

Informace o European Semiconductor Regions Alliance

(převzato a přeloženo z www.esra-org.eu)



Evropská aliance polovodičových regionů (ESRA), aliance evropských regionů s prokázanou existencí polovodičového průmyslu, včetně dodavatelů a silného výzkumu a vývoje, se spojila, aby podpořila význam polovodičového průmyslu pro hospodářský rozvoj našich regionů, zemí a Evropy jako celku.

CÍL

Cílem aliance je podporovat růst a konkurenceschopnost polovodičového průmyslu v našich regionech a v Evropě prostřednictvím sdílení znalostí a osvědčených postupů, podpory spolupráce a inovací, podpory rozvoje silných, integrovaných a odolných hodnotových řetězců a snižování jednostranné závislosti, zejména v oblasti kritických surovin. Dodávky polovodičů zajišťují evropskou průmyslovou výrobu jako celek.

PLATFORMA A PARTNER

Aliance se považuje za regionální platformu a partnera Evropské komise při provádění Aktu o evropských čipech a chce aktivně přispívat k posílení Evropy jako místa pro výrobu polovodičů v globální konkurenci.

Řídící struktura

Předsedající region: Sasko (Německo)

Spolupředsedající region: Piemonte (Itálie)

Předsednictví ESRA zastává členský region, který se každý rok střídá a je podporován až dvěma spolu-předsednickými regiony. Spolupředsedové se skládají z předsedy z předchozího a následujícího roku, aby byl zajištěn dobrý přechod agendy.

Práce Aliance je řízena předsedou a spolupředsedajícími regiony a definována v pracovním programu. Tito zastupují Alianci na politické úrovni a jsou zodpovědní za **výroční konferenci Aliance** - kde se rozhoduje o příštím předsedovi a spolupředsedech regionů.

Všechny členské regiony jsou na pracovní úrovni zastoupeny v „Sherpa group“ ESRA. Úkolem Sherpa group je podporovat činnost ESRA, realizovat cíle 10-bodového Pozičního dokumentu (níže) a průběžně aktualizovat pracovní program.

07.09.2023 – Založení Evropské aliance polovodičových regionů

Dne 7. září 2023 se z iniciativy Svobodného státu Sasko konalo společné zasedání 30 regionů ze 13 zemí v evropském Výboru regionů (Committee of the Regions), na kterém byla založena Evropská aliance polovodičových regionů.

29.05.2024 – První valné shromáždění Evropské aliance polovodičových regionů v Drážďanech (Sasko, Německo).

Evropské polovodičové regiony chtějí prohloubit svou spolupráci. Tento cíl potvrdili vrcholní představitelé ESRA na prvním valném shromáždění aliance, které se konalo 29. 5. 2024. ESRA přijala na tomto jednání svůj první poziční dokument, v němž jasně vytyčuje své cíle pro příští legislativní období Evropské komise, a to zejména: Musíme posílit polovodičový průmysl v celém hodnotovém řetězci a zajistit pevnou páteř výzkumu a vývoje a především strategii vzdělávání a naboru talentů orientovanou na budoucnost.

Aktuálně (v září 2024) ESRA sdružuje 32 členských, převážně západoevropských regionů (uvedeny níže v dokumentu). Za ČR se účastní pouze Jihomoravský kraj.

Dokumenty ESRA:

1. Poziční dokument**Posílení polovodičového ekosystému v Evropě**

Poziční dokument

Evropské aliance polovodičových regionů (ESRA)

*přijatý na výročním valném shromáždění v saských Drážďanech dne 29. května 2024**s ohledem na volby do Evropského parlamentu a jmenování nové Evropské komise v roce 2024.*

Evropská aliance polovodičových regionů (ESRA) je aliancí evropských regionů s příslušnými polovodičovými odvětvími včetně dodavatelů a silného výzkumu a vývoje.

