

## Příloha č. 5

### Produkce nemocnic Zlínského kraje k 31.12.2024

**Obsah :**

- Krajská nemocnice T. Bati, a. s.
- Uherskohradištská nemocnice a.s.
- Kroměřížská nemocnice a.s.
- Vsetínská nemocnice a.s.

**Zpracoval : Odbor zdravotnictví KÚZK**

# Produkce nemocnic založených Zlínským krajem v období 1-12/2024

## 1. Hospitalizace formou paušální úhrady (většina hospitalizací)

Hospitalizace formou paušální úhrady	NEPLNĚNÍ – poměrné krácení úhrady	PLNĚNÍ – plná úhrada
	poměr aktuální CM / referenční CM je <b>menší než 97 %</b>	poměr aktuální CM / referenční CM je <b>větší nebo rovno 97 %</b>

			Hospitalizace			CM				
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální	ref.	% red.	%
KNTB	111	VZP	12 063	12 665	95,3	11 270,95	11 270,95	11 724,63	96,13	96,13
	201	VoZP	366	312	117,3	342,93	342,93	300,31	114,19	114,19
	205	ČPZP	1 814	1 809	100,3	1 483,66	1 483,66	1 540,95	96,28	96,28
	207	OZP	453	428	105,84	355,78	355,78	313,20	113,59	113,59
	209	ZP ŠKODA	3	3	100,0	1,21	1,21	1,19	101,8	101,8
	211	ZPMV ČR	973	976	99,7	850,99	850,99	779,31	109,2	109,2
	213	RBP	465	432	107,64	498,56	498,56	416,46	119,72	119,72
	OST	Ostatní ZP								
Celkem			16 137	16 556	97,6	14 804,12	14 802,14	15 076,08	98,2	98,2

**Komentář KNTB:** Referenční rok 2022 byl ještě ovlivněn pandemií covid-19, kdy péče v paušální úhradě byla navýšená počtem ukončených drahých pacientů s umělou plicní ventilací. Tento stav vedl k tomu, že výše referenčního CM je nestandardně vysoká. KNTB v průběhu roku 2024 přijala opatření k navýšení CM v paušální úhradě, nicméně počty indikovaných pacientů neumožnily u VZP splnění požadovaného kritéria. Obecně lze konstatovat, že v KNTB v roce 2024 chyběli závažnější internističtí pacienti (pacienti s vysokým CM). Do případového paušálu spadají taktéž artroskopické operace na ortopedii, ty byly i v roce 2024 nahrazeny velkými výkony (TEP koleno, kyčel) z důvodu velkého počtu pacientů indikovaných k této operativě.

			Hospitalizace			CM				
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální	ref.	% red.	%
UHN	111	VZP	8 869	8 808	100,7	7 239,4	7 239,4	7 367,7	98,3	98,3
	201	VoZP	468	507	92,3	339,8	339,8	390,8	87,0	87,0
	205	ČPZP	1 854	1 779	104,2	1 378,4	1 378,4	1 422,4	96,9	96,9
	207	OZP	419	377	111,1	273,4	273,4	277,1	98,6	98,6
	209	ZP ŠKODA	1	2	50,0	0,2	0,2	0,5	31,6	31,6
	211	ZPMV ČR	3 077	3 082	99,8	2 270,6	2 270,6	2 344,8	96,8	96,8
	213	RBP	119	108	110,2	79,0	79,0	88,6	89,2	89,2
	OST	Ostatní ZP	132	82	161,0	97,3	97,3	75,9	128,2	128,2
Celkem			14 939	14 745	101,3	11 678,0	11 678,0	11 967,7	97,6	97,6

**Komentář UHN:** Pokles výkonnosti v paušální úhradě je způsoben poklesem složitých případů na ARO a interních oborech. Referenční období roku 2022 bylo velmi silné v produkčních datech na

Zpracoval : Ing. Miroslav Bařinka, dne 20. 8. 2025.

