪ Kvalitativní rozměr: Zvýšení kvality a relevance výuky ve vztahu k aktuálním trendům a poznatků v oblasti ICT, digitálních dovedností, podnikavosti a kreativity. Tím se zlepší kvalita absolventů v kraji.</li> </ul>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	-
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Od 2023
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	I. Podpora UTB v oblasti navazování a rozvíjení spolupráce s jinými VŠ/univerzitami s cílem zvýšit kvalitu a relevanci vlastní výuky (2023). Konkrétní možnosti podpory:

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Iniciace z pozice kraje – jednání s UTB o zařazení tohoto cíleného typu aktivit např. do ESF výzvy v rámci OP JAK nebo do výzvy v rámci programu Erasmus+.</li> <li>▪ Finanční a nefinanční podpora při získání grantů – např. formou účelové dotace na přípravu žádosti o dotaci spojené se závaznými podmínkami, které budou zahrnuty v projektové žádosti.</li> <li>▪ Finanční podpora spolupráce – např. dotace na iniciaci a pilotní fázi výuky zahraničního programu/předmětu zahraničním odborníkem na UTB.</li> </ul> <p>Podpora zahraničních vyučujících při krátkodobém i dlouhodobém pobytu v kraji – jak ve finanční rovině např. v podobě příspěvku na mzdu, tak i v nefinanční rovině např. v podobě komplexního zajištění ubytování a souvisejících náležitostí</p> <p>II. Vytvoření podmínek pro příchod jiné VŠ/univerzity do kraje a otevření nových studijních programů vyučovaných přímo v kraji (2024). Možné kroky:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analýza trhu (soukromých) VŠ v ČR, eventuálně i v zahraničí.</li> <li>▪ Oslovení vhodných VŠ ke jednání o možnostech lokace vzdělávání v kraji.</li> <li>▪ Ve spolupráci s městem Zlín (či jiným městem v rámci kraje) nalezení vhodných prostor pro výuku.</li> <li>▪ Finanční i nefinanční podpora před zahájením výuky (např. za účelem adaptace prostor apod.).</li> <li>▪ Podpora vyučujících na VŠ – např. v podobě zajištění ubytování či bydlení v kraji.</li> </ul>
	<p><b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b></p>	<p>-</p>
	<p><b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b></p>	<p>III. Podpora obyvatel kraje ve využívání distančních a kombinovaných forem vzdělávání (od 2025):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cílena osvětová kampaň o možnostech v oblasti MOOC kurzů a studijních programů (cílená jak na obyvatele kraje, tak i na firmy, které by tak mohly podpořit vnitrofiremní vzdělávání).</li> </ul> <p>Vytvoření systému motivačních voucherů pro úhradu nákladů u placených kurzů.</p>
	<p><b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b></p>	<p>Kromě iniciace a pilotního odzkoušení bude klíčové zajistit udržitelnost zvolenému typu aktivit např. i za rámec dotačního financování. Proto je potřeba udržitelnost modelu zvažovat už v iniciační fázi.</p> <p>U většiny výše uvedených aktivit by mělo jít o kontinuální proces.</p> <p>Udržitelnost u aktivit zaměřených na nalákání jiné VŠ/univerzity do kraje bude potřeba kontinuální spolupráce/komunikace, aby se předešlo např. riziku odchodu VŠ/univerzity.</p>
<p><b>Finanční zdroje</b></p>	<p><b>Možnosti finančních zdrojů</b></p>	<p>OP Jan Ámos Komenský: nejvhodnější je ESF výzva pro VŠ nebo výzva zaměřena na podporu CŽV</p> <p>Erasmus+: Projekty spolupráce dle aktuální výzvy (VŠ, vzdělávání dospělých, odborné vzdělávání)</p> <p>OP Zaměstnanost plus: primárně osa Budoucnost práce, zvažit také osu Sociální inovace</p> <p>Individuální dotace ze strany Zlínského kraje určena na předem definovaný okruh aktivit.</p> <p>Dotace z Fondu rozvoje Zlínského kraje ve výši 11 mil. Kč ročně pro financování provozní fáze (výše uvedená částka</p>



		50 mil. Kč je primárně zaměřena na identifikaci vhodných studijních oborů, analýzu jejich vhodnosti a akreditaci).
	<b>Doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Klíčovou roli hraje UTB, primárně by se mělo jednat o možnostech implementace navržených aktivit do běžné činnosti v rámci zkvalitňování výuky a dále do připravovaného projektu v rámci ESF výzvy OP JAK pro VŠ, která je plánovaná na rok 2023.</li> <li>▪ Bylo by vhodné UTB také dále motivovat ve využívání dalších zdrojů financování např. ze zdrojů Erasmus+.</li> <li>▪ Je důležité komunikovat vůči UTB, že případná přítomnost další VŠ/univerzity v kraji by nebyla pro UTB hrozbou, ale spíše příležitostí v podobě zdravé konkurence, která může UTB posunout dále v oblasti kvality výuky a kvalifikace pedagogů. Např. v rámci ICT platformy či jiným způsobem by bylo dobré prezentovat možnosti, jaké přinášejí např. MOOC kurzy či jiné formy distančního vzdělávání. Firmy by mohly motivovat své pracovníky, aby se těchto kurzů účastnili a současně to může být pro firmy velmi výhodné, jelikož účast na kurzech je velmi flexibilní, pracovník si zvýší kvalifikaci a zároveň nebude mít problém toto kombinovat s prací jako např. u prezenčních školení.</li> </ul>
<b>Inspirace projekty</b>	<b>ČR</b>	Spolupráce UTB s Harward Business School <a href="https://fame.utb.cz/aktuality-akce/fame-je-jediny-zastupcem-ceskych-instituci-v-siti-moc-harvard-business-school/">https://fame.utb.cz/aktuality-akce/fame-je-jediny-zastupcem-ceskych-instituci-v-siti-moc-harvard-business-school/</a>
	<b>Zahraničí/země</b>	Tři největší platformy pro MOOC kurzy: EDX <a href="http://www.edx.org">www.edx.org</a> Coursera <a href="http://www.coursera.org">/www.coursera.org</a> NovoEd <a href="http://www.novoed.com">www.novoed.com</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>	-	

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	UTB
	<b>Koordinátor</b>	UTB
	<b>Partneři</b>	Zlínský kraj
		VOŠ působící v kraji (pokud to bude relevantní)
		Další VŠ/univerzity v ČR i zahraničí
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Města a obce v kraji
Firmy v kraji		

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Lubomír Traub, MSc.
<b>Garant</b>	UTB
<b>Zodpovědná osoba</b>	Pověřený pracovník UTB
<b>Spolupracující partner</b>	Vybraná zahraniční univerzita

### Doporučené zdroje financování

Rychlá vítězství (do 1-3 let)

