



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Výroční zpráva Regionální stálé konference Zlínského kraje za rok 2024

Zpracoval Sekretariát RSK Zlínského kraje

Únor - březen 2025



Obsah

1.	Úvod	3
2.	Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje.....	4
2.1	Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP	4
2.1.1	Vazba na funkce dané statutem	4
2.1.2	Realizace konkrétních aktivit v roce 2024	5
2.1.3	Vazba na aktivity projektu OPTP	8
2.2	Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity.....	8
3.	Příklady dobré praxe	9
4.	Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK.....	9
4.1	Analýza rizik	9
4.2	Opatření k eliminaci rizik	9
5.	Plán rozvoje fungování RSK v roce 2025	10



1. Úvod

V programovém období 2014-2020 i navazujícím období 2021-2027 jsou uplatňovány při využití strukturálních fondů EU principy územní dimenze. Územní dimenzí se rozumí zacílení intervencí Fondů Evropské unie (dále jen Fondů EU¹) do specifických typů území České republiky v souladu s dokumentem k územní dimenzi. Územní dimenze vychází ze Strategie regionálního rozvoje ČR.

Na implementaci územní dimenze a naplňování akčního plánu realizace Strategie regionálního rozvoje ČR se podílí také Regionální stálá konference Zlínského kraje (dále jen RSK ZK).

RSK ZK je dobrovolné regionální uskupení územních partnerů místního a regionálního rozvoje, které je zastoupené představiteli členských institucí včetně orgánů veřejné správy. RSK ZK byla ustavena k 8. 12. 2014 na základě schváleného Národního dokumentu k územní dimenzi a rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj², kterým byl schválen Statut a Jednací řád Regionální a Národní stálé konference (dále jen NSK). Potřeba zřízení Sekretariátu RSK ZK vyplývá z rozhodnutí RSK ZK ze dne 8. 12. 2014, usnesení č. 06/RSKZK01/14. Na základě tohoto stanoviska je činnost sekretariátu zajištěna odborem strategického rozvoje kraje.

Regionální stálá konference je jedním z podstatných prvků systému koordinace územní dimenze, do kterého aktivně vstupuje a svou činností přispívá k naplnění tohoto konceptu v rámci programového období 2014-2020 a následujícího 2021-27, i když její tematický záběr se v čase postupně rozšiřuje i mimo problematiku Fondů EU.

Od 1. ledna do 31. prosince 2024 byly stejně jako v předchozích letech (od roku 2016) aktivity RSK ZK plně hrazeny z prostředků Operačního programu Technická pomoc (dále jen OPTP) v rámci projektu:

Název projektu: „Regionální stálá konference Zlínského kraje, zajištění činnosti 2024-2025“

Období realizace: 1. 1. 2024 až 31. 12. 2025

Registrační číslo projektu: CZ.07.02.01/00/22_003/0000147

Cílem výroční zprávy je

1. popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejích pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2024 s ohledem na role stanovené statutem RSK,
2. zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů financovaných z Fondů EU či s Ministerstvem pro místní rozvoj ČR (dále jen MMR) jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze,
3. identifikovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK a rovněž rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminující stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o Odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicím orgánům operačních programů shrnutí činnosti RSK ve vztahu ke krajským a místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti pracovních skupin (dále PS) při RSK – PS Vzdělávání, PS pro cestovní ruch, PS pro absorpční kapacitu v území a PS SMART region. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdrojem dat pro zpracování výroční zprávy jsou zápisy z jednání RSK ZK, zápisy z jednání pracovních skupin při RSK ZK a další podklady zpracované zaměstnanci sekretariátu RSK ZK.

¹ V předchozím období 2014 – 2020 se používal pojem Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)

² rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj č. 127 ze dne 14. srpna 2014



2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje

2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP

2.1.1 Vazba na funkce dané statutem

Role RSK ZK jsou dány statutem a jsou rozděleny do 4 okruhů:

- role komunikační, plánovací a koordinační,
- role iniciační,
- role monitorovací a vyhodnocovací,
- role informační a propagační.

K naplnění role RSK ZK vedou aktivity členů RSK ZK a jejich pracovních skupin i práce zaměstnanců sekretariátu RSK ZK. V tabulce č. 1 jsou role RSK ZK dané statutem rozpracovány do úrovně aktivit. Dále v textu podkapitoly 2.1.2 je podrobně popsána realizace těchto aktivit v roce 2024.

