



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

# **Výroční zpráva Regionální stálé konference Zlínského kraje za rok 2025**

Zpracoval Sekretariát RSK Zlínského kraje

Únor–březen 2026



## Obsah

1.	Úvod .....	3
2.	Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje.....	4
2.1	Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP .....	4
2.1.1	Vazba na funkce dané statutem .....	4
2.1.2	Realizace konkrétních aktivit v roce 2025 .....	5
2.1.3	Vazba na aktivity projektu OPTP .....	8
2.2	Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity.....	9
3.	Příklady dobré praxe .....	9
4.	Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK.....	9
4.1	Analýza rizik .....	10
4.2	Opatření k eliminaci rizik .....	10
5.	Plán rozvoje fungování RSK v roce 2026 .....	10



## 1. Úvod

V programovém období 2014-2020 i navazujícím období 2021-2027 jsou uplatňovány při využití strukturálních fondů EU principy územní dimenze. Územní dimenzí se rozumí zacílení intervencí Fondů Evropské unie (dále jen Fondů EU<sup>1</sup>) do specifických typů území České republiky v souladu s dokumentem k územní dimenzi. Územní dimenze vychází ze Strategie regionálního rozvoje ČR.

Na implementaci územní dimenze a naplňování akčního plánu realizace Strategie regionálního rozvoje ČR se podílí také Regionální stálá konference Zlínského kraje (dále jen RSK ZK).

RSK ZK je dobrovolné regionální uskupení územních partnerů místního a regionálního rozvoje, které je zastoupené představiteli členských institucí včetně orgánů veřejné správy. RSK ZK byla ustavena k 8. 12. 2014 na základě schváleného Národního dokumentu k územní dimenzi a rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj<sup>2</sup>, kterým byl schválen Statut a Jednací řád Regionální a Národní stálé konference (dále jen NSK). Potřeba zřízení Sekretariátu RSK ZK vyplývá z rozhodnutí RSK ZK ze dne 8. 12. 2014, usnesení č. 06/RSKZK01/14. Na základě tohoto stanoviska je činnost sekretariátu zajištěna Odborem strategického rozvoje kraje.

Regionální stálá konference je jedním z podstatných prvků systému koordinace územní dimenze, do kterého aktivně vstupuje a svou činností přispívá k naplnění tohoto konceptu v rámci programového období 2014-2020 a následujícího 2021-27, i když její tematický záběr se v čase postupně rozšiřuje i mimo problematiku Fondů EU.

Od 1. ledna do 31. prosince 2025 byly stejně jako v předchozích letech (od roku 2016) aktivity RSK ZK plně hrazeny z prostředků Operačního programu Technická pomoc (dále jen OPTP) v rámci projektu:

Název projektu: „Regionální stálá konference Zlínského kraje, zajištění činnosti 2024-2025“

Období realizace: 1. 1. 2024 až 31. 12. 2025

Registrační číslo projektu: CZ.07.02.01/00/22\_003/0000147

Cílem výroční zprávy je

1. popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejích pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2025 s ohledem na role stanovené statutem RSK,
2. zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů financovaných z Fondů EU či s Ministerstvem pro místní rozvoj ČR (dále jen MMR) jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze,
3. identifikovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK a rovněž rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminující stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o Odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicím orgánům operačních programů shrnutí činnosti RSK ve vztahu k místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti pracovních skupin (dále PS) při RSK – PS Vzdělávání, PS pro cestovní ruch, PS pro absorpční kapacitu v území a PS SMART region. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdrojem dat pro zpracování výroční zprávy jsou zápisy z jednání RSK ZK, zápisy z jednání pracovních skupin při RSK ZK a další podklady zpracované zaměstnanci sekretariátu RSK ZK.

<sup>1</sup> V předchozím období 2014 – 2020 se používal pojem Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)

<sup>2</sup> rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj č. 127 ze dne 14. srpna 2014



## 2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje

### 2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP

#### 2.1.1 Vazba na funkce dané statutem

Role RSK ZK jsou dány statutem a jsou rozděleny do 4 okruhů:

- role komunikační, plánovací a koordinační,
- role iniciační,
- role monitorovací a vyhodnocovací,
- role informační a propagační.

K naplnění role RSK ZK vedou aktivity členů RSK ZK a jejich pracovních skupin i práce zaměstnanců sekretariátu RSK ZK. V tabulce č. 1 jsou role RSK ZK dané statutem rozpracovány do úrovně aktivit. Dále v textu podkapitoly 2.1.2 je podrobně popsána realizace těchto aktivit v roce 2025.