### Operační program Jan Amos Komenský

- ESF+ výzva pro VŠ
  - Rozvoj kvality výuky na VŠ – podpora rozvoje nových metod výuky, nových studijních programů, rozvoje internacionalizace, kombinovaného studia, práce se zájemci o studium na VŠ, snižování studijní neúspěšnosti, aktivity řešící institucionální nastavení VŠ. Podpora studentů se SP – podpora školení akademických a neakademických pracovníků, sběr dat o bariérách, rozvoje činnosti vysokoškolských poradenských center, práce se studenty se SP, podpora mobility studentů se SP, práce s mimořádně nadanými (i jejich vyhledávání).
  - Vyhlášení výzvy: září 2023
  - Příjem projektů: září 2023–březen 2024
- Šablony pro SŠ a VOŠ
  - Personální podpora, osobnostně sociální a profesní rozvoj pracovníků ve vzdělávání SŠ/VOŠ, podpora inovativního vzdělávání žáků v SŠ/VOŠ, spolupráce s rodiči žáků SŠ a veřejností
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 30.5.2022 – 31.1.2023
- Specifický cíl 2.5 Prosazovat celoživotní učení, zejména flexibilní možnosti rozšiřování dovedností a rekvalifikace pro všechny s ohledem na podnikatelské a digitální dovednosti, lépe předvídat změny a nové požadavky na dovednosti vycházející z potřeb trhu práce, usnadnit přechody mezi zaměstnáními a podporovat profesní mobilitu. Příklady podporovaných aktivit:
  - rozvoj oblasti občanského vzdělávání a podpora kompetencí a kritického porozumění v oblasti životního prostředí a udržitelnosti;
  - pořízení vhodného vybavení a relevantních pomůcek pro kurzy a programy zaměřené na celoživotní učení
  - podpora rozvoje digitálních dovedností;
  - pilotáž a realizace kurzů, platforem, diskuzí zaměřených na občanské vzdělávání;
  - sběr a vyhodnocování informací o potřebách praxe a potenciální poptávce po programech v oblasti celoživotního učení;
  - vznik a rozvoj pracovišť VŠ poskytujících CŽV a zajišťujících podpůrné služby pro ostatní součásti VŠ za účelem zvýšení kvality a relevance CŽV, včetně pilotního ověření těchto služeb, tvorba, pilotní ověření a propagace programů/kurzů a práce se zájemci.
  - Harmonogram výzev: aktuálně není součástí výzev plánovaných na rok 2023

### Operační program Zaměstnanost+

- Inkubační fáze vývoje řešení
  - Podporované aktivity:
    - a) Poznání skutečného problému, jeho reálných příčin a potřeb cílové skupiny (např. empatický výzkum, rešerše, analýzy)
    - b) Testování možných řešení problému (ideace, prioritizace, tvorba a testování prototypů)
    - c) Navázání spolupráce se všemi důležitými aktéry (a jejich zapojení do tvorby řešení)
    - d) Vyhodnocování
    - e) Rozvoj kapacit příjemce a partnerů
  - Vyhlášení výzvy: 13.9.2022; příjem projektů: 13.9.2022 – 7.2.2023
- Inkubační fáze šíření
  - Podporované aktivity:
    - a) Navázání spolupráce s organizacemi, ve kterých by se měl přístup/metoda uplatňovat
    - b) Adaptace metody/přístupu do spolupracujících organizací a testování v praxi
    - c) Příprava způsobu vyhodnocení změn ve spolupracujících organizacích a změn u jejich koncových uživatelů
    - d) Propojování spolupracujících organizací mezi sebou
    - e) Prohlubování znalostí realizátora v metodě/přístupu

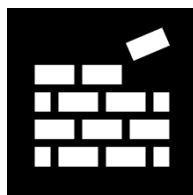
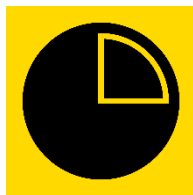
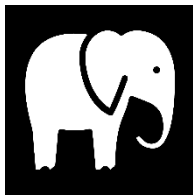
- f) Šíření, popularizace a vzdělávání v metodě/přístupu pro širší publikum, než jsou zapojené spolupracující organizace
- Vyhlášení výzvy: 12.9.2022; příjem projektů: 12.9.2022 – 13.2.2023

**Erasmus+**

- Vzdělávací mobilita jednotlivců – umožňuje školám a organizacím realizovat výjezdy žáků, studentů, stážistů, učňů, mladých lidí, dospělých účastníků vzdělávání, akademických pracovníků, pracovníků s mládeží nebo zaměstnanců vzdělávacích organizací do zahraničí.
- Partnerství pro spolupráci – organizace a instituce mohou navázat zahraniční partnerství, realizovat mezinárodní projekty a vytvářet tak inovativní výstupy.
- Výzvy jsou vyhlášovány průběžně každoročně, bližší informace jsou k dispozici na [TĚCHTO STRÁNKÁCH](#)

**Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)****Operační program Jan Amos Komenský****Operační program Zaměstnanost+****Erasmus+**

**Projekt: DigiLab**



**20-30**  
mil. Kč

**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>DigiLab</b>	
	Dlouhý název projektu: DigiLab pro účely vývoje a testování nových ICT aplikací na bázi technologie blockchain (Web3)	
<b>Stručný popis projektu</b>	Cílem projektu je vybudovat technické zázemí pro vývoj a testování nových ICT aplikací na bázi technologie blockchain (Web3). Budou zrekonstruovány prostory vhodné pro tento účel, nakoupeno odpovídající HW a SW vybavení pro vývoj blockchainových aplikací. Součástí objektu budou také prostory pro brainstorming podnikatelů začínajících v této oblasti, pořádání soutěží pro studenty (Hackathony), apod. Vývojové aktivity budou orientovány jak na oblast finančnictví, tak i na oblast gamingu a průmyslu. Tento projekt bude navazovat na projekt Web3 Hubu a bude jeho „prodlouženou rukou“ v oblasti výzkumu a vývoje a podpory inovačního podnikání na bázi technologie blockchain.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	C – Technická a podnikatelská infrastruktura
	<b>Specifický cíl</b>	C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet nově vyvinutých aplikací na principu technologie blockchain (s využitím DLT a NFT) - 2 ročně</li> <li>▪ Počet uskutečněných soutěží (Hackathonů) na dílčí témata s využitím blockchainových technologií s účastí studentů a začínajících podnikatelů - 4 ročně</li> <li>▪ Počet připravených a zrealizovaných kolaborativních projektů v oblasti blockchainových technologií - 10 (za období 2023–2033)</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Web3 Hub, 1x ročně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	V současné době vedení Zlínského kraje plánuje intenzivně i extenzivně podpořit rozvoj ICT sektoru v kraji, přičemž podpora bude zacílena kromě tradičních ICT oborů s širokými možnostmi uplatnění i na nově se vynořující obor, který velmi rychle nabývá na významu – technologie blockchain (Web3). Tento záměr se nachází v počáteční přípravné fázi a bude postupně koncepčně i systémově upřesňován a postupnými návaznými kroky naplňován.
	<b>Důvody realizace</b>	Zlínský kraj má unikátní příležitost etablovat se mezi pokročilé regiony v oblasti vývoje blockchainových technologií min. ve středoevropském prostoru. Na území Zlínského kraje jsou oproti jiným krajům ČR poměrně silně koncentrována tzv. kulturně-kreativní odvětví (vč. gamingu), která mohou být přímými uživateli těchto technologií. Zajímavým odběratelem výsledků vývoje těchto technologií mohou být později také místní firmy v oboru tradičních technických odvětví (přesné strojírenství, plastikářský,

		gumárenský, letecký a zbrojní průmysl), která jsou velmi náročná na přesnost a kontrolu kvality. Samozřejmě se nabízí možnost exportu blockchainových aplikací vyvinutých ve Zlínském kraji v globálním měřítku.
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nově vyvinuté ICT aplikace na principu technologie blockchain (na bázi DLT a NFT)</li> <li>▪ Zrealizované kolaborativní projekty v oboru blockchainových technologií</li> <li>▪ Uskutečněné soutěže (Hackathony) v oblasti vývoje blockchainových technologií</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	Noví uživatelé blockchainových ICT aplikací z řad kulturního a kreativního průmyslu (vč. gamingu) a technických odvětví náročných na přesnost a kontrolu kvality jak ze Zlínského kraje, tak i jiných krajů ČR a ze zahraničí.
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030 RIS3 strategie Zlínského kraje
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Od 2024
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	Detailní projednání projektu DigiLabu se všemi zainteresovanými stakeholdery inovačního ekosystému Zlínského kraje (leden–červen 2023), výběr vhodných prostor a finální rozhodnutí o zdrojích financování vč. zpracování nezbytné projektové dokumentace (studie proveditelnosti, aj.) – možné alternativy viz níže (červenec až prosinec 2023). Náklady na výše popsanou přípravnou fázi budou uhrazeny z Fondu rozvoje Zlínského kraje v předpokládané výši 500 tis. Kč.
	<b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nákup HW potřebného pro vývoj a testování aplikací (počítače, servery, konektivita, záložní zdroj)</li> <li>▪ Nákup SW potřebného pro vývoj a testování aplikací</li> <li>▪ Pronájem a úprava prostor DigiLabu (vnitřní stavební úpravy – rekonstrukce) vč. zázemí pro členy a soutěže (zasedací/seminární místnosti, kreativní / brainstormingové prostory atd.)</li> <li>▪ Nákup kancelářského inventáře (nábytek)</li> </ul>
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vývoj ICT aplikací na bázi technologie blockchainu – DLT, NFT pro mezibankovní transakce a kryptoměny, kulturně-kreativní odvětví (design) a gaming</li> <li>▪ Vývoj specializovaných blockchainových technologií šitých na míru (pro průmysl – např. v oblasti technické diagnostiky/kontroly kvality, monitoringu životního cyklu produktu – digitální dvojčata, servisní záznamy apod.)</li> <li>▪ Soutěže / Hackathony na téma vývoje blockchainových aplikací na různá, předem stanovená témata</li> <li>▪ Rozvoj kolaborativních projektů v oblasti blockchainových aplikací</li> </ul>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alokace dostatečného množství finančních prostředků pro výše uvedené aktivity</li> <li>▪ Aktivizace dostatečného počtu partnerů DigiLabu z řad firem (existujících i začínajících), univerzit a výzkumných ústavů z ČR i zahraničí</li> </ul>
	<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>