Tabulka č. 1 Role a aktivity RSK ZK

Role dle statutu	Klíčová témata pro činnost sekretariátu	Aktivity k naplňování klíčových témat
Role komunikační, plánovací a koordinační	Zajištění komunikace a spolupráce RSK s aktéry regionálního rozvoje v území	Komunikace na úrovni RSK ZK
		Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK
		Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK
	Koordinace efektivního využití Fondů EU a národních zdrojů ve vazbě na identifikované potřeby území ZK	Příprava a aktualizace Regionálního akčního plánu (RAP)
		Monitoring absorpční kapacity a potřeb území v souvislosti s možnostmi dotací z Fondů EU a národních zdrojů
		Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných ITI (Integrované teritoriální investice) a CLLD (Komunitně vedený místní rozvoj) -vytváření synergií a koordinace projektů
Role iniciační	Iniciace podnětů pro tematickou, územní a časovou koordinaci výzev relevantních OP a národních programů	Iniciace projektů do relevantních výzev financovaných z Fondů EU a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev
		Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platform RSK ZK na úroveň Národní stálé konference (dále NSK)
		Naplňování požadavků platformy NSK
		Iniciace absorpční kapacity území ZK (formou seminářů, workshopů, apod.)
Role monitorovací a vyhodnocovací	Hodnocení naplňování RAP ZK	Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí
		Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK
Role informační a propagační	Zajištění informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU	Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU
	Zajištění publicity Fondů EU v území ZK	Komunikace s územím prostřednictvím webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů



2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2024

Komunikace na úrovni RSK ZK

Předmětem jednání RSK je zpravidla schválení důležitých kroků a dokumentů souvisejících s Regionálním akčním plánem (dále jen RAP) a koordinací přípravy Místních akčních plánů (dále jen MAP)³. Dále jsou, v informativní rovině, členům RSK předávány aktuální informace k programovému období 2021+ z pohledu MMR a řídicích orgánů jednotlivých operačních programů, a též informace z jednání Národní stálé konference. Členové RSK jsou také informováni o stavu čerpání prostředků Fondů EU v území ZK. Příležitostně je zařazeno vystoupení hostů k aktuálním tématům, souvisejícím s prostředky z Fondů EU.

V rámci debaty mezi členy RSK jsou většinou řešeny aktuální bariéry přípravy a realizace projektů s využitím Fondů EU.

V roce 2024 se uskutečnila 1 řádné jednání RSK ZK dne 14. 5. 2024, a dvě korespondenční hlasování ve dnech 24. 6 – 8. 7. 2024, 13. 11. – 21. 11. 2024. V rámci těchto jednání byla projednávána následující témata a schvalovány příslušné dokumenty:

42. jednání RSK dne 14. 5. 2024:

- Změna personálního obsazení Regionální stálé konference ZK a jejich pracovních skupin
- Regionální akční plány (RAP) – Speciální školy, Zdravotní záchranná služba, Silnice II. třídy
- Výroční zpráva Regionální stálé konference ZK za rok 2023, Analýza využití fondů EU k 31.12.2023
- Pozice Asociace krajů České republiky pro vyjednávání podmínek v novém programovém období 2028+
- Podpora projektové přípravy velkých projektů z Národního plánu obnovy
- Aktuální informace k programovému období 2021+ a ke kohezní a regionální politice MMR
- Představení Sociálního klimatického fondu a příprava Sociálního klimatického plánu

43. Korespondenční hlasování ve dnech 24.6. – 8.7. 2024:

- Podpora projektové přípravy velkých projektů z Národního plánu obnovy – schválení hodnotitelů a kritérií

44. Korespondenční hlasování ve dnech 13. 11. – 21. 11. 2024:

- Nominace člena/náhradníka Regionální stálé konference ZK a jejich pracovních skupin
- Podpora projektové přípravy velkých projektů z Národního plánu obnovy – schválení výsledku hodnocení

Komunikace na úrovni ustavených pracovních skupin při RSK ZK

K 31. 12. 2024 jsou při RSK ZK ustaveny čtyři pracovní skupiny (dále jen PS):

