

## Příloha č. 12

### **Rekapitulace výsledků hospodaření nemocnic založených ZK** (k 31.12.2024 a 30.06.2025)

**Obsah :**

- Krajská nemocnice T. Bati, a. s.
- Uherskohradištská nemocnice a.s.
- Kroměřížská nemocnice a.s.
- Vsetínská nemocnice a.s.

**Zpracoval : Odbor zdravotnictví KÚZK**

# Rekapitulace výsledků hospodaření

nemocnic založených ZK

## 1. VH k 31.12.2024

Tab. 1: Výsledky hospodaření k 31.12.2024

(v tis. Kč)

a.s.	VH 2024		Před schválením závěrky			Po schválení (rozpušť. VH)	
	plán	před zdaněním	VH 2024 po zdanění	Nerodělený zisk/ztráta	Rezervní fond	Nerodělený zisk/ztráta	Rezervní fond
KNTB	5 680	198 019	163 314	692 764	32 217	847 913	40 383
UHN	34 638	106 527	87 085	804 038	24 954	891 123	24 954
KMN	9 279	-9 442	-7 758	118 251	8 318	110 493	8 318
VSN	7 629	36 363	29 025	83 200	5 859	110 774	7 310
<b>CELKEM</b>	<b>57 226</b>	<b>331 467</b>	<b>271 667</b>	<b>1 698 253</b>	<b>71 348</b>	<b>1 960 303</b>	<b>80 964</b>
rok 24-23	-50 258	-188 648	-162 317	420 161	13 825	262 050	9 617
rok 24/23	53,2%	63,7%	62,6%	132,9%	124,0%	115,4%	113,5%
<b>Σ 2023</b>	<b>107 484</b>	<b>520 115</b>	<b>433 984</b>	<b>1 278 093</b>	<b>57 523</b>	<b>1 698 253</b>	<b>71 348</b>

Komentář:

KMN dosáhla záporný VH -7,8 mil.Kč, zbylé tři nemocnice dosáhly zisk 279,4 mil.Kč. Nemocnice jako celek snížily hospodářský výsledek po zdanění meziročně o 37,4 %, tj -162,3 mil.Kč. Kumulovaný zisk nemocnic včetně rezervního fondu přesahuje 2 mld.Kč.

Tab. 2: Meziroční srovnání výsledků hospodaření

(v tis. Kč)

a.s.	VH 2023 po zdanění	obrat 2023	2023 VH/obrat	VH 2024 po zdanění	obrat 2024	2024 VH/obrat	Rozdíl VH 2024-2023
KNTB	228 985	4 312 920	5,31%	163 314	4 715 055	3,46%	-65 671
UHN	157 490	2 176 072	7,24%	87 085	2 335 125	3,73%	-70 404
KMN	14 137	1 224 232	1,15%	-7 758	1 289 310	-0,60%	-21 895
VSN	33 374	943 954	3,54%	29 025	1 063 588	2,73%	-4 349
<b>CELKEM</b>	<b>433 986</b>	<b>8 657 178</b>	<b>5,01%</b>	<b>271 667</b>	<b>9 403 078</b>	<b>2,89%</b>	<b>-162 319</b>

Komentář:

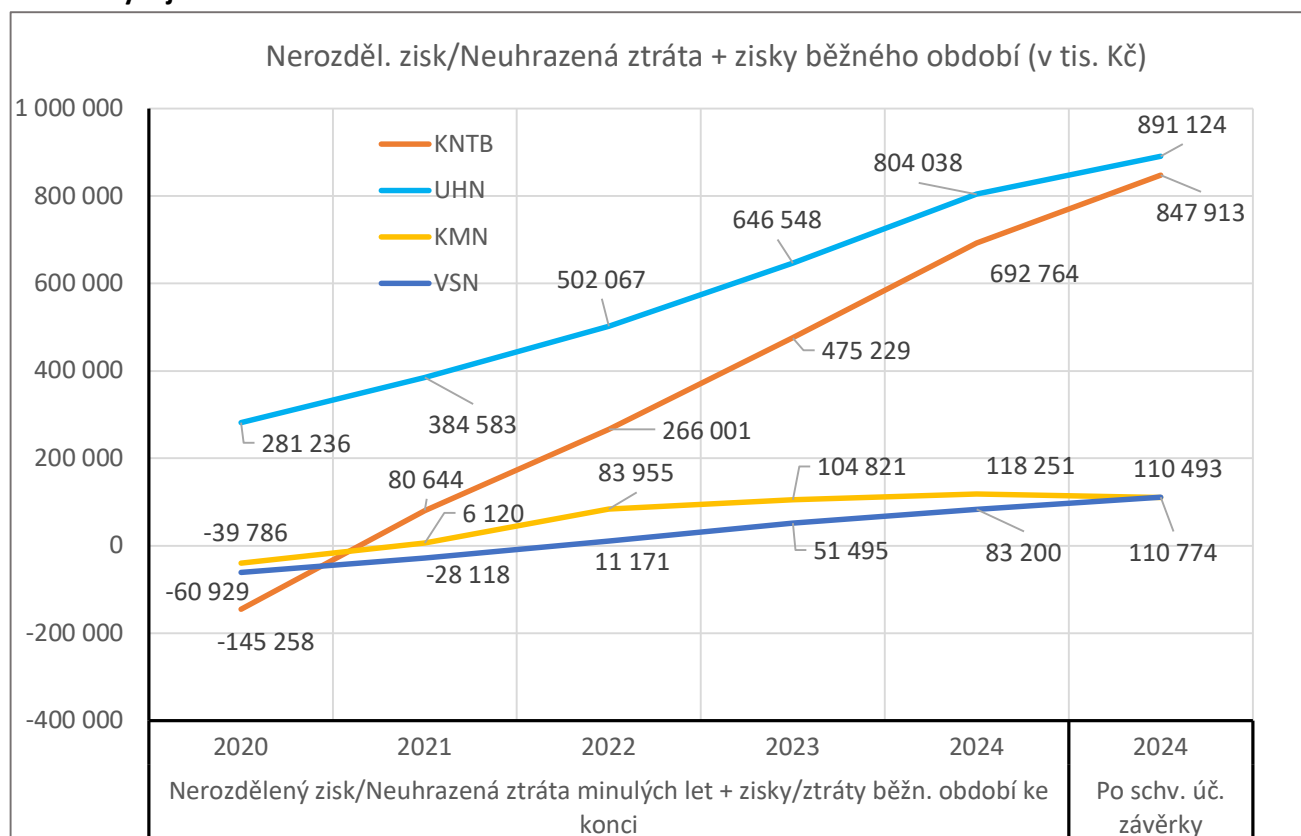
Největší propad výsledku hospodaření zaznamenala UHN, absolutní rozdíl -70,4 mil.Kč, na podílu z obratu ztratila 3,51 %. UHN se relativně srovnala s KNTB, která snížila výkon o 1,85 %. KMN ztratila 1,76 %, ale z nízkého základu v roce 2023 se již dostala do ztráty. VSN ztratila jen 0,81 % a udržela tak ziskovost na úrovni 2,73 %.

Tab. 3: Vývoj hospodaření nemocnic založených ZK

(v tis. Kč)