**Tabulka č. 1 Role a aktivity RSK ZK**

Role dle statutu	Klíčová témata pro činnost sekretariátu	Aktivity k naplňování klíčových témat
Role komunikační, plánovací a koordinační	Zajištění komunikace a spolupráce RSK s aktéry regionálního rozvoje v území	Komunikace na úrovni RSK ZK
		Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK
		Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK
	Koordinační efektivního využití Fondů EU a národních zdrojů ve vazbě na identifikované potřeby území ZK	Příprava a aktualizace Regionálního akčního plánu (RAP)
		Monitoring absorpční kapacity a potřeb území v souvislosti s možnostmi dotací z Fondů EU a národních zdrojů
		Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných ITI (Integrované teritoriální investice) a CLLD (Komunitně vedený místní rozvoj) - vytváření synergií a koordinace projektů
Role iniciační	Iniciace podnětů pro tematickou, územní a časovou koordinaci výzev relevantních OP a národních programů	Iniciace projektů do relevantních výzev financovaných z Fondů EU a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev
		Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platform RSK ZK na úroveň Národní stálé konference (dále NSK)
		Naplňování požadavků platformy NSK
		Iniciace absorpční kapacity území ZK (formou seminářů, workshopů, apod.)
Role monitorovací a vyhodnocovací	Hodnocení naplňování RAP ZK	Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí
		Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK
Role informační a propagační	Zajištění informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU	Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU
	Zajištění publicity Fondů EU v území ZK	Komunikace s územím prostřednictvím webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů



## 2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2025

### Komunikace na úrovni RSK ZK

Předmětem jednání RSK je zpravidla schválení důležitých kroků a dokumentů souvisejících s Regionálním akčním plánem (dále jen RAP) a koordinací přípravy Místních akčních plánů (dále jen MAP)<sup>3</sup>. Dále jsou, v informativní rovině, členům RSK předávány aktuální informace k programovému období 2021+ z pohledu MMR a řídicích orgánů jednotlivých operačních programů, a též informace z jednání Národní stálé konference. Od roku 2025 se na jednání RSK již prezentuje také aktuální stav přípravy nového programovacího období 2028+. Členové RSK jsou dále informováni o stavu čerpání prostředků Fondů EU v území ZK. Příležitostně je zařazeno vystoupení hostů k aktuálním tématům, souvisejícím s prostředky z Fondů EU.

V rámci debaty mezi členy RSK jsou většinou řešeny aktuální bariéry přípravy a realizace projektů s využitím Fondů EU.

V roce 2025 se uskutečnila 2 řádná jednání RSK ZK (ve dnech 28. 1. 2025 a 30. 10. 2025) a dvě korespondenční hlasování (ve dnech 4. 6. – 18. 6. 2025 a 17. 9. – 26. 9. 2025). V rámci těchto jednání byla projednávána následující témata a schvalovány příslušné dokumenty:

45. jednání RSK dne 28. 1. 2025:

- Aktualizace Statutu a Jednacího řádu RSK ZK
- Změna personálního obsazení pracovní skupiny při RSK
- Regionální akční plány (RAP) – zpráva o plnění RAP a aktualizace RAP Speciální školy a RAP Deinstitutionalizace sociálních služeb
- Případové studie HSOÚ
- Aktuální informace z MMR ke kohezní a regionální politice

46. Korespondenční hlasování ve dnech 4. 6. – 18. 6. 2025:

- Výroční zpráva Regionální stálé konference ZK za rok 2024, Analýza využití fondů EU k 31. 12. 2024

47. Korespondenční hlasování ve dnech 17. 9. – 26. 9. 2025:

- Místní akční plány rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji – schválení územního vymezení a nositele

48. jednání RSK dne 30. 10. 2025:

- Změna personálního obsazení Regionální stálé konference Zlínského kraje
- Příprava kohezní politiky 2028+ a aktuální informace z MMR
- Regionální akční plány (RAP) – aktualizace RAP Deinstitutionalizace sociálních služeb a vyhodnocení plnění milníků (Zpráva o plnění RAP)
- Vymezení území a nositele pro realizaci Místních akčních plánů (MAP) rozvoje vzdělávání V
- Případové studie HSOÚ

### Komunikace na úrovni ustavených pracovních skupin při RSK ZK

K 31. 12. 2025 jsou při RSK ZK ustaveny čtyři pracovní skupiny (dále jen PS):

---

<sup>3</sup> **Regionální akční plán** pro období 2014 – 2020 byl dokument mapující absorpční kapacitu území Zlínského kraje ve vztahu k čerpání prostředků z evropských a národních dotačních zdrojů. Pro období 2021+ je Regionální akční plán zúžen na 5 témat (silnice II. tříd, střední a speciální školství, zdravotnická záchraná služba a deinstitutionalizace sociálních služeb). **Místní akční plány** jsou dokumenty, které jsou zpracovány pro úroveň ORP a definují potřeby na úrovni základních a mateřských škol včetně seznamu vybraných projektových žádostí, které tyto potřeby naplňují.