- **PS Vzdělávání** – důvodem k ustavení pracovní skupiny byla příprava a realizace Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání. Pracovní skupina je platformou pro přenos informací v oblasti vzdělávání. V roce 2024 se uskutečnila celkem jedno jednání této PS, které probíhalo prezenčně. Jednání proběhlo dne **16. 4. 2024** byl schválena aktualizace Regionálního akčního plánu pro speciální školství. Materiály na všechna jednání této PS byly zpracovány členy sekretariátu RSK ZLK. Organizace jednotlivých jednání PS je zajištěna z projektu OPTP.
- **PS pro oblast cestovního ruchu** – důvodem k ustavení PS je naplnění partnerského přístupu při implementaci Koncepce rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje, zároveň je skrze tuto PS zapojena RSK do hodnocení projektů předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu (dále jen

³ **Regionální akční plán** pro období 2014 – 2020 je dokument mapující absorpční kapacitu území Zlínského kraje ve vztahu k čerpání prostředků z evropských a národních dotačních zdrojů. Pro období 2021+ je Regionální akční plán zúžen na 4 témata (silnice II. tříd, střední a speciální školství, zdravotnická záchranná služba a deinstitucionalizace sociálních služeb). **Krajský akční plán** je dokument, který definuje potřeby regionálního školství (úroveň středního vzdělávání) a obsahuje seznam projektových záměrů, které povedou k naplnění těchto potřeb. **Místní akční plány** jsou dokumenty, které jsou zpracovány pro úroveň ORP a definují potřeby na úrovni základních a mateřských škol včetně seznamu vybraných projektových žádostí, které tyto potřeby naplňují.



NPPCR). Členská základna PS je dána strukturou destinačního managementu v území Zlínského kraje (dále jen ZK) – zastoupeny jsou jednotlivé turistické oblasti, klíčoví podnikatelé v cestovním ruchu, zástupci obcí s vysokým potenciálem pro další rozvoj cestovního ruchu, významných kulturních památek, kraje, krajské destinační společnosti, místní akční skupiny a asociace neziskových organizací. V roce 2024 se uskutečnilo 1 řádné jednání této PS dne **11. 12. 2024**. Na tomto, celkově 10. jednání za dobu trvání této PS, bylo členům předloženo Vyhodnocení Koncepce cestovního ruchu ve Zlínském kraji a podpory rozvoje cestovního ruchu v území, Strategie Centrály cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s. a informace o aktivitách společnosti v roce 2025, Sdružení Evropská kulturní stezka sv. Cyrila a Metoděje – informace o rozvoji stezky a aktivitách sdružení v roce 2025, Změny v poskytování podpory z Národního programu podpory cestovního ruchu.

- **PS pro absorpční kapacitu v území** – primárním důvodem k ustavení PS byl sběr dat pro přípravu a zpracování Regionálního akčního plánu v období 2014 - 2020, zároveň jde o naplnění partnerství v území kraje při řešení otázek regionálního rozvoje. Členská základna PS vychází historicky ze složení neformální skupiny tzv. regionalistů z jednotlivých obcí Zlínského kraje s rozšířenou působností (ORP), která se pravidelně scházela k tématu přípravy programového období 2014-2020 a prvních debat o RSK a RAP v době před zahájením realizace projektu OPTP. Členy jsou zástupci kraje (odbor strategického rozvoje), zástupci ORP a vybraných MAS, dále doplnění o zástupce podpůrných subjektů ve veřejném a neziskovém sektoru na území kraje. V roce 2024 se uskutečnilo 1 řádné, v pořadí 12. jednání PS. Na jednání dne **19. 6. 2024** byly členům představeny novinky v regionálním rozvoji Zlínského kraje, aktuální informace k programovému období 2021 – 2027, podpora dostupného bydlení ve Zlínském kraji, interreg Slovensko – Česko 2021 – 2027.
- **PS SMART Region** - V roce 2024 proběhlo jedno řádné v pořadí 3 jednání této PS. Na jednání dne 10. 4. 2024 byly členům představeny body – Potenciál využití geolokačních dat ve veřejné správě, představení datového portálu Královéhradeckého kraje, pasportizace podnikatelského prostředí – CzechInvest, představení dílčích aktivit projektu Smart akcelerator Zlínského kraje III, SMART data centrum TIC Zlín – představení činností analytického týmu.

Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK

- **Řídící výbor Regionální inovační strategie Zlínského kraje** (dále jen ŘV RIS ZK) se schází pravidelně min. 2x ročně. ŘV RIS ZK doporučuje orgánům kraje schválit strategické kroky při realizaci agendy Regionální inovační strategie kraje a zároveň plní od začátku roku 2016 funkci tzv. Krajské rady pro inovace, která slouží jakožto schvalovací (popř. doporučující) orgán a informační platforma v rámci dlouhodobého projektu Smart Akcelerator Zlínského kraje a realizace jeho dílčích modulů (realizace projektu od 1. 1. 2016 do 30. 6. 2019 s návazným projektem Smart akcelerator Zlínského kraje II s termínem realizace 1. 7. 2019 – 31. 12. 2022). Od 1. 1. 2023 navazuje na předcházející projekty Smart akcelerator Zlínského kraje III.
Přenos informací mezi RSK a Řídicím výborem RIS ZK je zajišťován členy, kteří participují na obou těchto platformách, jako např. členové Rady Zlínského kraje, zástupci odboru strategického rozvoje kraje, zástupce Technologického inovačního centra (RIS3 manažer) a další. V podstatě každé ze čtyř PS RSK je zastoupen někdo, kdo je zároveň členem ŘV RIS ZK.
- **Koordinační role RSK ve vztahu k místním akčním plánům rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji** – k hlavním aktivitám RSK v této oblasti patří koordinace územního vymezení MAP ve Zlínském kraji a sběr strategických rámců MAP a jejich aktualizací. Ve věci sběru strategických rámců MAP a jejich předávání dále na MMR bylo za rok 2024 zadministrováno 10 strategických rámců a jejich aktualizací.

Příprava a aktualizace RAP

V této souvislosti proběhla celá řada schůzek s nositeli projektů RAP v jednotlivých tématech a byly postupně připraveny aktualizace tabulkové i textové části jednotlivých RAP. Regionální akční plány pro období 2021-27 (Střední a speciální školství, Zdravotnická záchranná služba, Deinstitutionalizace sociálních služeb a Silnice II.



třídy) byly schváleny v RSK dne 30. 6. 2022. V roce 2024 proběhla aktualizace RAPů – Zdravotnické záchranné služby a Silnice II. tříd společně se schválením nového RAPu – Speciální školství na zasedání RSK ZLK dne 14. 5.

Monitoring absorpční kapacity a potřeb území v souvislosti s možnostmi dotací z Fondů EU a národních zdrojů

Kromě sběru a aktualizace projektových záměrů pro přípravu RAP ve spolupráci s příslušnými odbory Krajského úřadu Zlínského kraje v průběhu roku 2024 byl zapojen sekretariát RSK ZK také do sběru projektových záměrů k cestovnímu ruchu (IROP), také probíhal sběr námětů do národních dotačních programů MMR a sekretariát pomáhal a zařazoval projekty z území do ISPZ.

Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ, ITI a CLLD

Informace ohledně realizace integrovaných nástrojů ITI (včetně končícího nástroje z předchozího období IPRÚ) a CLLD jsou členům a sekretariátu RSK předávány zejména v průběhu jednání RSK a PS Absorpční kapacita a zapojením zástupce Zlínského kraje v řídicím výboru ITI a IPRÚ.

Iniciace projektů do relevantních výzev financovaných z Fondů EU a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev a iniciace absorpční kapacity území ZK

Iničiační role týkající se absorpční kapacity území ZK byla v roce 2024 naplněna realizací semináře zaměřeného na principy fungování SMART regionu a na možnost využití SMART řešení ve Zlínském kraji. Seminář, který se konal ve dnech **22 - 23. 5. 2024**, měl název „SMART koncept – digitalizace, kreativita a vzdělávání jako klíčový trojúhelník trendů potřebných pro rozvoj regionu“ a na něm se posluchači mohli dozvědět o problematice SMART v roce 2024, příkladů z výzkumu a vývoje v návaznosti na 16 komponent Koncepce Smart Cities, využití digitálních nástrojů pro rozvoj obce či města, komunitně založené participativní plánování v městském prostoru, motivaci aktérů kreativních průmyslů a využití potenciálu tohoto segmentu, 3D tisku a jeho uplatnění na základních a středních školách, Zlínské filmové kultuře a jak ji využít pro účely propagace, vzdělávání a podpory turismu, sběru dat a integrační platformě k rozvoji chytrého města, virtuální realitě v péči o duševní zdraví.

Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platformy RSK ZK na úroveň NSK a naplňování požadavků platformy NSK

V roce 2024 se uskutečnila 2 řádná jednání Národní stálé konference (4. – 5. 4. 2024, 18. 10. 2024), na které však nesměřoval žádný konkrétní podnět RSK Zlínského kraje.