Zdroj Manažerský informační systém ZK.

ARO s umělou plicní ventilací a dále také ve většině interních oborů jako je Interna I, Interna II, infekční a plicní oddělení (vše vlivem covidu-19). Tato oddělení díky vysoké referenční produkci roku 2022 v roce 2024 výrazně ztrácela. Tato ztráta byla do značné míry kompenzována vyšší produkcí chirurgie a traumatologie, urologie či rehabilitace, jejichž reference je naopak nižší.

			Hospitalizace			CM				
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální	ref.	% red.	%
KMN	111	VZP	4 077	4 224	96,5	3 335,5	3 335,5	3 275,3	101,8	101,8
	201	VoZP	313	349	89,7	258,6	258,6	251,5	102,8	102,8
	205	ČPZP	631	712	88,6	452,8	452,8	411,9	109,9	109,9
	207	OZP	261	296	88,2	187,8	187,8	263,4	71,3	71,3
	209	ZP ŠKODA								
	211	ZPMV ČR	974	975	99,9	689,1	727,9	638,1	108,0	114,1
	213	RBP	2 092	2 229	93,9	1 690,6	1 713,9	1 591,7	106,2	107,7
	OST	Ostatní ZP	26	17	152,9	15,5	15,5	10,5	148,5	148,5
Celkem			8 374	8 802	95,1	6 629,8	6 691,9	6 442,3	102,9	103,9

Komentář KMN: S výjimkou OZP překročila nemocnice u všech ostatních zdravotních pojišťoven výrazně objem paušální produkce. K tomuto překročení dochází v segmentu akutní péče, kterou z podstaty věci nelze odmítnout. Nemocnice tak poskytuje péči i nad rámec stanovených limitů, přestože tato nadprodukce nemusí být plně uhrazena. K nejvyššímu nárůstu došlo na oddělení ARO, kde byl vykázán vysoký počet případů vyžadujících umělou plicní ventilaci, a dále na oddělení TRN.

			Hospitalizace			CM				
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální	ref.	% red.	%
VSN	111	VZP	3 802	3 646	104,3	3 062,9	3 062,9	2 979,9	102,8	102,8
	201	VoZP	117	128	91,4	97,8	97,8	102,3	95,5	95,5
	205	ČPZP	302	251	120,3	219,0	219,0	167,3	130,9	130,9
	207	OZP	85	77	110,4	59,8	59,8	65,9	90,8	90,8
	209	ZP ŠKODA	1			0,4	0,4			
	211	ZPMV ČR	397	294	135,0	318,6	318,6	204,9	155,4	155,4
	213	RBP	559	524	106,7	446,5	446,5	369,5	120,8	120,8
	OST	Ostatní ZP	31	32	96,9	17,8	17,8	15,6	114,6	114,6
Celkem			5 294	4 952	106,9	4 222,8	4 222,8	3 905,4	108,1	108,1

Komentář VSN: V roce 2024 nedošlo k výraznějšímu meziročnímu výkyvu v celkovém počtu hospitalizací. Vůči referenčnímu období 2022 se z komplexního pohledu podařilo dosáhnout plánované výkonnosti (hodnoceno přes case mix), a tuto dokonce přesáhnout o 8 %. Podstatný vliv na tuto skutečnost mělo navýšení objemu lůžkové péče u interních oborů (zejména Dětské odd., ale i Neurologické a Interní odd.).