	<b>Doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Po sestavení podrobnějšího rozpočtu projektu zvolit vhodný dotační program, který umožní financování, čímž jak největšího podílu nákladů projektu (z hlediska jejich uznatelnosti)</li> <li>Vhodný dotační program by měl zároveň umožňovat předkládat partnerské projekty</li> </ul>
<b>Inspirace projekty</b>	<b>Zahraničí/země</b>	Digilabs – The Dickson Poon School of Law, King’s College London - <a href="https://digilabs.global/">https://digilabs.global/</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nutná silná politická podpora ze strany vedení Zlínského kraje</li> <li>Potřeba zajištění dostatečného množství finančních prostředků na výše popsané aktivity DigiLab</li> <li>Intenzivní zapojení zainteresovaných stakeholderů ICT sektoru Zlínského kraje, kteří se budou podílet na vývoji nových blockchainových řešení, které následně uplatní ve svých reálných produktech</li> </ul>

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	UTB
	<b>Koordinátor</b>	UTB
	<b>Partneři</b>	Zlínský kraj
		TIC Zlín
		Web3 Hub
		ICT firmy působící v oblasti blockchain / plánující se této oblasti věnovat
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Zahraniční Digilabs
Zahraniční univerzity		
Zahraniční ICT firmy		

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Ing. David Vychytil
<b>Garant</b>	UTB
<b>Zodpovědná osoba</b>	Pověřený pracovník UTB
<b>Spolupracující partner</b>	Web3 Hub

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<b>Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Specifický cíl 1.2 – využívání přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejné orgány <ul style="list-style-type: none"> <li>Například využití moderních technologií pro rozvoj ekonomiky (např. block-chain, virtuální realita aj.); budování a modernizace výpočetních a datových center</li> <li>žadatel: MSP, společnosti se střední tržní kapitalizací, organizace pro výzkum a šíření znalostí, provozovatelé výzkumné a inovační infrastruktury včetně krajů, obcí a jimi zřízených organizací, neziskové organizace</li> <li>Vyhlášení výzvy: zřejmě až v roce 2024 (aktuálně není součástí harmonogramu výzev na rok 2023)</li> </ul> </li> <li>Specifický cíl 1.1 – rozvoj a posilování výzkumných a inovačních kapacit a zavádění pokročilých technologií <ul style="list-style-type: none"> <li>Budování a rozvoj infrastruktury pro Val, testování a ověřování technologií v podnikatelském sektoru; Sdílené kapacity pro Val – klastry, technologické platformy, inovační centra, huby/co-workingová centra atd.</li> <li>Žadatel: mimo MSP a velké podniky, i podnikatelská seskupení, organizace pro výzkum a šíření znalostí, provozovatelé výzkumné a inovační infrastruktury včetně krajů, obcí a neziskových organizací</li> </ul> </li> </ul>

- Vyhlášení výzvy: Klastry – 1. kvartál 2023; Technologické platformy – 1. kvartál 2023; Služby infrastruktury – 2. kvartál 2023; Služby infrastruktury (ITI výzva) – 2. kvartál 2022

#### **Digitální Evropa**

- Dle bližšího zaměření projektu
- Aktuálně vyhlášené a plánované výzvy zveřejněny [ZDE](#)

#### **Horizont Evropa**

- Dle bližšího zaměření projektu
- Aktuálně vyhlášené a plánované výzvy v Klastru Digitalizace, průmysl a vesmír je k dispozici [ZDE](#)

#### **Technologická agentura ČR – Národní centra kompetence**

- Program je zaměřen na podporu dlouhodobé spolupráce mezi výzkumnou a aplikační sférou a posílení institucionální základny aplikovaného výzkumu.
- V souladu s NP VaVal je záměrem výrazně posílit segment výzkumných organizací zaměřených na aplikovaný výzkum a motivovat relevantní stávající výzkumná pracoviště s cílem koncentrace jejich výzkumných a technologických kapacit do center NCK, kde bude realizován kvalitní aplikovaný výzkum podle potřeb aplikační sféry. Tato centra NCK by měla intenzivně spolupracovat s aplikačním sektorem a měla by vytvářet poznatky s vysokým potenciálem pro přímé uplatnění v praxi, dále by měla získávat významnou část svých příjmů ze smluvního výzkumu, ale i z dalších zdrojů. Záměrem je také posílit výzkumné a inovační aktivity podniků, a tedy stimulovat rozvoj aktivit výzkumu a vývoje a zvýšení schopnosti podniků absorbovat výsledky výzkumu realizovaného ve výzkumných organizacích. Dále se předpokládá, že program přispěje především k lepší spolupráci a propojenosti výzkumné a aplikační sféry, ale i k lepší spolupráci uvnitř těchto jednotlivých sfér.
- Vyhlášení výzvy: není zatím plánováno na rok 2023

#### **Operační program Jan Amos Komenský**

- Smart akcelerátor+
  - Cílem je umožnit v jednotlivých krajích ČR rozvoj kapacit a kompetencí přispívajících k vytváření podmínek pro posilování inteligentní specializace, rozvoje inovačních ekosystémů a rozvoje spolupráce mezi aktéry napříč sférami tzv. triple/quadruple helix (zejména výzkumných organizací, vzdělávacích institucí, firemní sféry a veřejného sektoru) v souladu s prioritami definovanými Národního výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR 2021-2027 a její regionální dimenzi. Mezi podporované aktivity patří – řízení projektu, podpora základní týmu, vzdělávání a rozvoj kompetencí, mapování, analýzy a evaluace. Volitelné aktivity pak jsou – asistence, twinning, pilotní ověření, marketingová a komunikační strategie kraje.
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 27.7.2022 – 27.7.2023
- Výzkumné infrastruktury I
  - Podpora modernizace velkých výzkumných infrastruktur v ČR.
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: únor 2023–srpen 2023
- Výzkumné e-infrastruktury I
  - Podpora modernizace výzkumných e-infrastruktur v ČR.
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: únor 2023–srpen 2023
- Mezisektorová spolupráce
  - Podpora spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou s důrazem na konkrétní společné výzkumné záměry, budoucí aplikovatelnost výsledků a budování dlouhodobého partnerství.
  - Vyhlášení výzvy a příjem projektů: červenec 2023–listopad 2023
- Výzkumné prostředí
  - Podpora rozvoje institucionálního prostředí na úrovni výzkumných organizací, podpora zisku a udržení HR Award, vzniku a rozvoje administrativních kapacit, rozvoje nástrojů řízení lidských zdrojů a kariérního růstu, vytváření podmínek pro

výchovu, získání, rozvoj a udržení kvalitních lidských zdrojů ve VaVaI, podpora institucionálního nastavení pro skloubení výzkumné práce a rodičovství / dlouhodobého ošetřování člena rodiny, propagace výsledků VaV výzkumných organizací.