S dalším technologickým pokrokem a postupující digitalizací, stejně jako s rostoucí potřebou zelenější ekonomiky, bude význam polovodičového průmyslu stále růst. Posílení tohoto klíčového odvětví a společných inovací má proto zásadní význam pro všechny regiony ESRA a v konečném důsledku i pro Evropu, aby byla podpořen její rozvoj a konkurenceschopnost.

Výroba polovodičů je jedním z nejdůležitějších a nejsložitějších průmyslových odvětví vůbec – vyžaduje složitou síť několika celých high-tech ekosystémů. Proč tedy hrají regiony tak zásadní roli? V regionech sídlí a formálně působí mnoho malých dílků skládačky, které tvoří polovodičový průmysl: výrobci, dodavatelé a poskytovatelé služeb, ale také konstrukční kanceláře, výzkum a vývoj a vědecké instituce. Aby tyto dílky do sebe dokonale zapadaly, potřebují vhodné propojení mezi sebou a s regiony. Tato spojení tvoří také infrastruktura, například dopravní sítě, univerzity a vzdělávací instituce, dodávky energie a vody, a především: lidé a sítě! Regiony hrají při zajišťování toho všeho klíčovou roli a významně přispívají k jejich financování, které je individuálně přizpůsobeno specifickým regionálním požadavkům.

Cílem Aliance je podporovat růst a konkurenceschopnost polovodičového průmyslu v našich regionech a v celé Evropě prostřednictvím sdílení znalostí a osvědčených postupů, podpory spolupráce a inovací a podpory rozvoje silných a odolných hodnotových řetězců. Nesmíme se zaměřovat pouze na továrny: musíme podporovat celý hodnotový řetězec. Protože výroba polovodičů potřebuje víc než jen továrny. Vyžaduje komplexní ekosystém, globální propojení a pevné kořeny v regionech!

Členové jsou v souladu se strategickými cíli Aktu o evropských čipech (European Chips Act - ECA), jimiž je posílení polovodičového ekosystému EU, posílení odolnosti dodavatelského řetězce a snížení vnější závislosti, pokud je to možné a prospěšné pro evropskou společnost a podniky, zejména pokud jde o kritické suroviny.

Aliance fakticky funguje jako platforma regionů a pro regiony a jako partner Evropské komise při dosahování cíle, aby Evropa do roku 2030 dosáhla 20 % podílu na celosvětové výrobě čipů (v současnosti je tento podíl nižší než 10 %). Za předpokladu zdvojnásobení celosvětové výroby čipů do roku 2030 to znamená, že Evropa bude muset zčtyřnásobit svou výrobní kapacitu.

Mikroelektronický průmysl je velmi složitý a tvoří ekosystémy v celém hodnotovém řetězci. Kromě výrobců čipů se skládá z mnoha společností se střední kapitalizací, malých a středních podniků a začínajících podniků z oblasti dodavatelů, návrhu integrovaných obvodů, testování, balení a servisních společností, jakož i z výzkumných institucí. Tyto ekosystémy mají zásadní význam pro zavádění vědeckých a technologických inovací a potřebují trvalou podporu. Aliance evropských polovodičových regionů navrhuje následující:

1. Pro zvýšení mezinárodní konkurenceschopnosti evropského polovodičového průmyslu je zásadní implementace Evropského aktu o čipech a dalších vládních podpůrných opatření. Mohlo by se jednat o dotace, inovativní podpůrné prvky, jako jsou daňové úlevy, a možnosti odpisů strategických investic. Účinnost zákona o čipech by měla být pravidelně přezkoumávána a zlepšována prostřednictvím systematického a kritického procesu hodnocení. Zájmy polovodičového průmyslu musí být trvale zakotveny ve víceletém finančním rámci EU.
2. Současné nástroje, jako je Evropský akt o čipech a Významné projekty společného evropského zájmu (IPCEI), musí být nadále cíleně rozvíjeny. Tyto nástroje se musí zaměřit na všechny stupně hodnotového řetězce, včetně dodavatelů, projekčních kanceláří, zázemí, servisních firem a výzkumných institucí. Je třeba se zaměřit na zjednodušení, zrychlení a digitalizaci postupů. Kritérium „první svého druhu“ musí být vykládáno co nejdříve, aby se průmysl a výzkumná a vývojová centra mohla zabývat naléhavě potřebnými kritickými polovodiči. Tímto

způsobem mohou z Evropského aktu o čipech těžit i společnosti se střední kapitalizací, malé a střední podniky a začínající podniky, které vyrábějí zboží s polovodiči větších uzlů, a zajistit tak udržitelnou tvorbu hodnot.