Z hlediska požadavků, které jsou kladeny na RSK či územní partnery v rámci přijatých usnesení NSK⁴, nebyly v roce 2024 formulovány žádné výzvy ze strany RSK ZLK nebo Zlínského kraje.

Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí

Základním zdrojem dat pro vyhodnocení realizovaných intervencí jsou data z monitorovacího systému MS 2021+, která sekretariát RSK dostává v měsíčním intervalu od sekretariátu NSK. Data jsou využívána pro podrobnější zpracování statistik, které slouží například k informování vedení kraje, členů RSK a pracovních skupin či pro účely zpracování zprávy o využití Fondů EU ve Zlínském kraji.

Dalším zdrojem pro sběr projektových záměrů a jejich následné vyhodnocení by měl být také Informační systém projektových záměrů (www.projektovezamery.cz), v němž jsou shromažďovány projektové záměry jednotlivých aktérů v území. Funkčnost a uživatelská přívětivost tohoto systému však je prozatím problematická a zároveň chybí větší motivace k jeho využívání v území.

⁴ Všechna usnesení NSK jsou k dispozici na <https://www.mmr.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/stale-konference/nsk/nsk-iii>.



Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK

V souvislosti s Rapy pro období 2021+ a možností předkládat projekty ve výši 130 % alokace pro dané kraje v rámci RAP do relevantních výzev byl v září - říjnu 2024 vytvořen dokument Zpráva o plnění RAP k 30. 6. 2024. Zde jsou využívána data ze systému MS 2021+ a informace o vývoji budou pravidelně předkládány na jednání RSK.

Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU

V roce 2024 byl sekretariátem RSK zorganizován 1 výše popsaný seminář:

- SMART koncept – digitalizace, kreativita a vzdělávání jako klíčový trojúhelník trendů potřebných pro rozvoj regionu).

Komunikace s územím prostřednictvím webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů

Kromě výše zmiňovaných seminářů jsou pro komunikaci s členy RSK, PS a územím využívány webové stránky RSK <https://www.rsk-zk.cz/>. Zde jsou pravidelně zveřejňovány prezentace a zápisy z jednání či dokumenty Regionální akční plány Zlínského kraje v aktuální podobě. Také jsou zveřejňovány veškeré informace ze zasedání RSK ZK, pracovních skupin RSK.

2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP

Veškeré aktivity výše uvedené, které byly v roce 2024 realizovány sekretariátem RSK ZK, naplňují podstatu i rozsah aktivit, jak byly vymezeny ve schváleném projektu OPTP reg. č. CZ.07.02.01/00/22_003/0000147. Všechny aktivity řeší problémy cílových skupin projektu OPTP. Aktivity projektu nejsou duplicitní s aktivitami jiného projektu financovaného z OPTP.

2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity

RSK jako celek

Popis činnosti je podrobně rozepsán v kapitole 2.1.2.

Sekretariát

Popis činnosti sekretariátu RSK je rovněž součástí kapitoly 2.1.2. V roce 2024 bylo zajištěno fungování všech činností, které měl sekretariát naplnit.

Pracovní skupiny

Popis činnosti pracovních skupin RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Obecně platí, že činnost pracovních skupin je z větší části vztažena na plnění úkolů z národní úrovně (MMR, MŠMT atd.). Nicméně členové pracovních skupin mohou přinášet vlastní podněty a iniciativu k činnosti nad rámec těchto požadavků.

V roce 2024 byly uskutečněny 4 jednání pracovních skupin RSK.

Komunikace s řídicími orgány

- **Společná pro všechny RSK:** Zasílání konkrétních podnětů k úpravě dokumentů pro využití prostředků EU a jejich projednávání se zástupci řídicích orgánů v rámci koordinačních schůzek RSK či na jednání NSK.
- **Komunikace s MMR:** probíhá v rámci osobních jednání mezi sekretariáty RSK všech krajů a MMR na pravidelných koordinačních schůzkách, které se konají zpravidla 1 x měsíčně, a dále elektronicky dle potřeby a aktuálního dění. Specifické bylo hodnocení BF předložených do NPO, ze strany členů RSK ZK.
- **Komunikace s územím:** pro komunikaci s územím byla ustavena primárně Pracovní skupina pro absorpční kapacitu v území. Se členy PS probíhá pravidelná komunikace ve věci šetření absorpční kapacity.