- Vyhlášení výzvy a příjem projektů: říjen 2023–leden 2024

**Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)**

**Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost**

**Digitální Evropa**

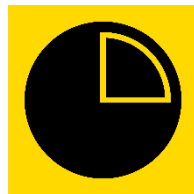
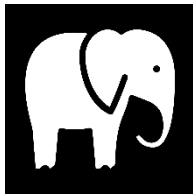
**Horizont Evropa**

**Technologická agentura ČR – Národní centra kompetence**

**Operační program Jan Amos Komenský**



**Projekt: Mezinárodní spolupráce**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Mezinárodní spolupráce</b>	
	Dlouhý název projektu: Systémová podpora rozvoje mezinárodní spolupráce v oboru ICT ve Zlínském kraji	
<b>Stručný popis projektu</b>	Cílem tohoto projektu je systémově rozvíjet spolupráci všech klíčových aktérů inovačního ekosystému Zlínského kraje s vybranými světovými centry / předními regiony v oboru ICT. Budou identifikováni vhodní partneři (firmy, univerzity, výzkumné ústavy, klastrové organizace), se kterými budou definovány a následně připravovány a implementovány strategické rozvojové projekty v oblasti výzkumu, vývoje a inovací, obchodní spolupráce a marketingu a rozvoje lidských zdrojů.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	D – Mezinárodní spolupráce
	<b>Specifický cíl</b>	D1 – Mapování a vyhodnocení aktuálních a předpokládaných technologických trendů v ICT oborech D2 – Podpora navazování spolupráce s vybranými světovými technologickými centry/regiony v oboru IT D3 – Inicivace a facilitace strategických mezinárodních projektů v oboru ICT
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zahájení a rozvoj strategické spolupráce v oboru ICT min. se třemi světovými centry/regiony v oboru ICT (spolupráce v oblasti VaV, obchodu a marketingu, rozvoje lidských zdrojů)</li> <li>▪ 3 zpracované trendové studie – k dosažení do roku 2023, následně jejich průběžná aktualizace a doplnění</li> <li>▪ Min. 3 uskutečněné technologické a podnikatelské mise – k dosažení do roku 2024</li> <li>▪ Tři strategické mezinárodní projekty v oblasti ICT se zapojením prestižních partnerů ze zahraničí – do konce roku 2027 (konec aktuálního programovacího období v rámci EU)</li> </ul>
	<b>Zdroj / periodicita monitoringu</b>	Aktivity/projekty TIC, ZLK, UTB, klastrových organizací, hubů/coworkingů a inovativních firem, 1x ročně

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	Konkrétní aktivity a projekty v oblasti mezinárodní spolupráce ve Zlínském kraji běží, podobně jako v jiných krajích, již řadu let, ať už v oboru ICT, potažmo v jiných sektorech ekonomiky Zlínského kraje. Penzum takovýchto aktivit a projektů mezinárodního rozměru je velmi široké.
	<b>Důvody realizace</b>	Vzhledem k potřebě intenzivního rozvoje sektoru ICT ve Zlínském kraji (viz analytická část Integrovaného plánu pro strategickou změnu v rozvoji ICT oborů ve Zlínském kraji) vyvstává rovněž potřeba rozvoje systémové a intenzivní spolupráce v mezinárodním rozměru v rámci tohoto sektoru (včetně interdisciplinárních přesahů). Bez cílené, intenzivní a dlouhodobé výměny zkušeností a na ně navazujících

		konkrétních mezinárodních aktivit a projektů v oblasti výzkumu a vývoje, inovačního managementu, obchodu a marketingu a rozvoje lidských zdrojů nemůže být rozvoj ICT sektoru ve Zlínském kraji v komplexním globálním rozměru úspěšný.
	Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracované trendové studie mapující současné a budoucí předpokládané technologické trendy v oboru ICT (s využitím principů business intelligence a technology foresight)</li> <li>▪ Uskutečněné podnikatelské a technologické mise do významných světových center excellence/regionů v sektoru ICT</li> <li>▪ Připravené a implementované strategické mezinárodní projekty v oboru ICT se zapojením firem a výzkumných organizací ze Zlínského kraje</li> </ul>
	Výsledky projektu	Zahájení a rozvoj dlouhodobé strategické spolupráce s vybranými světovými centry/regiony v oboru ICT (v oblasti výzkumu a vývoje, obchodu a marketingu a rozvoje lidských zdrojů)
Provázanost, integrita	Vazba na jiné dokumenty	Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030 RIS3 strategie Zlínského kraje
Doba realizace a aktivity projektu	Doba realizace projektu	2023-2027
	Aktivity ve fázi rozpracování záměru	
	Aktivity v přípravné fázi	Detailní projednání komplexního projektu rozvoje mezinárodní spolupráce se všemi zainteresovanými stakeholdery inovačního ekosystému Zlínského kraje (leden–červen 2023)
	Aktivity v realizační / provozní fázi	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Zpracování trendových analýz/studií k definovaným vertikálním prioritám Strategie rozvoje ICT sektoru ve Zlínském kraji s uplatněním principů business intelligence a technology foresight</b> (do konce roku 2023) – identifikace klíčových technologických trendů, které jsou relevantní pro dílčí vertikální priority strategie, a na které by měli aktéři ICT sektoru Zlínského kraje reagovat (ve smyslu jak se zapojit do relevantních globálních hodnotových řetězců, jak předejít možným hrozbám z těchto trendů vyplývajících, apod.). Studie budou zpracovány formou rešerší vhodných existujících trendových studií (nap. od BCG, NISTEP, Frost and Sullivan, Roland Bergen, Mc Kinsey, aj.), návazně pak budou vyextrahovány všechny klíčové trendy týkající se ICT sektoru Zlínského kraje (viz zmíněné vertikální priority) a tyto budou následně adaptovány na konkrétní potřeby a příležitosti v ICT sektoru Zlínského kraje – to bude provedeno formou tzv. foresightových šetření (technology foresight) s využitím vhodných foresightových technik (scénáře, Delphi, kritické technologie, mind mapping, aj. – může být realizováno ve spolupráci s renomovanými instituty jako je např. Fraunhofer nebo NISTEP). Výsledkem budou zpracované roadmaps pro dílčí vertikální priority strategie definující konkrétní směry rozvoje výzkumu a vývoje, obchodní spolupráce a lidských zdrojů v mezinárodním rozměru s konkrétními aktivitami, jejich časovými milníky, výstupy a výsledky.</li> <li>▪ <b>Organizace cílených technologických a podnikatelských misí do světových center/regionů</b></li> </ul>