3. Je třeba posílit průmysl a výzkum v celém hodnotovém řetězci, aby se zvýšila odolnost evropského polovodičového průmyslu. Kromě toho nesmí obchodní překážky a omezení ohrozit polovodičový průmysl a jeho úspěchy v Evropě.
 - a) Kromě zakládání dalších továren na výrobu čipů je třeba posílit stávající malé a střední podniky v celém hodnotovém řetězci polovodičů prostřednictvím zvláštních podpůrných programů. Tyto programy by měly pomoci středně velkým, malým a středním podnikům a začínajícím podnikům dosáhnout udržitelného růstu a ekonomického přístupu k technologickým centrům, pilotním linkám a výrobním zařízením továren na čipy.
 - b) Je třeba dále podporovat vytváření sítí výzkumných institucí a průmyslových klastrů v rámci různých regionů i mezi nimi. Tím by Evropa získala pozici globálního výzkumného centra pro mikroelektroniku a dále by se rozvíjely stávající inovativní silné stránky v oblastech, jako je fotonika, kvantová výpočetní technika, výkonová elektronika, čipy s umělou inteligencí a RISC-V.
 - c) Vytvoření výrobních pilotních linek je klíčové pro dopad na průmysl, jak již ukázaly dosavadní úspěšné evropské projekty. Investice do pilotních linek zlepšují vědecko-výzkumné prostředí v celém hodnotovém řetězci. Pilotní linky jsou jádrem pro vytváření hodnot zítřka. Pro koordinovaný a úspěšný přístup je nezbytné včasné zapojení výrobců čipů, dodavatelů zařízení a dodavatelů. Tím se od samého počátku posiluje spolupráce mezi průmyslem, výzkumem a vývojem a vědou.
 - d) Polovodičový průmysl v Evropě potřebuje bezpečnost plánování. Navrhovaný zákaz tisíců látek v rámci novely Nařízení EU o chemických látkách by ohrozil přežití tohoto odvětví. EU proto musí dlouhodobě zajistit spolehlivé rámcové podmínky a tento návrh stáhnout. V opačném případě se tyto chemické látky budou nadále používat: neregulovaně mimo Evropu. Je nutný přístup založený na riziku, který je udržitelný pro lidi, přírodu i hospodářství. Látku můžeme zakázat až tehdy, když je již k dispozici alternativa, což může trvat mnoho let a potřebuje jasnou podporu.
4. Vytvoření dalších pobídek na podporu spolupráce v oblasti odborného vzdělávání na všech úrovních, se zvláštním zaměřením na zvýšení atraktivity vzdělávání souvisejícího se STEM, zejména pro dívky a ženy. Tím se posílí evropský trh práce v oblasti návrhu a výroby polovodičů, včetně předcházejících a navazujících hodnotových řetězců, a přispěje k zajištění kvalifikovaných pracovníků v dlouhodobém horizontu. Za tímto účelem je třeba co nejdříve zavést a rozšířit „Evropskou akademii dovedností pro čipy 2030“, která se v současné době zřizuje. K zajištění udržitelného zmírnění poptávky je třeba se více zaměřit na kvalifikované pracovníky a možnosti včasného vzdělávání ve školách. Musí být zřízeno nové znalostní a inovační společenství (KIC) „Polovodiče“. Stěžejní projekt tohoto rozsahu by oslovil nejen Evropany, ale může také rozvinout mnohem širší rádius. Kromě toho by návrh Komise na vytvoření rezervy talentů EU mohl pomoci přivést do Evropy mezinárodní talenty na volná pracovní místa, která se v Evropě obtížně obsazují.