- **PS Vzdělávání** – byla ustavena za účelem přípravy a realizace Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání. Pracovní skupina slouží jako platforma pro sdílení a přenos informací v oblasti vzdělávání. V roce 2025 se uskutečnilo jedno řádné, již 27. jednání této pracovní skupiny, které proběhlo dne 22. 1. 2025. V jeho rámci byl představen dokument Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Zlínského kraje, jenž představuje strategický dokument kraje pro oblast vzdělávání na období 2024–2028. Dále byl prezentován koncept rozšíření služeb Centra kariérového poradenství a informace o možnostech využití prostředků z operačních programů Evropské unie v oblasti vzdělávání ve Zlínském kraji. Součástí jednání bylo rovněž schválení aktualizace Regionálního akčního plánu pro speciální školství. Materiály pro toto jednání PS byly zpracovány členy sekretariátu RSK ZLK, ve spolupráci s Odborem školství, mládeže a sportu.
- **PS pro oblast cestovního ruchu** – důvodem k ustavení PS je naplnění partnerského přístupu při implementaci Konceptce rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje, zároveň byla v předchozích letech skrze tuto PS zapojena RSK do hodnocení projektů předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu (dále jen NPPCR). Členská základna PS je dána strukturou destinačního managementu v území Zlínského kraje (dále jen ZK) – zastoupeny jsou jednotlivé turistické oblasti, klíčoví podnikatelé v cestovním ruchu, zástupci obcí s vysokým potenciálem pro další rozvoj cestovního ruchu, významných kulturních památek kraje, krajské destinační společnosti, místní akční skupiny a asociace neziskových organizací. V roce 2025 se uskutečnila dvě řádná jednání této PS, a to ve dnech 10. 11. 2025 a 16. 12. 2025. První, již 11. jednání PS, proběhlo formou workshopu, jehož cílem byla aktualizace stávající Konceptce rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje. Druhé, 12. jednání, přímo navazovalo na předchozí setkání a byla na něm představena pracovní verze aktualizace uvedené konceptce.
- **PS pro absorpční kapacitu v území** – primárním důvodem k ustavení PS byl sběr dat pro přípravu a zpracování Regionálního akčního plánu v období 2014–2020, zároveň jde o naplnění partnerství v území kraje při řešení otázek regionálního rozvoje. Členská základna PS vychází historicky ze složení neformální skupiny tzv. regionalistů z jednotlivých obcí Zlínského kraje s rozšířenou působností (ORP), která se pravidelně scházela k tématu přípravy programového období 2014–2020 a prvních debat o RSK a RAP v době před zahájením realizace projektu OPTP. Členy jsou zástupci kraje (Odbor strategického rozvoje kraje), zástupci ORP a vybraných MAS, dále doplnění o zástupce podpůrných subjektů ve veřejném a neziskovém sektoru na území kraje. V roce 2025 se uskutečnilo jedno řádné, v pořadí 13. jednání pracovní skupiny. Na tomto jednání, které se konalo dne 23. 9. 2025, byly členům představeny novinky v oblasti regionálního rozvoje Zlínského kraje, aktuální informace k programovému období 2021–2027 a k přípravě budoucího programového období 2028+. Představen byl dále také projekt Pathway 2 Resilience (příprava Strategie klimatické odolnosti Zlínského kraje) a aktuality v rámci programu Interreg Slovensko – Česko 2021–2027.
- **PS SMART Region** – tato PS byla ustavena v roce 2021 v souvislosti s implementací schválené konceptce „CHYTRÝ KRAJ - Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030“. V roce 2025 neproběhlo v rámci této PS žádné jednání.

#### **Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK**

- **Řídicí výbor Regionální inovační strategie Zlínského kraje** (dále jen ŘV RIS ZK) se schází pravidelně min. 2x ročně. ŘV RIS ZK doporučuje orgánům kraje schválit strategické kroky při realizaci agendy Regionální inovační strategie kraje a zároveň plní od začátku roku 2016 funkci tzv. Krajské rady pro inovace, která slouží jakožto schvalovací (popř. doporučující) orgán a informační platforma v rámci dlouhodobých, na sebe navazujících projektů Smart Akcelerátor Zlínského kraje. Aktuálně je od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2026 realizován projekt Smart akcelerátor Zlínského kraje III a připravuje se Smart akcelerátor Zlínského kraje IV, jehož realizace by měla navázat v období leden 2027 – červen 2029. Přenos informací mezi RSK a Řídicím výborem RIS ZK je zajišťován členy, kteří participují na obou těchto platformách, jako např. členové Rady Zlínského kraje, zástupci odboru strategického rozvoje kraje, zástupce Technologického inovačního centra (RIS3 manažer) a další. V každé ze čtyř PS RSK je zastoupen někdo, kdo je zároveň členem ŘV RIS ZK.