		<p>v oboru ICT, se kterými bude navázána dlouhodobá systémová spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje, obchodu a marketingu a rozvoje lidských zdrojů (do konce roku 2024) – tato vhodná centra/regiony budou identifikovány na základě výstupů z předchozí fáze 1 (na bázi konkrétních trendů, na které hodlá ICT sektor Zlínského kraje reagovat a aktivit s nimi souvisejících definovaných v jednotlivých roadmaps – čili ve smyslu co nám které zahraniční centra/regiony mohou v oblasti dílčích technologických trendů a s nimi souvisejících příležitosti pro výzkum, vývoj, obchod, marketing a rozvoj lidských zdrojů nabídnout (a co naopak Zlínský kraj jim) a na této bázi pak vyselektovat vhodné centra/regiony a tyto pak oslovit k dlouhodobé spolupráci.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Iniciace, facilitace, příprava a realizace strategických mezinárodních projektů v oblasti ICT (v oblastech dílčích vertikálních priorit strategie) (2025 – 2027)</b> – návazně na předchozí bod budou identifikovány, připravovány a implementovány strategické rozvojové projekty mezinárodního rozměru se zapojením firem a výzkumných organizací Zlínského kraje a partnerských zahraničních center/regionů, které budou mít významný dopad na další rozvoj a posilování konkurenceschopnosti ICT sektoru Zlínského kraje.</li> </ul>
	<p><b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alokace dostatečného množství finančních prostředků pro výše uvedené aktivity</li> <li>▪ Dlouhodobé udržování stabilních vztahů s klíčovými hráči v identifikovaných světových centrech / regionech v oboru ICT po formální i neformální stránce</li> <li>▪ Při realizaci mezinárodních projektů se budou otevírat možnosti spolupráce i s dalšími významnými regiony / teritorií – příležitosti k rozšiřování portfolia spolupracujících zahraničních center / regionů v sektoru ICT</li> </ul>
<p><b>Finanční zdroje</b></p>	<p><b>Možnosti finančních zdrojů</b></p>	<p>Finanční prostředky Zlínského kraje Smart akcelerator (OPVVV/OPJAK) Horizon Europe COSME EraNet TAČR Delta, aj.</p> <p><b>Z výše uvedené alokace 4 mil. Kč budou uhrazeny náklady na zpracování trendových studií (3,3 mil. Kč) v roce 2023 a náklady na uskutečnění podnikatelských misí (0,7 mil. Kč) v roce 2024. Možným finančním zdrojem je Fond rozvoje Zlínského kraje.</b></p>
	<p><b>Doporučení</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potřeba důsledně a přesně cílit na ty zahraniční centra / regiony, které mají Zlínskému kraji v sektoru ICT co nabídnout (ve vztahu k vertikálním prioritám strategie) (viz výše – aktivita 1)</li> <li>▪ Výběr kompetentních účastníků na technologické a podnikatelské mise do zahraničí – těch, kteří mají o spolupráci reálný zájem (viz výše – aktivita 2)</li> <li>▪ Zapojení do těch mezinárodních projektů, do kterých mohou stakeholdeři ICT sektoru Zlínského kraje vložit reálné know-how, které přispěje k dosažení hmatatelných a v praxi uplatnitelných výsledků (samozřejmě s dodržáním principiálních zásad ochrany duševního vlastnictví) (viz výše – aktivita 3)</li> </ul>

<b>Inspirace projekty</b>	<b>Zahraníčí/země</b>	Okruh možných vyspělých zahraničních ICT regionů ke spolupráci (indikativní výčet, nutno zanalyzovat v rámci kroku 1 – viz výše): <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bern, Švýcarsko</li> <li>▪ Tampere, Finsko</li> <li>▪ Východní Vestfálsko – Lippe, SRN</li> <li>▪ Miami a New York, USA</li> <li>▪ Vilnius, Litva</li> <li>▪ Frankfurt nad Mohanem, SRN</li> <li>▪ Curych, Švýcarsko</li> </ul>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nutná silná politická podpora ze strany vedení Zlínského kraje</li> <li>▪ Potřeba zajištění dostatečného množství finančních prostředků na výše uvedené aktivity 1, 2 a 3</li> <li>▪ Zapojení stakeholderů ICT sektoru Zlínského kraje, kteří disponují know-how zajímavým pro mezinárodní spolupráci a mají o ni reálný zájem včetně ambic k dosahování reálných hmatatelných výsledků pro upgrade ICT sektoru, potažmo ekonomiky Zlínského kraje jako takové</li> </ul>	

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	TIC Zlín
	<b>Koordinátor</b>	TIC Zlín
	<b>Partneři</b>	Web3 Hub
		UTB
		Klastrové organizace působící ve Zlínském kraji
	<b>Spolupracující subjekty</b>	Agentura CzechInvest
		Česká exportní banka / CzechTrade
		Zastupitelské úřady ČR v klíčových vytipovaných zahraničních teritoriích
		TCAV ČR
		TAČR
		Krajská hospodářská komora Zlínského kraje

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Ing. David Vychytil
<b>Garant</b>	TIC Zlín
<b>Zodpovědná osoba</b>	Ing. Lukáš Trčka, ředitel TIC Zlín
<b>Spolupracující partner</b>	Industry Servis ZK / Web3 Hub

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<b>Erasmus+</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partnerství pro spolupráci – organizace a instituce mohou navázat zahraniční partnerství, realizovat mezinárodní projekty a vytvářet tak inovativní výstupy.</li> <li>▪ Výzvy jsou vyhlášovány průběžně každoročně, bližší informace jsou k dispozici na <a href="#">TĚCHTO STRÁNKÁCH</a></li> </ul>
<b>OP Jan Amos Komenský</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Smart akcelerační+ <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Cílem je umožnit v jednotlivých krajích ČR rozvoj kapacit a kompetencí přispívajících k vytváření podmínek pro posilování inteligentní specializace, rozvoje inovačních ekosystémů a rozvoje spolupráce mezi aktéry napříč sférami tzv. triple/quadruple helix (zejména výzkumných organizací, vzdělávacích institucí, firemní sféry a</li> </ul> </li> </ul>

veřejného sektoru) v souladu s prioritami definovanými Národního výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR 2021-2027 a její regionální dimenzi. Mezi podporované aktivity patří – řízení projektu, podpora základní týmu, vzdělávání a rozvoj kompetencí, mapování, analýzy a evaluace. Volitelné aktivity pak jsou – asistence, twinning, pilotní ověření, marketingová a komunikační strategie kraje.

- Vyhlášení výzvy a příjem projektů: 27.7.2022 – 27.7.2023

#### **Horizont Evropa**

- Dle bližšího zaměření projektu
- Aktuálně vyhlášené a plánované výzvy v Klastru Digitalizace, průmysl a vesmír je k dispozici [ZDE](#)

#### **Single Market Programme**

- Program, který se zaměřuje mimo jiné na podporu malých a středních podniků (původní program COSME), konkrétně na posílení jejich konkurenceschopnost a udržitelnosti. Podpora je řešena prostřednictvím vytvoření sítě Enterprise Europe Network (poradní podpora), sítě jednotlivých zástupců MSP, Erasmus pro mladé podnikatele, podpora podnikatelských klastrů a další aktivity.
- Aktuálně otevřená výzva: Greening SMEs in the proximity and social economy ekosystém through transnational co-operation
  - Příjem projektů: 9.11.2022 – 14.2.2023

#### **Technologická agentura ČR – SIGMA – Dílčí cíl 4 – Mezinárodní spolupráce**

- Záměrem je posílit mezinárodní spolupráci, která povede ke zvýšení atraktivity Česka jako zázemí pro špičkový aplikovaný výzkum. Současně tak bude podporována integrace týmů českých výzkumných organizací a podniků do mezinárodních aktivit. Dílčí cíl navazuje na aktivity programů DELTA, DELTA 2 a na podporu unijních nástrojů (např. ERA-NET Cofundy Horizontu 2020 a Partnerství Horizontu Evropa), ale také na podporu specifických témat v oblasti mezinárodní spolupráce.
- Tohoto dílčího cíle bude dosaženo podporou společných projektů uchazečů z ČR a uchazečů ze zahraničí v těch oblastech, které jsou pro dané země perspektivní. V dílčím cíli budou dále podporovány aktivity napomáhající dosažení synergických a komplementárních efektů s nástroji vznikajícími v unijních a operačních programech. Podpora povede ke zlepšení přístupu týmů z ČR k mezinárodním znalostem a know-how, zahraničním výzkumným kapacitám a usnadní pronikání na zahraniční trhy.
- Vyhlášení výzev:
  - Seal of Excellence – duben 2023
  - Mezinárodní spolupráce – květen 2023

#### **Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)**

**Erasmus+**

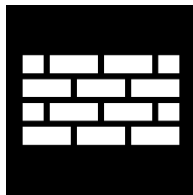
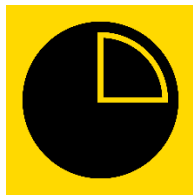
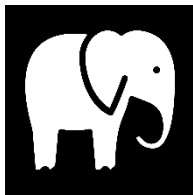
**OP Jan Amos Komenský**