Jako Evropská aliance polovodičových regionů považujeme všechny tyto body za zásadní pro zvýšení podílu Evropy na celosvětové výrobě čipů na 20 % do roku 2030. Podle předpokladů našich klastrů to bude vyžadovat celkové investice ve výši několika set miliard eur. Členové Aliance evropských polovodičových regionů mohou hrát vedoucí úlohu při realizaci těchto programů a investic. ESRA vyzývá Evropskou komisi a Evropský parlament, aby zahájily strategický dialog s regiony – v nichž se nacházejí odborníci - a aby jejich předložené návrhy zahrnuly do svého budoucího programu.

Evropský polovodičový ekosystém je jako čip budoucnosti: může být úspěšný pouze tehdy, pokud budou všechny jeho části optimálně spolupracovat jako celek!

2. Desetibodová deklarace k založení ESRA

Závěrečné prohlášení o založení

Evropské aliance polovodičových regionů

Desetibodový dokument
o založení Evropské aliance polovodičových regionů (ESRA)
7. září 2023 v Bruselu

Evropská aliance polovodičových regionů (ESRA), aliance evropských regionů s prokázaným polovodičovým průmyslem včetně dodavatelů a silným výzkumem a vývojem, se spojila, aby podpořila význam polovodičového průmyslu pro hospodářský rozvoj našich regionů, zemí a Evropy jako celku.

Cílem plánované aliance je podporovat růst a konkurenceschopnost polovodičového průmyslu v našich regionech a v Evropě prostřednictvím sdílení znalostí a osvědčených postupů, podpory spolupráce a inovací, podpory rozvoje silných, integrovaných a odolných hodnotových řetězců a snižování jednostranné závislosti, zejména v oblasti kritických surovin. Dodávky polovodičů zajišťují evropskou průmyslovou výrobu jako celek.

Aliance se považuje za regionální platformu a partnera Evropské komise při provádění Evropského aktu o čipech a chce aktivně přispívat k posílení Evropy jako místa pro výrobu polovodičů v globální konkurenci.

Členové Aliance evropských polovodičových regionů přijímají na svém ustavujícím zasedání dne 7. 9. 2023 v Bruselu následující cíle:

1. Zajištění nejlepší možné a inovativní podpory, jakož i konkurenceschopných rámcových podmínek pro regiony v rámci European Chips Act na pozadí mimořádně vysoké kapitálové náročnosti polovodičového sektoru a dlouhodobého vymezení prostředků na zvýšení evropské polovodičové výroby ve víceletém finančním rámci Evropské unie; členské regiony budou v souladu s tím zaujímat toto stanovisko vůči svým centrálním vládám a Evropské komisi;
2. Dosáhnout co největší flexibility a rychlosti při posuzování a poskytování státní podpory v polovodičovém průmyslu pro zařízení na výrobu polovodičů a pro předcházející a navazující fáze tvorby přidané hodnoty; členské regiony vyzývají Evropskou komisi, aby kritérium „první svého druhu“ vykládala široce;
3. Další rozšiřování výzkumu a vývoje a podpora vytváření sítí výzkumných institucí v různých regionech a mezi nimi s cílem dále posílit Evropu jako místo pro výzkumné a vývojové činnosti v polovodičovém průmyslu jako celku a rozšířit stávající jedinečné technologické prvky; kromě investic do infrastruktury v regionech má zahájení společných výzkumných projektů rovněž podpořit nové technologie a inovace „Made in Europe“, včetně těch, které jsou šetrné ke klimatu a šetří přírodní zdroje;
4. Vývoj a zavádění přístupů k řešení pro udržitelnější výrobu polovodičů v rámci evropské Zelené dohody; to vyžaduje snížení dopadů na životní prostředí i snížení spotřeby přírodních zdrojů (voda, suroviny) ve výrobním procesu polovodičového průmyslu, který je náročný na suroviny, energii a vodu, rozšíření obnovitelných zdrojů energie v místě výroby a také dopravních tras šetrných ke klimatu;
5. Zajištění dostatečných dodávek vody a energie ve výrobních závodech, jakož i dodávek všech nezbytných, zejména strategických a kritických surovin; členské regiony prosazují diverzifikované zásobování a recyklaci surovin a prekurzorů a v případě potřeby vytvoření propojených sítí (energie, voda) na evropské úrovni, opatření proti narušení dodavatelského řetězce, jakož i změnu nařízení EU o chemických látkách a jejich provádění. Plánovaný zákaz určitých chemických látek by ohrozil další existenci polovodičového průmyslu. EU proto musí zajistit spolehlivé rámcové podmínky i v této oblasti;
6. Spolupráce v oblasti rozvoje talentů, jakož i vzdělávání a odborné přípravy odborníků prostřednictvím rekvalifikačních a dalších vzdělávacích opatření a spolupráce s univerzitami, při náboru mimoevropských odborníků, jakož i spolupráce evropských a mezinárodních univerzit s cílem posílit evropský trh práce v oblasti výroby polovodičů, včetně předcházejících a navazujících hodnotových řetězců; členové se společně zavázali k založení „Evropské akademie polovodičů“ a nového znalostního a inovačního společenství (KIC) „Polovodiče“;
7. Udržet a zintenzivnit spolupráci mezi stávajícími klastry, aby byla umožněna a lépe podporována také meziregionální a mezistátní spolupráce a průmyslové koridory; pro sdružování společných zájmů polovodičového odvětví by měla polovodičová aliance SEA fungovat jako most mezi zúčastněnými stranami a ESRA.
8. Pořádání společných akcí ve spolupráci s průmyslovými subjekty s cílem spojit průmysl, výzkum, vývoj, vzdělávací instituce, osoby s rozhodovací pravomocí, talenty a mezinárodní zúčastněné strany napříč regiony, prozkoumat novou spolupráci a prohloubit vzájemné porozumění a důvěru;

9. Sdružování, artikulace a reprezentace společných zájmů členských regionů vůči Evropské komisi a institucím EU; komunikace vůči veřejnosti o strategickém významu polovodičového průmyslu pro Evropskou unii a její členské státy a o nutnosti případných státních zásahů; aliance by dále měla cíleně rozvíjet mezinárodní propojování regionů a zkoumat možná partnerství se třetími zeměmi. V mezinárodním kontextu je kladen důraz na spolupráci s partnery a podobně smýšlejícími státy;
10. Vytváření sítí a koordinace zúčastněných regionů na pracovní úrovni za účelem podpory a dosažení cílů aliance. To by mělo zahrnovat vytváření sítí s dalšími průmyslovými sdruženími a evropskými skupinami, pro které je polovodičový průmysl nebo dokonce jen části hodnotového řetězce důležité. Příkladem může být síť Solar Industry Regions Europe. Pracovní metody aliance jsou stanoveny v samostatné dokumentaci.

3. Pracovní metody a organizační struktura ESRA

Pracovní metody a organizační struktura Evropské aliance polovodičových regionů (ESRA)

Na svém ustavujícím zasedání dne 7. září 2023 v Bruselu se zakládající členové Evropské aliance polovodičových regionů (ESRA) shodli na následujícím organizačním uspořádání a principech společného fungování za účelem dosažení cílů 10-bodového dokumentu:

1. Společné pracovní metody „Evropské aliance polovodičových regionů“.

1.1 Předseda a spolupředseda

Předsednictví ESRA zastává jeden z členských regionů, který se každý rok střídá a je podporován až dvěma spolu-předsedajícími regiony. Spolupředsedy tvoří předseda z předchozího roku a následujícího roku, aby byl zajištěn dobrý přechod.

Na každé výroční konferenci „Evropské aliance polovodičových regionů“ (viz oddíl 1.2) se na základě před-konferenčních diskusí v „Sherpa group“ (viz oddíl 1.3) potvrdí, který region bude příštím předsedou a které regiony budou spolu-předsedat.