Název nemocnice	Nerozdělený zisk/Neuhrazená ztráta minulých let + zisky/ztráty běžn. období ke konci					Po schv. úč. závěrky
	2020	2021	2022	2023	2024	2024
<b>KNTB - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk.</b>	<b>-145 258</b>	<b>80 644</b>	<b>266 001</b>	<b>475 229</b>	<b>692 764</b>	<b>847 913</b>
KNTB - VH jiný	0	0	0	0	0	0
<b>KNTB - VH aktuálního roku</b>	<b>225 903</b>	<b>195 112</b>	<b>220 240</b>	<b>228 985</b>	<b>163 314</b>	<b>0</b>
KNTB - Rezervní fond	0	0	9 756	20 768	32 217	40 383
<b>KNTB - CELKEM</b>	<b>80 645</b>	<b>275 756</b>	<b>495 997</b>	<b>724 982</b>	<b>888 295</b>	<b>888 295</b>
<b>UHN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk</b>	<b>281 236</b>	<b>384 583</b>	<b>502 067</b>	<b>646 548</b>	<b>804 038</b>	<b>891 124</b>
UHN - VH jiný	0	1 150	0	0	0	0
<b>UHN - VH aktuálního roku</b>	<b>108 786</b>	<b>119 617</b>	<b>144 481</b>	<b>157 490</b>	<b>87 085</b>	<b>0</b>
UHN - Rezervní fond	16 231	21 671	24 954	24 954	24 954	24 954
<b>UHN - CELKEM</b>	<b>406 253</b>	<b>527 021</b>	<b>671 502</b>	<b>828 992</b>	<b>916 078</b>	<b>916 078</b>
<b>KMN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk</b>	<b>-39 786</b>	<b>6 120</b>	<b>83 955</b>	<b>104 821</b>	<b>118 251</b>	<b>110 493</b>
KMN - VH jiný	0	0	0	0	0	0
<b>KMN - VH aktuálního roku</b>	<b>48 322</b>	<b>81 932</b>	<b>21 964</b>	<b>14 137</b>	<b>-7 758</b>	<b>0</b>
KMN - Rezervní fond	0	2 416	6 513	7 611	8 318	8 318
<b>KMN - CELKEM</b>	<b>8 536</b>	<b>90 468</b>	<b>112 432</b>	<b>126 569</b>	<b>118 811</b>	<b>118 811</b>
<b>VSN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk</b>	<b>-60 929</b>	<b>-28 118</b>	<b>11 171</b>	<b>51 495</b>	<b>83 200</b>	<b>110 774</b>
VSN - VH jiný	0	0	0	0	0	0
<b>VSN - VH aktuálního roku</b>	<b>32 811</b>	<b>41 357</b>	<b>42 446</b>	<b>33 374</b>	<b>29 025</b>	<b>0</b>
VSN - Rezervní fond	0	0	2 068	4 190	5 859	7 310
<b>VSN - CELKEM</b>	<b>-28 118</b>	<b>13 239</b>	<b>55 685</b>	<b>89 059</b>	<b>118 084</b>	<b>118 084</b>
<b>Součet všech nemocnic</b>	<b>467 316</b>	<b>906 484</b>	<b>1 335 616</b>	<b>1 769 601</b>	<b>2 041 268</b>	<b>2 041 268</b>
<b>Součet nemocnic mimo UHN</b>	<b>61 063</b>	<b>379 463</b>	<b>664 114</b>	<b>940 609</b>	<b>1 125 190</b>	<b>1 125 190</b>

Graf 1: Vývoj fondů nerozděleného zisku



Tab. 4: Hospodaření k 31.12.2024 - vývoj nákladů a výnosů

(v tis. Kč)

a.s.	N/V	skutečnost 2023	plán 2024	skutečnost 2024	plnění plánu			meziroční změna		
					změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N	změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N
KNTB	náklady	4 100 902	4 554 520	4 596 209	100,9%	41 689	192 339	112,1%	495 308	<b>-73 282</b>
	výnosy	4 372 203	4 560 200	4 794 228	105,1%	234 028		109,7%	422 026	
UHN	náklady	2 107 879	2 275 634	2 366 635	104,0%	91 001	71 889	112,3%	258 756	<b>-87 349</b>
	výnosy	2 301 755	2 310 272	2 473 162	107,1%	162 890		107,4%	171 407	
KMN	náklady	1 247 965	1 280 400	1 335 978	104,3%	55 578	<b>-18 722</b>	107,1%	88 013	<b>-22 210</b>
	výnosy	1 260 733	1 289 680	1 326 536	102,9%	36 856		105,2%	65 803	
VSN	náklady	920 278	1 036 953	1 055 446	101,8%	18 493	28 734	114,7%	135 168	<b>-5 806</b>
	výnosy	962 447	1 044 582	1 091 808	104,5%	47 226		113,4%	129 362	
CELKEM	náklady	8 377 023	9 147 507	9 354 268	102,3%	206 761	274 240	111,7%	977 245	-188 648
	výnosy	8 897 138	9 204 734	9 685 735	105,2%	481 001		108,9%	788 597	