**Horizont Evropa**

**Single Market Programme**

**Technologická agentura ČR – SIGMA – Dílčí cíl 4 – Mezinárodní spolupráce**

**Projekt: Science Learning Center**



**100-500 mil. Kč**

**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	Krátký název projektu: <b>Science Learning Center</b>	
	Dlouhý název projektu: Vybudování popularizačního a vzdělávacího Science Learning Centra zaměřeného na digitální technologie, kreativitu a podnikavost	
<b>Stručný popis projektu</b>	Hlavním cílem je zvýšit zájem o digitální technologie a podpořit kreativitu a podnikavost v kraji formou vybudování popularizační a vzdělávací infrastruktury v podobě Science Learning Centra. Smyslem je ukázat nejen dětem a mládeži populární formou nejnovější digitální technologie a podpořit jejich zájem o témata s tímto spojená tak, aby v budoucnu nasměrovali svůj kariérní rozvoj právě směrem k digitálním technologiím. Toto centrum synergicky doplní další plánované spektrum aktivit.	
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	A – Lidské zdroje C – Technická a podnikatelská infrastruktura
	<b>Specifický cíl</b>	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs C2 – Technické zázemí pro podporu kreativity a podnikavosti
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	Návštěvnost Unikátní expozice evropského měřítka
	<b>Zdroj / periodičita monitoringu</b>	Ročně / Jednou za dva roky

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	Téma popularizace vědy a výzkumu není v rámci kraje cíleně řešeno. Zlínský kraj je jediným z moravských krajů, který nemá své vlastní Science Learning Centrum. Taktéž popularizační aktivity UTB jsou limitované a nemíří koncentrovaně na digitální technologie, kreativitu a podnikavost. Řada dalších obdobných center v ČR je široce zaměřeno na přírodní, technické nebo společenské vědy, specializace na digitální technologie, filmovou tvorbu, multimédia a design chybí. Toto vytváří velký potenciál vytvořit v kraji centrum, které kromě obyvatel kraje bude lákat i děti a mládež z jiných krajů. Smyslem je, aby centrum nebylo jen pasivním místem, které bude jen prezentovat digitální technologie, ale aby se stalo živým hubem, který bude řadou cílených aktivit podporovat u dětí a mládež v rozvoji kreativity a podnikavosti se zaměřením na digitální technologie.
---------------------------	---	--

	<b>Důvody realizace</b>	Science Learning Centra se staly přirozenou součástí řady vědecko-výzkumných institucí, nebo jsou cíleně podporovány samosprávami. Tento typ centra je unikátním místem, které umožňuje hravou a atraktivní formou demonstrovat dětem vědecké poznatky a nalákat je k dalšímu zájmu o prezentovaná témata. Science Learning Centrum cíleně zaměřené na digitální technologie, kreativitu a podnikavost by synergicky doplnilo další aktivity realizované na úrovni formálního vzdělávání (MŠ, ZŠ i SŠ) i neformálního vzdělávání (např. domy dětí a mládeže nebo kroužky v rámci škol). Díky tomu se zvýší u dětí a mládeže zájem o tato témata, což bude mít pozitivní dopad na poptávku po studiu na SŠ i VŠ v oblasti digitálních technologií.
	<b>Výstupy projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vytvořená koncepce Science Learnig Centra a jeho věcného zaměření.</li> <li>▪ Nalezené vhodné prostory / pozemek pro vytvoření centra (pro tento typ centra je vhodné využít i současné nevyužité prostory nebo brownfield).</li> <li>▪ Vybudované a vybavené Science Learning Centrum cílené mířené na témata digitálních technologií, kreativity a podnikavosti.</li> <li>▪ Zpracovaná dramaturgie a odborný program centra opřený o zkušené lektory a kurátory.</li> <li>▪ Zajištěné personální obsazení.</li> <li>▪ Soubor aktivit, které bude možno v centru realizovat.</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kvalitativní rozměr: Zvýšený zájem o digitální technologie a podpořená kreativita a podnikavost obyvatel kraje, která se projeví větším zájem o studium oborů zaměřených na digitální technologie na SŠ i VŠ, lepší kvalitou absolventů/pracovníků, většími znalostmi obyvatel kraje i větší mírou podnikatelské aktivity. Dále pak celkové zvýšení povědomí o tématu digitálních technologií u veřejnosti.</li> <li>▪ Kvantitativní rovina: Kvantitativní rozměr: Počet dětí a mládeže, kteří budou pravidelně i nepravidelně navštěvovat Science Learning centrum a účastnit se jeho aktivit.</li> </ul>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	-
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	Od 2023
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracován ideový záměr projektu.</li> </ul>
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	<p>2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nalezení shody mezi klíčovými hráči (kraj, UTB, město) na realizaci projektu a jeho pojetí.</li> <li>▪ Nalezení vhodného kandidáta na obsazení pozice lídra/projektového manažera, který bude celou přípravu zajišťovat + skupiny expertů, kteří budou do přípravy vtaženi.</li> <li>▪ Nalezení vhodných existujících prostor (doporučeno) nebo pozemku pro stavbu nového objektu.</li> <li>▪ Zpracování podrobného zadání pro stavební část i ideového zadání pro expoziční a edukační část.</li> <li>▪ Nalezení vhodné projektové kanceláře, která zajistí dokumentaci pro stavební povolení / realizaci stavby.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nalezení dodavatelské firmy, která zajistí přípravu a realizaci expozic.</li> <li>Nalezení partnerů centra např. z řad ICT firem, které by mohly na provozu centra spolupracovat (např. formou dodávky/zapůjčení technologií, know-how, participací jejich odborníků nebo i finančně).</li> <li>Zajištění financování na akci – viz dále.</li> <li>Stanovení klíčových kvalitativních i kvantitativních indikátorů pro hodnocení úspěšnosti provozu centra.</li> </ul>
	<b>Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)</b>	<p>2024-2026</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizace stavebních prací a dodávka vybavení dle projektové dokumentace.</li> <li>Realizace vnitřní expozice dle zpracovaného zadání edukační a expoziční části.</li> <li>Vytvoření týmu pracovníků, kteří budou zajišťovat chod centra a realizovat jednotlivé aktivity.</li> <li>Podrobné zpracování metodik a obsahu vzdělávacích a popularizačních aktivit centra.</li> <li>Pilotní provoz a ověření celého konceptu a jeho finální úprava.</li> </ul>
	<b>Aktivity v realizační / provozní fázi</b>	<p>Od 2027</p> <p>Provoz centra dle zpracovaného záměru.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Průběžná aktualizace a obnova expoziční části v závislosti na aktuálních trendech a vývoji v oblasti digitálních technologií.</li> <li>Realizace jednotlivých vzdělávacích a popularizačních akcí (např. kroužky, přednášky, dočasné expozice, letní školy, příměstské tábory, workshopy, školení apod.).</li> <li>Průběžný sběr a vyhodnocování zpětné vazby a klíčových indikátorů projektu.</li> <li>Marketingové a diseminační aktivity v kraji, aktivní oslovování dětí a mládeže např. prostřednictvím škol apod.</li> </ul>
	<b>Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti</b>	Nastavení optimálního ekonomického modelu provozu centra
<b>Finanční zdroje</b>	<b>Možnosti finančních zdrojů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>OP JAK – možná výzva zaměřená na popularizaci VaV.</li> <li>Vlastní zdroje uvedených subjektů v kombinaci např. s úvěrovým financováním.</li> <li>Doplňkově zapojení ICT firem, které by mohly poskytnout věcný nebo finanční příspěvek.</li> </ul>
	<b>Doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pro provoz takto koncipovaného centra by bylo možné najít nějakou současnou budovu a tu adaptovat. Toto by celý projekt zlevnilo a současně urychlilo i jeho realizaci. Druhou alternativou by bylo využití některé z novostaveb plánované v nové čtvrti města Zlín Březnická.</li> </ul>
<b>Inspirace projekty</b>	<b>ČR</b>	SIT Plzeň – centrum robotiky <a href="https://www.sitmp.cz/centrum-robotiky/">https://www.sitmp.cz/centrum-robotiky/</a> VIDA Brno <a href="https://vida.cz/">https://vida.cz/</a>
	<b>Zahraníčí/země</b>	Science Center Experimenta Karlsruhe (Německo) <a href="https://www.experimenta.science/en/">https://www.experimenta.science/en/</a>
<b>Podmínky, předpoklady a doporučení</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V provozní fázi je důležité klást důraz na měkkou stránku provozu (kvalitu a cílenost aktivit) i na tvrdou fázi provozu (úroveň expozic), aby se nestalo, že centrum „zamrzne v čase“, ale šlo stále s dobou a trendy, resp. bylo i částečně napřed.</li> <li>Před samotnou realizací by bylo dobré navštívit několik podobně koncipovaných center v ČR i zahraničí, aby centrum vzniklo na základě nejlepší dostupné dobré praxe.</li> </ul>	



- Vtažení ICT a technologických firem do partnerství s centrem podpoří jeho relevanci v oblasti technologií, zároveň může zajistit dodatečný zdroj provozního financování.