3. Příklady dobré praxe

Z hlediska přenosu dobré praxe mezi jednotlivými RSK lze zmínit např.:

- činnost pracovní skupiny pro oblast chytrého regionu (včetně sektorových pracovních výborů a ustavení pozice SMART ambasadora pro Zlínský kraj),
- komunikaci s ITI Zlín a MAS, vzájemná výměna informací o programovém období 2021-2027 během jednání RSK a podrobněji také během PS Absorpční kapacita
- schůzky se starosty obcí v rámci tvorby Případových studií HSOÚ ORP Holešov, Vsetín a Otrokovice

4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK

Analýza rizik má za cíl zhodnotit rizika, kterým je realizace projektu OPTP i činnost Regionální stálé konference Zlínského kraje vystavena, včetně stanovení pravděpodobnosti a vyhodnocení dopadů. Matice rizik uvedená v části 4.1 obsahuje rizika identifikovaná pracovníky sekretariátu RSK. Každému riziku je přiřazena hodnota pravděpodobnosti výskytu, významnost dopadu rizika na činnost RSK a celkové hodnocení významnosti rizika. U rizik s významností vyšší než 12 jsou popsána opatření k eliminaci rizik v rámci kapitoly 4.2.

4.1 Analýza rizik

Název a popis rizika ⁵	Pravděpodobnost (1-5)	Dopad (1-5)	Významnost (P * D)
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK (např. neziskový sektor, obecní samosprávy)	3	3	9
Postupně slábnoucí zpětná vazba ze strany území (např. při mapování absorpční kapacity, sběru podnětů apod.)	2	2	4
Personální fluktuace v sekretariátu RSK	3	3	9
Ztráta motivace členů RSK (např. v důsledku nedostatku hmatatelných výsledků - nedostatečná zpětná vazba na doporučení k úpravám harmonogramu či podmínek výzev)	2	4	8
Slabé povědomí o činnostech RSK v území	3	4	12
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	5	3	15
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje	2	4	8
Slabé propojení mezi regionálními stálými konferencemi a národní stálou konferencí	2	4	8
Nedostatečná úroveň detailů získaných dat/informací nebo využití ze strany ŘO, potřeba opakovat mapování v území	4	3	12

4.2 Opatření k eliminaci rizik

Pro rizika definovaná v části 4.1 byla navržena opatření k jejich eliminaci. Tato eliminační opatření byla navržena pro rizika s vysokou významností (významnost > 12).

⁵ Využita rizika navržená MMR



Riziko „Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK“ – dle Statutu RSK mají stanoviska RSK pouze doporučující charakter. Eliminovat lze např. nalezením nástrojů na straně MMR, které by toto riziko minimalizovaly a roli RSK posílily, upevnily.

5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2025

Pro rok 2025 plánuje sekretariát RSK uspořádat minimálně 2 jednání RSK a min. 1 jednání PS Vzdělávání, PS pro oblast cestovní ruchu, PS pro absorpční kapacitu v území a PS SMART region. Termíny jednání budou stanoveny v průběhu roku dle návaznosti na termíny NSK a dle potřeby projednat a aktualizovat RAPy a další klíčové dokumenty.

Plánujeme výrazněji komunikovat s územím, zejména s HSOÚ prostřednictvím osobních schůzek se starosty. Výsledky a finální výstupy budou případové studie jednotlivých ORP a roce 2025 budou všechny studie dokončeny. Dále je v plánu realizovat semináře, konkrétně na téma SMART regionu a také tematické či územní semináře ke zvýšení absorpční kapacity ve vazbě na aktuální dotační možnosti programového období 2021+. V rámci aktivit sekretariátu RSK bude pokračovat sběr a mapování projektových záměrů v návaznosti na požadavky MMR a dalších ministerstev. Předpokládáme intenzivnější využití Informačního systému projektových záměrů. Budeme pokračovat v pravidelném monitoringu čerpání ESIF v území ZK.

V roce 2025 budeme intenzivněji zajišťovat osobní, e-mailovou a telefonickou komunikaci s územím. Komunikovány budou informace z RSK či NSK, informace z jednání pracovních skupin či informace využitelné v území (výzvy z dotačních programů a další). V rámci PS SMART Region bude kromě realizace tematických seminářů probíhat také iniciace projektových záměrů v území s využitím SMART řešení.