## 2. Hospitalizace vyčleněné z paušální úhrady (operační výkony, porody, novorozenci ... segmenty B až H)

Hospitalizace vyčleněné z paušální úhrady	NEPLNĚNÍ	PLNĚNÍ
	poměr aktuální CM / referenční CM je <u>menší než 100 %</u>	poměr aktuální CM / referenční CM je <u>větší nebo rovno 100 %</u>

			Hospitalizace			CM * KCCE	CM		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	aktuální	ref.	%
KNTB	111	VZP	8 807	9 042	97,4	11 413,4	11 413,4	11 141,7	102,4
	201	VoZP	255	306	83,3	385,5	385,5	355,1	108,6
	205	ČPZP	1 703	1 758	96,9	1 882,6	1 882,6	1 823,2	103,3
	207	OZP	402	475	84,6	474,6	474,6	496,2	95,6
	209	ZP ŠKODA	2	1	200,0	3,9	3,9	1,0	382,2
	211	ZPMV ČR	1 029	971	106,0	1 310,3	1 310,3	1 312,4	99,8
	213	RBP	498	502	99,2	784,3	784,3	760,1	103,2
	OST	Ostatní ZP	0	0		0,0	0,0	0,0	
Celkem			12 696	13 055	97,3	16 254,6	16 254,6	15 889,7	102,3

Komentář KNTB: V případě skupin úhrady C a E dochází sice k poklesu počtu případů (zejména z důvodu nízké porodnosti), ale celková výše CM je vyšší. KTNB casemix navýšila operační péči na ortopedii, chirurgii, kardiologii a urologii. Zdravotní pojišťovna tuto péči hradí bez limitu.

U ostatních skupin vyčleněných případů (BDFGH) došlo k naplnění celkového cíle CM za všechny ZP. Tato skupina je hrazena centrální základní sazbou a rozložení mezi ZP nemá vliv na konečnou úhradu, podobně jako u skupin CE.

			Hospitalizace			CM * KCCE	CM		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	aktuální	ref.	%
UHN	111	VZP	4 032	4 233	95,3	3 763,8	3 771,6	3 696,1	102,0
	201	VoZP	199	277	71,8	175,7	176,3	234,2	75,3
	205	ČPZP	1 071	1 208	88,7	838,6	840,5	872,9	96,3
	207	OZP	191	223	85,7	155,1	156,6	175,2	89,4
	209	ZP ŠKODA	0	1	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0
	211	ZPMV ČR	1 679	1 896	88,6	1 358,6	1 362,3	1 454,6	93,7
	213	RBP	85	83	102,4	76,2	76,2	51,2	148,9
	OST	Ostatní ZP	54	81	66,7	40,7	41,2	45,3	91,0
Celkem			7 311	8 002	91,4	6 408,7	6 424,7	6 530,5	98,4

Komentář UHN: V hospitalizacích vyčleněných z paušální úhrady jsme zaznamenali velmi výrazný pokles počtu porodů, čímž trpěla výkonnost gynekologie a dětského oddělení (novorozenecká stanice). Naopak v chirurgii, traumatologii, ortopedii a urologii byl velký nárůst výkonnosti, který zkompenzoval negativní vývoj v porodnosti, což je těžko ovlivnitelný externí faktor.

			Hospitalizace			CM * KCCE	CM		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	aktuální	ref.	%
KMN	111	VZP	2 673	2 534	105,5	2 287,1	2 305,8	2 217,0	104,0
	201	VoZP	274	248	110,5	203,0	205,3	212,4	96,6
	205	ČPZP	729	755	96,6	519,4	520,0	540,0	96,3
	207	OZP	219	179	122,3	185,8	186,3	128,4	145,1
	209	ZP ŠKODA	0	0		0,0	0,0	0,0	
	211	ZPMV ČR	911	777	117,2	665,7	668,2	616,4	108,4
	213	RBP	1 445	1 459	99,0	1 175,5	1 189,1	1 193,3	99,6
	OST	Ostatní ZP	26	14	185,7	24,8	24,8	11,9	208,6
Celkem			6 277	5 966	105,2	5 061,1	5 099,4	4 919,3	103,7

Komentář KMN: V rámci segmentů mimo paušální úhradu dosáhla nemocnice celkového plnění ve výši 103,7 % v porovnání s referenčním obdobím, čímž pokračuje v trendu navyšování plně hrazené produkce. Původní plán, stanovený na 108 %, nebyl naplněn z důvodu sezónního výpadku plánovaných operačních výkonů během letních prázdnin. Nejvyšší nárůst produkce zaznamenala oddělení ortopedie a ORL, a to zejména v segmentu dětských tonzilektomií.