### Nositel projektu

<b>Partnerství</b>	<b>Nositel projektu</b>	UTB
	<b>Koordinátor</b>	UTB
	<b>Partneři</b>	ICT a digitální firmy
		Jiná Science Learning Centra
		TIC Zlín
<b>Spolupracující subjekty</b>	MŠ, ZŠ a SŠ Volnočasová centra, domy dětí a mládeže apod.	

### Odpovědnost za projekt

<b>Odpovědný náměstek</b>	Lubomír Traub, MSc.
<b>Garant</b>	UTB
<b>Zodpovědná osoba</b>	Pověřený pracovník UTB
<b>Spolupracující partner</b>	TIC Zlín

### Doporučené zdroje financování

#### Rychlá vítězství (do 1-3 let)

##### OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost

- Specifický cíl 1.1 – rozvoj a posilování výzkumných a inovačních kapacit a zavádění pokročilých technologií
  - Budování a rozvoj infrastruktury pro Val, testování a ověřování technologií v podnikatelském sektoru; Sdílené kapacity pro Val – klastry, technologické platformy, inovační centra, huby/co-workingová centra atd.
  - Žadatel: mimo MSP a velké podniky, i podnikatelská seskupení, organizace pro výzkum a šíření znalostí, provozovatelé výzkumné a inovační infrastruktury včetně krajů, obcí a neziskových organizací
  - Vyhlášení výzvy: Klastry – 1. kvartál 2023; Technologické platformy – 1. kvartál 2023; Služby infrastruktury – 2. kvartál 2023; Služby infrastruktury (ITI výzva) – 2. kvartál 2022

##### Integrovaný regionální operační program

- Zájmové a neformální vzdělávání a celoživotní učení
  - Vybudování, modernizace a vybavení odborných prostor ve vazbě na přírodní vědy, polytechnické vzdělávání, cizí jazyky, práci s digitálními technologiemi v zařízeních pro zájmové a neformální vzdělávání a celoživotní učení
  - Vyhlášení výzev: březen 2023

##### OP Jan Amos Komenský

- Podpora otevřeného vzdělávání, propojování formálního a neformálního (včetně zájmového či uměleckého) vzdělávání včetně tvorby podpůrných profesních sítí
  - Vyhlášení výzev: není plánováno na rok 2023

#### Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)

- OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
- OP Jan Amos Komenský

# **NÁVRH ORGANIZAČNÍ A IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURY, VČETNĚ NÁVRHU PROCESU MONITORINGU A VYHODNOCENÍ POSTUPU REALIZACE**

Sledování a vyhodnocování realizace projektů v rámci Integrovaného plánu rozvoje ICT oborů ve Zlínském kraji a jeho akčního plánu má za cíl přinést kvalifikované informace pro zhodnocení postupu prací na projektech a rozhodnutí o dalším postupu. Jedná se o nástroj pro řízení a rozhodování na úrovni vedení kraje, odborů a jednotlivých nositelů projektů a upozorňuje na aktuální potřeby a problémy související s další realizací.

Způsob sledování a vyhodnocení nemá za cíl být robustní a odpovědět na všechny otázky týkající se implementace a naplňování Integrovaného plánu, ale reprezentativně demonstrovat vývoj v implementaci a umožnit i komunikaci směrem k obyvatelům kraje.

Předmětem sledování a vyhodnocení vlastního akčního plánu je sběr základních dat o průběhu realizace vybraných projektů. Následné vyhodnocení aktuálně dosažených výsledků umožňuje případně reagovat na nastavení jednotlivých aktivit v rámci řešených projektů, sledovat možné provazby mezi jednotlivými projekty a případnými dalšími aktivitami v oblasti ICT a digitalizace a uzpůsobovat tak další kroky u konkrétních řešených projektů, v naplňování akčního plánu, a nakonec i dalších záměrů Zlínského kraje. V rámci procesu vyhodnocování mohou být do akčního plánu zařazeny i další projekty, nebo projekty problematické mohou být zastaveny.

Monitoring a vyhodnocování akčního plánu tak bude postaven na následujících pilířích:

## **1. Vyhodnocení postupu realizace**

Výstupem bude jednoduše strukturovaná průběžná (za první rok realizace akčního plánu) a závěrečná zpráva (za druhý rok – k okamžiku ukončení akčního plánu) v logice realizovaných projektů, které budou předkládány k projednání relevantním orgánům implementace integrovaného plánu (ICT platforma RIS3 strategie Zlínského kraje a Řídicí výbor RIS3 strategie Zlínského kraje – blíže viz strategická část integrovaného plánu – kapitola Implementace). Průběžná i závěrečná zpráva bude obsahovat souhrnné informace o přípravě a realizaci vlajkových projektů (tj. informace o realizovaných akcích a hodnocení plnění aktivit stanovených u jednotlivých projektů, včetně jejich finanční náročnosti). Součástí Závěrečné zprávy předkládané na konci realizace akčního plánu bude i vyhodnocení nastavených indikátorů pro jednotlivé projekty.

## **2. Naplňování indikátorů definovaných v rámci jednotlivých projektů**

V rámci jednotlivých projektů budou nastaveny jednotlivé indikátory. Těchto indikátorů může být celá řada. Důležité je hledět na realistickou měřitelnost a vyhodnocení těchto indikátorů tak, aby tato činnost nepřinášela výraznou agendu ani finanční náklady. Indikátory mohou být dle charakteru projektu zaměřeny na dobu vzniku jednotlivých výstupů projektů – například vznik Web3 Hubu nebo mohou být zaměřeny na dosahování konkrétních výsledků v rámci projektu, např. finanční objem uskutečněných investic do začínajících firem v případě Pre-Seed Fondu Zlínského kraje apod., které se předpokládají během platnosti daného aktuálního akčního plánu. Teprve na základě těchto indikátorů lze dlouhodobě sledovat a vyhodnocovat efektivitu a přínosy vlastních projektů.

Hlavním cílem práce s daty a indikátory by měla být snaha přesáhnout pouhé monitorování indikátorů a integrovaného plánu a dlouhodobě rozšiřovat tyto indikátory o další relevantní data a vytvářet tak dlouhodobě novou strukturu znalostí a dovedností v kraji a umožnit tak vedení kraje a klíčovými stakeholderům přesnější a rychlejší rozhodování v rámci svých činností.

