



# Hospodaření Kroměřížské nemocnice a. s.

Jednání ZZK 22. 9. 2025

# Výsledek hospodaření k 31.12.2024

	Plán	Skutečnost
• Náklady:	1 280 400 tis. Kč	1 335 978 tis. Kč
• <u>Výnosy:</u>	<u>1 289 680 tis. Kč</u>	<u>1 326 536 tis. Kč</u>
• HV:	11 021 tis. Kč	- 7 758 tis. Kč

Ztráta na úrovni 0,6% obratu; meziroční pokles výsledku hospodaření o 21,9 mil. Kč

## Vlivy na výsledek hospodaření:

- zvýšení tarifů u lékařů 15,85 tis. Kč – nutno udržet sociální smír mezi kategoriemi – nárůst tarifů o 10%, resp. 7.5%; konkurenční zařízení Psychiatrické nemocnice v sousedství

- změna režimu zabezpečení Ústavní pohotovostní služby ( místo DPČ přesčasová práce); novela Zákoníku práce - zajištění 24 hodinového provozu v rámci jednoho prac. poměru (nutno vyplácet příplatky za práci místo sjednané odměny za ÚPS - náklad byl lépe predikovatelný)

→ důsledek vytvoření vyšší rezervy na nevyčerpanou dovolenou: 16 574 tis. Kč ( rok 2023: 10 743 tis. Kč)

- zvýšení nájmu nemovitostí od r. 2024 : cca 2 mil. Kč/rok

- inflační doložky ve smlouvách dodavatelů

- stav pronajatých nemovitostí - havárie ( zejména vody) → omezení provozu oddělení

- neplánovaná personální krize lékařů na chirurgii → výpadek produkce

- struktura poskytované hospitalizační péče v KMN- paušál A- překročen o 11 670 tis. Kč, ale nezaplacen, plánovaná operativa (otevřené DRG) poskytnuto o 200 CM méně → výpadek příjmů 14 933 tis. Kč;

- nedostatek lůžek následné péče (nedostatečné prostorové kapacity)

# Výsledek hospodaření k 30.6.2025

	Plán	Pom. část plánu	Skutečnost k 30.6.25
• Náklady:	1 362 000 tis. Kč	681 100 tis. Kč	689 348 tis. Kč
• <u>Výnosy:</u>	<u>1 322 220 tis. Kč</u>	<u>661 110 tis. Kč</u>	<u>679 495 tis. Kč</u>
• HV:	- 38 239 tis. Kč	-19 120 tis. Kč	- 9 854 tis. Kč

## Vlivy na výsledek hospodaření:

Nevýhodná úhradová vyhláška pro rok 2025 ve vztahu ke struktuře poskytované péče v KMN

### Paušál A

- rozdílné relativní váhy pro “centra” a “necentra”
- různé základní sazby, které se nesbližují

### Otevřené DRG

- zavedení krátcího koeficientu centralizace ( krácení o 25% proti centru)

# Na co se zaměříme?

## **Dlouhodobý cíl:**

- Restrukturalizace péče ( akutní; následná) → podpora a urychlení investiční výstavby

## **Operativní úkoly:**

- Stabilizace personálu a zachování sociálního smíru
- Udržení provozuschopnosti areálu (zlepšení technického stavu oddělení a budov)
- Udržení kontinuity péče
- Maximální využití potenciálu úhradových mechanismů
- Spolupráce s NZK
- Efektivní obchodní politika
- Zákon o kybernetické bezpečnosti
- eHealth

# Opravy, investice v KMN



## Aktuálně se KMN realizuje:

- Severní přístavba budovy A
- sanace vlhkého zdiva budovy B
- sanace vlhkého zdiva u budovy L
- oprava kanalizace u budovy F
- rekonstrukce rozvodů vody
- oprava střechy budova A – havárie při bouři

Letos významně posíleny finanční prostředky k provedení oprav pro udržení provozuschopného areálu a k omezení výpadků provozu.



# Severní přístavba budovy A