			Hospitalizace			CM * KCCE	CM		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	aktuální	ref.	%
VSN	111	VZP	2 409	2 612	92,2	2 183,0	2 185,0	2 160,9	101,1
	201	VoZP	61	70	87,1	52,6	53,0	58,5	90,7
	205	ČPZP	287	317	90,5	243,8	243,8	216,7	112,5
	207	OZP	54	72	75,0	44,7	44,7	56,8	78,6
	209	ZP ŠKODA	0	0		0,0	0,0	0,0	
	211	ZPMV ČR	228	240	95,0	192,4	192,8	187,3	102,9
	213	RBP	448	489	91,6	379,8	379,8	381,2	99,6
	OST	Ostatní ZP	181	131	138,2	85,2	85,2	63,9	133,2
Celkem			3 668	3 931	93,3	3 181,3	3 184,1	3 125,3	101,9

Komentář VSN: V tomto segmentu jsou významně zahrnuty hospitalizace související s porodem a s péčí o novorozence, které v roce 2024 zaznamenaly další pokles. Naopak zvýšení výkonu realizovalo Chirurgické a Ortopedické odd. Z celkového pohledu bylo dosaženo srovnatelné produkce jako v referenčním období.

### 3. Ambulance

			Body - amb., RDG			Body - laboratoře		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
KNTB	111	VZP	322 837 740	292 595 770	110,3	191 201 912	179 496 912	106,5
	201	VoZP	10 160 365	8 038 804	126,4	5 641 480	5 444 951	103,6
	205	ČPZP	54 016 256	43 030 064	125,5	32 847 225	31 549 607	104,1
	207	OZP	12 567 653	12 938 491	97,1	8 358 946	7 606 265	109,9
	209	ZP ŠKODA	12 907	11 653	110,8	8 548	4 037	211,7
	211	ZPMV ČR	34 176 910	28 256 399	121,0	18 746 767	16 898 047	110,9
	213	RBP	17 151 353	15 685 820	109,3	10 898 953	9 516 809	114,5
	OST	Ostatní ZP	826 837			460 146		
<b>Celkem</b>			<b>451 750 021</b>	<b>400 557 001</b>	<b>112,8</b>	<b>268 163 977</b>	<b>250 516 628</b>	<b>107,0</b>

Komentář KNTB: Pokles ambulantní produkce u OZP je způsoben úmrtím pacientů na dialyzační péči. Dále je produkce pozitivně ovlivněna otevřenou onkologickou ambulancí KOC v Uherském Hradišti v roce 2023. V oblasti komplementu dochází k nárůstu především u laboratoří biochemie a imunologie. Jedná se o obecný trend v laboratorních vyšetřeních.

			Body - amb., RDG			Body - laboratoře		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
UHN	111	VZP	106 938 689	102 078 466	104,8	123 768 950	112 253 818	110,3
	201	VoZP	6 530 755	6 156 006	106,1	8 025 389	7 303 192	109,9
	205	ČPZP	26 150 839	24 568 697	106,4	30 866 873	27 295 414	113,1
	207	OZP	5 872 387	5 420 274	108,3	6 838 209	6 859 392	99,7
	209	ZP ŠKODA	4 423	9 473	46,7	2 439	4 196	58,1
	211	ZPMV ČR	45 805 814	43 883 986	104,4	57 630 053	53 212 313	108,3
	213	RBP	1 664 970	1 605 593	103,7	1 523 913	1 298 632	117,3
	OST	Ostatní ZP	9 696 876	10 533 968	92,1	9 722 822	24 674 588	39,4
<b>Celkem</b>			<b>202 664 753</b>	<b>194 256 463</b>	<b>104,3</b>	<b>238 378 648</b>	<b>232 901 545</b>	<b>102,4</b>

Komentář UHN: V ostatních klinických ambulancích UHN je patrný pokles výkonů na onkologii (přesun do KOC), gynekologii a kožní ambulanci, proti tomu stojí výrazné nárůsty na ambulancích rehabilitace (především fyzioterapie), neurologie, gastroenterologie a dětské LPS.