**Komentář:**

Plán nákladů se nepodařilo výrazněji naplnit UHN a KMN, které překročily svůj předpoklad o 4,0, resp. 4,3 %. VSN a KNTB byly ve svém předpokladu přesnější, skutečné náklady však byly také vyšší. Skutečné výnosy také předčily plánované předpoklady ve všech nemocnicích zpravidla více než v nákladech a jejich bilance je proto kladná, tedy dosáhly vyšší než plánovaný výsledek. Výjimkou je KMN, kde dosažené výnosy na pokrytí nákladů nestačily. Vzhledem k nízkému plánovanému VH se tím nemocnice dostala do ztráty.

V meziročním srovnání ztratily všechny nemocnice, náklady vzrostly v průměru o 11,7 % a výnosy jen o 8,9 %. Nejlépe se i přes vysoký růst nákladů udržela VSN, které se podařilo rovněž nejvíc navýšit výnosy.

## 2. VH k 30.06.2025

**Tab. 5: Výsledky hospodaření k 30.6.2024 a 30.6.2025**

(v tis. Kč)

a.s.	VH k 30.6.2024			VH k 30.6.2025		
	plán 1/2	skutečnost	změna (%)	plán 1/2	skutečnost	změna (%)
KNTB	2 840	143 150	5040%	5 829	17 877	307%
UHN	17 319	83 218	481%	10 624	79 881	752%
KMN	4 640	20 319	438%	-19 990	-9 854	49%
VSN	3 815	63 485	1664%	2 254	53 777	2386%
<b>CELKEM</b>	<b>28 613</b>	<b>310 172</b>	<b>1084%</b>	<b>-1 283</b>	<b>141 681</b>	<b>11040%</b>

Komentář k tab 5 a 6:

Nemocnice zpravidla plánují nízký VH, který se jim daří skutečností výrazně překračovat, což je patrné zejména z relativního srovnání. Tento trend se v druhé polovině roku 2024 obrátil u KMN, která se dostala do ztráty a v roce 2025 plánuje již záporný výsledek, který je zatím plněn na 49 %, jeví se tedy, že skutečná ztráta by zde mohla být nižší, než předpokládá plán. Z tabulek je patrné, že se zejména VSN a UHN daří plnění plánu výrazně vylepšit. V meziroční bilanci všechny nemocnice ztrácejí, nejlépe si stojí UHN, největší pokles zatím realizuje KNTB a KMN. Z pohledu VH se tedy rok 2025 zatím jeví výrazně horší než 2024.

**Tab. 6: Hospodaření k 30.6.2025 - vývoj nákladů a výnosů**

(v tis. Kč)

a.s.	N/V	skutečnost k 30.6.2024	plán 2025 1/2	skutečnost k 30.6.2025	plnění plánu			meziroční změna		
					změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N	změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N
<b>KNTB</b>	náklady	2 226 645	2 387 225	2 346 546	98,3%	-40 679	12 049	105,4%	119 901	<b>-125 272</b>
	výnosy	2 369 794	2 393 053	2 364 423	98,8%	-28 630		99,8%	-5 371	
<b>UHN</b>	náklady	1 120 314	1 202 144	1 172 178	97,5%	-29 966	69 257	104,6%	51 864	<b>-3 337</b>
	výnosy	1 203 532	1 212 768	1 252 059	103,2%	39 291		104,0%	48 527	
<b>KMN</b>	náklady	650 940	681 100	689 348	101,2%	8 248	10 136	105,9%	38 408	<b>-30 172</b>
	výnosy	671 259	661 110	679 495	102,8%	18 385		101,2%	8 236	
<b>VSN</b>	náklady	467 399	528 325	490 425	92,8%	-37 899	51 523	104,9%	23 026	<b>-9 708</b>
	výnosy	530 884	530 579	544 202	102,6%	13 624		102,5%	13 318	
<b>CELKEM</b>	náklady	4 465 298	4 798 793	4 698 498	97,9%	-100 295	142 964	105,2%	233 200	<b>-168 490</b>
	výnosy	4 775 469	4 797 510	4 840 179	100,9%	42 669		101,4%	64 710	