Klíčové je také sledování trendů a zkušeností. Členové a zaměstnanci subjektů pověřených implementací integrovaného plánu na strategické (Řídicí výbor RIS3 strategie Zlínského kraje, ICT platforma RIS3 strategie Zlínského kraje) a výkonné (TIC Zlín, Industry Servis ZK / Web3 Hub) úrovni budou sledovat aktuální dění v oblasti rozvoje ICT oborů, a to jak ve Zlínském kraji, tak v jiných krajích České republiky a v zahraničí. Budou mít za úkol sledovat konkrétní plány, záměry či aktivity

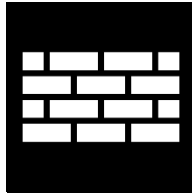
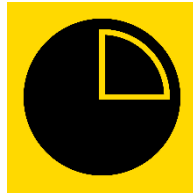
a zkušenosti jiných subjektů a jimi užívané technologie a využívat inspirace pro aktuální potřeby ve Zlínském regionu. Budou rovněž monitorovat a vyhodnocovat organizační zajištění, způsob projednávání a schvalování a optimalizovat řídicí a implementační procesy. Cílem takového sledování a vyhodnocování je hledání inspirace, dobré praxe, hledání synergií a partnerství.

## **PŘÍLOHY**

- Příloha 1** Formální vzor projektové fiše
- Příloha 2** Zásobník projektů v oblasti ICT a digitalizace

**Příloha 1 Formální vzor projektové fiše**

**Projekt: Krátký název projektu**



**Údaje o projektu**

<b>Název projektu</b>	<i>Krátký název projektu:</i>	
	<i>Dlouhý název projektu:</i>	
<b>Stručný popis projektu</b>		
<b>Vazba na Integrovaný plán ICT</b>	<b>Prioritní oblast</b>	
	<b>Specifický cíl</b>	
<b>Indikátory (KPI's)</b>	<b>Popis indikátorů</b>	
	<b>Zdroj / periodičita monitoringu</b>	

**Připravenost a náklady projektu**

<b>Potřebnost a změna</b>	<b>Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů</b>	<i>Stav realizace Záměr / Myšlenka Přípravná fáze – co konkrétně, není-li ještě po skončení Investiční fáze – co konkrétně Provozní fáze – jaký rozsah</i>
	<b>Důvody realizace</b>	<i>Potřeby a problémy, na které projekt reaguje, případně s jakou vizí je realizován, proč je dobré se do něj pouštět (např. v logice SWOT)</i>
	<b>Výstupy projektu</b>	<i>Konkrétní výstupy:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Co bude vyrobeno, vytvořeno, objednáno</li> <li>▪ Jaké aktivity budou realizovány</li> <li>▪ Co bude postaveno</li> <li>▪ Kolik bude vytvořeno pracovních míst</li> <li>▪ Kolik bude proškolených osob apod.</li> </ul>
	<b>Výsledky projektu</b>	<i>Vyjádření změny cílového stavu – co se změní realizací projektu? Případně s doplněním o dlouhodobé dopady.</i>
<b>Provázanost, integrita</b>	<b>Vazba na jiné dokumenty</b>	
<b>Doba realizace a aktivity projektu</b>	<b>Doba realizace projektu</b>	<i>Zahájení – Ukončení Nebo odhadovaná délka realizace od zahájení v budoucnu</i>
	<b>Aktivity ve fázi rozpracování záměru</b>	
	<b>Aktivity v přípravné fázi</b>	
	<b>Aktivity v investiční fázi</b>	

	(jde-li o investiční projekt)	
	Aktivita v realizační / provozní fázi	
	Aktivita pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti	
Finanční zdroje	Možnosti finančních zdrojů	Zdroj, případně specifický cíl, případně výzva
	Doporučení	Slovní doporučení: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cím začít</li> <li>▪ Na co si dát pozor</li> <li>▪ Jaké jsou důležité podmínky</li> <li>▪ Na koho se obracet</li> </ul>
Inspirace projekty	ČR	
	Zahraničí/země	
Podmínky, předpoklady a doporučení		Nutné podmínky, předpoklady, doporučení – support politický, zapojování firem apod.

### Nositel projektu

Partnerství	Nositel projektu		
	Koordinátor		
	Partneři		
	Spolupracující subjekty		

### Odpovědnost za projekt

Odpovědný náměstek	-
Garant	-
Zodpovědná osoba	-
Spolupracující partner	-

### Doporučené zdroje financování

<b>Rychlá vítězství (do 1-3 let)</b>
<b>Střednědobý až dlouhodobý výhled (4 a více let)</b>

## Příloha 2 Zásobník projektů v oblasti ICT a digitalizace

Následující tabulka obsahuje přehled komplementárních projektů z oblasti ICT a digitalizace zařazených do akčních plánů dalších strategických dokumentů ve Zlínském kraji.

*Tabulka 2: Seznam projektů Zlínského kraje v oblasti ICT a digitalizace*

Název projektu	Garant	Nositel	Indikativní termín realizace (od-do)	Vazba na specifický cíl Integrovaného plánu
<b>Akční plán RIS3 strategie Zlínského kraje</b>				
Harmonizace škol a firem ve Zlínském kraji	TIC	TIC	2020-2023	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů
Koordinátor integrace cizinců ve Zlínském kraji	TIC	TIC	od 2021	A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ
Live in Zlín	TIC	TIC	2021-2022	A4 – Akvizice špičkových expertů a talentů včetně rozvoje kompetencí pedagogů SŠ
Centrum vzdělávání pro Průmysl 4.0	Trexima, s. r. o.	Centrum vzdělávání pro Průmysl 4.0, z. ú.	od 2021	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
Vybudování a rozvoj odborných kapacit v oblasti dovedností pro inteligentní specializaci, průmyslovou transformaci se zaměřením na domény specializace Zlínského kraje	UTB	UTB	2021-2024	A5 – Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících studijních programů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech
Budování Centra celoživotního vzdělávání	UTB	UTB	od 2021	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
Projekty popularizace vzdělávání a tvůrčích činností na UTB ve Zlíně	UTB	UTB	od 2021	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů
Start-up centrum Jana Pivečky	Město Slavičín	Město Slavičín	Od 2021	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
<b>Akční plán Paktu zaměstnanosti Zlínského kraje 2022</b>				
Výukové programy v Experimentáriu v Otrokovicích	ZLK		2021-2023	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů
Digitální škola	ZLK		2021-2023	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů
"Projekt IKAP II KA 2 Polytechnické vzdělávání Rozvoj vzdělávacích kompetencí pedagogických pracovníků MŠ/ZŠ/SŠ"	UTB	UTB	2021-2023	A1 – Podpora zájmu dětí předškolního věku, žáků a studentů o ICT a digitální technologie a rozvoj zájmu o studium ICT oborů

Podnikatelská akademie	ZLK	TIC	2022	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
Soutěž Talent pro firmy (T-PROFI)	KHK ZLK	KHK ZLK	2022	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
<b>Akční plán Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030</b>				
Systém sběru dat a datový sklad	ZLK	ZLK	-	C1 – Technické zázemí pro rozvoj konektivity, uskladnění a zpracování dat
<b>Strategický záměr Univerzity Tomáše Baťi ve Zlíně</b>				
Digitalizace vzdělávání	UTB		2021-2025	A2 – Modernizace a pořízení technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky
Rozvoj studijních programů	UTB		2021-2025	A5 – Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících studijních programů v ICT a stáží VŠ studentů a akademických pracovníků na renomovaných zahraničních univerzitách a výzkumných ústavech
Podpora generických dovedností studentů	UTB		2021-2025	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
Strategie celoživotního vzdělávání	UTB		2021-2025	A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs
Digitalizace agendy internacionalizace	UTB		2021-2025	A2 – Modernizace a pořízení technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky
Digitalizace administrativních procesů a snižování byrokratické zátěže	UTB		2021-2025	A2 – Modernizace a pořízení technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky
<b>Krajský akční plán rozvoje vzdělávání pro území Zlínského kraje II.</b>				
Rozvoj digitální gramotnosti	ZLK			A2 – Modernizace a pořízení technického vybavení škol pro zapojení digitálních technologií do výuky
Rozvoj podnikavosti, iniciativy a kreativity	ZLK			A3 – Nástroje na podporu kreativity, podnikavosti a celoživotního vzdělávání v ICT včetně zapojení českých komunit s vazbou na ICT obory, podpora zakládání start-ups a spin-offs