V komplementu je patrný nárůst výkonů u biochemie, imunologie a mamografie, naopak výrazný pokles byl zaznamenán u mikrobiologie, což bylo očekávatelné vzhledem k vysoké referenci dané testováním Covidu-19 v roce 2022.

			Body - amb., RDG			Body - laboratoře		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
KMN	111	VZP	47 340 541	42 489 268	111,4	39 914 608	38 356 434	104,1
	201	VoZP	4 979 702	5 064 827	98,3	3 646 176	3 524 949	103,4
	205	ČPZP	10 365 909	8 618 520	120,3	9 271 431	8 255 310	112,3
	207	OZP	3 701 392	3 472 108	106,6	3 083 834	3 103 047	99,4
	209	ZP ŠKODA						
	211	ZPMV ČR	15 513 679	12 726 786	121,9	14 307 672	11 576 074	123,6
	213	RBP	32 128 705	32 127 077	100,0	27 818 750	25 846 400	107,6
	OST	Ostatní ZP	260 577	213 674	122,0	221 596	191 050	116,0
<b>Celkem</b>			<b>114 290 505</b>	<b>104 712 260</b>	<b>109,1</b>	<b>98 264 067</b>	<b>90 853 264</b>	<b>108,2</b>

Komentář KMN: Segment ambulantní péče vykázal plošný nárůst produkce. K nejvyššímu navýšení došlo na oddělení fyzioterapie (125 %) a v oboru ortoptika, kde byl navýšen počet lékařských úvazků. V oblasti komplementu pokračuje setrvalý trend růstu u zobrazovacích metod, a to stále u magnetické rezonance. Laboratorní provozy rovněž zaznamenaly nárůst, nejvíce na provozu mikrobiologie 122 %.

			Body - amb., RDG			Body - laboratoře		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
VSN	111	VZP	36 958 240	33 799 992	109,3	92 078 815	70 212 226	131,1
	201	VoZP	1 226 933	1 196 143	102,6	2 398 895	1 929 276	124,3
	205	ČPZP	3 780 041	3 311 743	114,1	8 299 474	6 355 700	130,6
	207	OZP	812 129	793 571	102,3	2 302 707	1 791 533	128,5
	209	ZP ŠKODA		943		636		
	211	ZPMV ČR	4 284 291	3 440 166	124,5	9 606 176	6 639 459	144,7
	213	RBP	5 738 170	4 945 695	116,0	13 619 861	10 545 045	129,2
	OST	Ostatní ZP	131 698	133 945	98,3	443 514	239 685	185,0
<b>Celkem</b>			<b>52 931 502</b>	<b>47 622 198</b>	<b>111,1</b>	<b>128 750 078</b>	<b>97 712 924</b>	<b>131,8</b>

Komentář VSN: Ambulantní péče se dělí na část úhrady za péči komplementu (pracoviště laboratoří a zobrazovacích metod) a za péči v ostatních (specializovaných) ambulancích. V obou složkách byl poskytnut objem péče nad 100 % referenčního roku. K výraznému navýšení došlo zejména u komplementární části. Vyjmuta z paušální regulované složky byla nová pracoviště dětského neurologa a magnetické rezonance (zahájení provozu září/říjen 2023), která se v rámci nových kapacit hodnotila samostatně (přesun do výkonové úhrady).

#### 4. Následná péče

Referenčním rokem v následné péči je rok 2023.