Předseda, jako hostitel, připravuje výroční zasedání pod svým předsednictvím v úzké koordinaci s „Sherpa group“. Předseda je odpovědný za politické zastoupení ESRA navenek, zejména vůči orgánům Evropské unie.

Předseda je kontaktní osobou pro všechny organizační a obsahové otázky a za tímto účelem slouží členům ESRA jako ústřední kontakt. Předseda udržuje webové stránky ESRA a je prvním kontaktním místem pro členské regiony a další zájmové skupiny. Předseda konzultuje s „Sherpa group“ všechny důležité otázky týkající se ESRA.

1.2 Výroční konference a usnesení „Evropské aliance polovodičových regionů“

ESRA se schází jednou ročně na výroční konferenci „Evropské aliance polovodičových regionů“, kterou organizuje předseda.

Výroční konference je rozhodovacím orgánem ESRA pro všechny politické otázky. Každý ročník konference přijímá výsledný politický dokument a aktualizaci pracovního programu.

Regiony jsou povinny vyslat na výroční konferenci vysoce postavené zástupce svých regionů a poskytnout jim odpovídající mandát, aby bylo možné přijímat rozhodnutí a schvalovat usnesení na výroční konferenci.

Předání předsednictví probíhá na výroční konferenci nebo na vyhrazeném zasedání, které pořádá nastupující předseda.

1.3 Sherpa group jako pracovní úroveň

Sherpa group, která se skládá z členů ESRA, se pravidelně schází (nejméně třikrát ročně), osobně a/nebo prostřednictvím videokonference. Orgánu Sherpa group předsedá příslušný předsedající region.

Úkolem Sherpa group je podporovat činnosti agentury ESRA, naplňovat cíle 10-bodového dokumentu a průběžně aktualizovat pracovní program. Sherpa group zároveň podporuje předsedající region.

Členy Sherpa group nominují příslušné regiony předsedovi. Upřednostňuje se pracovní úroveň regionálních zastoupení v Bruselu. Další členové ze samotných regionů jsou vítáni a mohou se připojit.

1.4 Setkání pro pokračující diskusi a síťování

Jednou ročně by se měla konat politická debata Aliance v rámci akce v Bruselu. Účelem této akce je poskytnout institucím EU informace o regionálních pohledech na polovodičová pracoviště a ukázat regionální rozvoj v oblasti polovodičů. Na debaty mají být pozváni zástupci institucí EU.

Další (virtuální) setkání může svolat sám předseda nebo spolupředseda. Zasedání Sherpa group slouží k prohloubení témat a propojení aktérů. V případě potřeby, mohou být přizváni vhodní externí hosté.

1.5 Členství

Členství v Alianci je bezplatné.

Postup pro přijetí dalších regionů je stanoven následovně:

- Kandidátský region by měl zaslat předsedovi písemnou žádost, v níž popíše relevanci regionálního mikroelektronického ekosystému a vysvětlí motivaci pro jeho přijetí jako člena. V žádosti by měl být zdůrazněn politický závazek regionu;
- Předseda pak region vyzve, aby se představil na Sherpa group, obvykle na prvním zasedání po obdržení žádosti;
- Sherpa group kandidaturu projedná a konsensuálně doporučí přijetí nového člena;
- oficiální přijetí nového člena zakotví valné shromáždění na výroční konferenci nebo na akci při předávání předsednictví.

1.6 Politická opatření členů Aliance

Členské regiony ESRA informují zástupce svého regionu v Evropském Výboru regionů (VR) a v Evropském parlamentu o činnosti ESRA.

Aliance jedná společně na svých každoročních pracovních zasedáních a obrací se především na instituce EU se svými požadavky a návrhy. Přitom členové Aliance prosazují cíle 10-bodového dokumentu. Zároveň se členové také aktivně zapojují ve svých členských státech EU. Zvyšují informovanost poslanců Evropského parlamentu ve svém regionu a svých národních a regionálních parlamentů a vlád.