			Hospitalizace			Ošetřovací dny		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
KNTB	111	VZP	1 357	1 421	95,5	36 457	38 833	93,9
	201	VoZP	41	28	146,4	1 061	598	177,4
	205	ČPZP	136	125	108,8	4 095	3 620	113,1
	207	OZP	27	45	60,0	835	1 239	67,4
	209	ZP ŠKODA						
	211	ZPMV ČR	56	75	74,7	2 121	2 212	95,9
	213	RBP	23	17	135,3	488	521	93,7
	OST	Ostatní ZP						
<b>Celkem</b>			<b>1 640</b>	<b>1 711</b>	<b>95,9</b>	<b>45 057</b>	<b>47 023</b>	<b>95,8</b>

Komentář KNTB: V roce 2024 oproti předchozímu roku došlo k částečné redukci počtu lůžek následné péče. Tato redukce je dočasná a je způsobena rekonstrukcemi v areálu KNTB. Po realizaci všech rekonstrukcí dojde k navýšení kapacity LDN na původní hodnoty.

			Hospitalizace			Ošetřovací dny		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
UHN	111	VZP	622	618	100,6	27 074	27 391	98,8
	201	VoZP	30	29	103,4	1 347	1 347	100,0
	205	ČPZP	109	88	123,9	4 163	3 862	107,8
	207	OZP	28	22	127,3	1 038	1 173	88,5
	209	ZP ŠKODA						
	211	ZPMV ČR	200	207	96,6	8 096	8 944	90,5
	213	RBP	3	7	42,9	135	75	180,0
	OST	Ostatní ZP	4	6	66,7	256	328	78,0
<b>Celkem</b>			<b>996</b>	<b>977</b>	<b>101,9</b>	<b>42 109</b>	<b>43 120</b>	<b>97,7</b>

Komentář UHN: U oddělení následné a ošetřovatelské péče byla stabilně vysoká obloženost lůžek kolem 97 %, k poklesu došlo v prosinci.



			Hospitalizace			Ošetřovací dny		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
KMN	111	VZP	98	114	86,0	3 450	6 231	55,4
	201	VoZP	22	18	122,2	736	521	141,3
	205	ČPZP	8	7	114,3	331	497	66,6
	207	OZP	2	2	100,0	65	77	84,4
	209	ZP ŠKODA						
	211	ZPMV ČR	16	18	88,9	502	940	53,4
	213	RBP	48	40	120,0	1 839	2 610	70,5
	OST	Ostatní ZP	1			133		
<b>Celkem</b>			<b>195</b>	<b>199</b>	<b>98,0</b>	<b>7 056</b>	<b>10 876</b>	<b>64,9</b>

Komentář KMN: Segment následné ošetřovatelské péče vykazuje stabilní výsledky s využitím lůžkové kapacity dosahujícím téměř 100 %. V meziročním srovnání došlo k mírnému nárůstu počtu ošetřovacích dnů, a to ze 7 045 (referenční období) na 7 055 v roce 2024, což potvrzuje konzistentní využití lůžek.

			Hospitalizace			Ošetřovací dny		
ZZ	Kód ZP	Název ZP	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
VSN	111	VZP	402	451	89,1	17 332	16 410	105,6
	201	VoZP	12	13	92,3	597	514	116,1
	205	ČPZP	16	22	72,7	636	707	90,0
	207	OZP	8	19	42,1	209	667	31,3
	209	ZP ŠKODA						
	211	ZPMV ČR	31	32	96,9	1 146	1 284	89,3
	213	RBP	52	50	104,0	2 414	2 199	109,8
	OST	Ostatní ZP	2	1	200,0	63	6	1 050,0
<b>Celkem</b>			<b>523</b>	<b>588</b>	<b>88,9</b>	<b>22 397</b>	<b>21 787</b>	<b>102,8</b>

Komentář VSN: U tohoto typu péče VSN dlouhodobě eviduje vysoký podíl využití lůžek, kdy v roce 2024 došlo k navýšení obloženosti o 2,4 % oproti plánovanému stavu. Počet hospitalizovaných případů se sice snížil, nicméně navýšil se objem ošetřovacích dnů, a s tím zároveň vrostly i reálné výnosy za tento segment péče (+5,4 mil. Kč).