ESRA a její členové neustále nastolují otázky relevantní pro Alianci směrem k Evropské Komisi a příslušným komisařům a generálním ředitelstvím. Kromě toho Aliance by měla být zapojena jako zúčastněná strana do probíhajících formátů dialogu a projektů Evropské komise.

Předseda ESRA ve spolupráci s Sherpa group koordinuje činnost členských regionů a podporuje společná politická opatření k pokračování dialogu a k sdělování společného postoje Aliance evropským institucím.

2. Pracovní program

ESRA pracuje na dosažení cílů 10-bodového dokumentu. Tento si dává za cíl jako předběžný pracovní program do prvního výročního zasedání, který bude poté průběžně aktualizován.

Každoročně aktualizovaný pracovní program by měl obsahovat konkrétní opatření a požadavky. Usnesení jsou přijímána na výroční konferenci „Evropské aliance polovodičových regionů“. Za přípravu návrhu usnesení odpovídá předseda. Obsah návrhu připravuje Sherpa group za účasti odborníků z řad zástupců polovodičových lokalit.

Svobodný stát Sasko jako iniciátor ESRA nabízí, že převezme předsednictví v prvním roce po jejím založení. Předsednictví i spolu-předsednické regiony pro první rok činnosti budou ustaveny na zakládající akci. V období před prvním řádným výročním zasedáním Aliance v roce 2024 budou vytvořeny struktury ESRA a způsoby hlasování, zároveň ESRA bude v co největší míře uvedena v povědomí evropských institucí a bude zviditelněna zřízením internetových stránek.

32 členských regionů European Semiconductor Regions Alliance:

 <p>Junta de Andalucía Consejería de Economía, Hacienda y Fondos Europeos Španělsko - Andalusia</p>	 <p>La Région Auvergne-Rhône-Alpes Francie - Auvergne-Rhône-Alpes</p>	 <p>Baden-Württemberg Německo - Baden-Wurttemberg</p>
 <p>Španělsko – Basque Country</p>	 <p>Německo - Bavaria</p>	<p>LAND KÄRNTEN Rakousko - Carinthia</p>
 <p>Španělsko - Catalonia</p>	 <p>Portugalsko - Centro</p>	 <p>Nizozemí - Overijssel</p>
<p>provincie Gelderland Nizozemí - Gelderland</p>	 <p>Belgie - Flanders</p>	 <p>Nizozemí - Flevoland</p>
 <p>Německo - Hamburg</p>	 <p>Finsko - Helsinky</p>	<p>HESSEN Německo - Hessen</p>
 <p>Irsko - Irsko</p>	 <p>Německo – Lower Saxony</p>	 <p>Španělsko - Madrid</p>

<p>Provincie Noord-Brabant</p> <p>Nizozemí – North-Brabant</p>	<p>PORTUGAL NORTE Mais a Norte</p> <p>Portugalsko - Norte</p>	<p> REGIONE PIEMONTE</p> <p>Itálie - Piemonte</p>
<p>SAARLAND Little things make a big difference.</p> <p>Německo - Saarland</p>	<p> Freistaat SACHSEN</p> <p>Německo - Sachsen</p>	<p> SACHSEN-ANHALT</p> <p>Německo – Sachsen-Anhalt</p>
<p>SH  Schleswig-Holstein Der echte Norden</p> <p>Německo – Schleswig-Holstein</p>	<p> REGION SKÅNE Švédsko - Skåne</p>	<p>south moravian region</p> <p>Česká republika – Jihomoravský kraj</p>
<p> Das Land Steiermark</p> <p>Rakousko - Styria</p>	<p> PIRKANMAA COUNCIL OF TAMPERE REGION</p> <p>Finsko - Tampere</p>	<p>Freistaat Thüringen </p> <p>Německo - Thuringia</p>
<p> GENERALITAT VALENCIANA</p> <p>Španělsko - Valencia</p>	<p> Llywodraeth Cymru Welsh Government Velká Británie - Wales</p>	