- **Koordinační role RSK ve vztahu k místním akčním plánům rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji** – k hlavním aktivitám RSK v této oblasti patří koordinace územního vymezení MAP ve Zlínském kraji a sběr strategických rámců MAP a jejich aktualizací. Ve věci sběru strategických rámců MAP a jejich předávání dále na MMR bylo za rok 2025 administrováno 12 strategických rámců a jejich aktualizací.

### **Příprava a aktualizace RAP**

V této souvislosti proběhla celá řada schůzek s nositeli projektů RAP v jednotlivých tématech a byly postupně připraveny aktualizace tabulkové i textové části jednotlivých RAP. Regionální akční plány pro období 2021-27 (Střední a speciální školství, Zdravotnická záchranná služba, Deinstitutionalizace sociálních služeb a Silnice II. třídy) byly schváleny v RSK dne 30. 6. 2022. V roce 2025 proběhla aktualizace 2 RAPů – Speciální školství a Deinstitutionalizace sociálních služeb.

### **Monitoring absorpční kapacity a potřeb území v souvislosti s možnostmi dotací z Fondů EU a národních zdrojů**

Kromě sběru a aktualizace projektových záměrů pro přípravu Regionálních akčních plánů (RAP), realizovaných ve spolupráci s příslušnými odbory Krajského úřadu Zlínského kraje, probíhal ve druhé polovině roku 2025 rovněž intenzivní sběr projektových záměrů obcí z celého území kraje. Ten byl umožněn díky úzké spolupráci s místními akčními skupinami (MAS) ve Zlínském kraji.

Sesbíraná data byla importována jak do Informačního systému projektových záměrů (ISPZ) Ministerstva pro místní rozvoj, tak do vlastní krajské databáze projektových záměrů, která byla po finalizaci zveřejněna na webových stránkách Zlínského kraje ([Databáze projektových záměrů obcí ve Zlínském kraji - Zlínský kraj](#)). V současné době obsahuje krajská databáze více než 3 800 projektových záměrů od téměř všech obcí v kraji; dosud chybí pouze krajská města. Ta však své projektové záměry doplní v průběhu prvního čtvrtletí roku 2026, lze proto předpokládat další nárůst celkového počtu evidovaných projektů.

### **Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ, ITI a CLLD**

Informace ohledně realizace integrovaných nástrojů ITI (včetně končícího nástroje z předchozího období IPRÚ) a CLLD jsou členům a sekretariátu RSK předávány zejména v průběhu jednání RSK a PS Absorpční kapacita a zapojením zástupce Zlínského kraje v řídicím výboru ITI a IPRÚ.

### **Iniciace projektů do relevantních výzev financovaných z Fondů EU a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev a iniciace absorpční kapacity území ZK**

Iniciační role v oblasti absorpční kapacity území Zlínského kraje byla v roce 2025 naplněna realizací seminářů pro starosty, zaměřených na dotační příležitosti a rozvojové aktivity Zlínského kraje. Semináře proběhly v období od 29. 10. 2025 do 31. 10. 2025 a celkem byly uskutečněny čtyři semináře ve čtyřech okresech Zlínského kraje (v obcích Slavičín, Dolní Němčí, Lhota u Vsetína a Morkovice – Slížany). Celková účast starostů a dalších zástupců obcí či MAS či jiných partnerských organizací byla 170 účastníků.

V rámci prezentací byly účastníkům představeny dotační programy a rozvojové možnosti Zlínského kraje pro rok 2026, aktualizace krajských koncepcí cestovního ruchu a cyklistiky, dále téma přípravy Zlínského kraje na využití dotačních prostředků Evropské unie v programovém období 2028+, sběr projektových záměrů obcí Zlínského kraje a problematika HSOÚ.

Součástí programu byla rovněž prezentace Energetické agentury Zlínského kraje, zaměřená na přehled klíčových témat v oblasti energetiky.

### **Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platforem RSK ZK na úroveň NSK a naplňování požadavků platformy NSK**

V roce 2025 se uskutečnila 2 řádná jednání Národní stálé konference (9. – 10. 4. 2025, 18. 9. 2025), na které však nesměřoval žádný konkrétní podnět RSK Zlínského kraje. Z hlediska požadavků, které jsou kladeny na RSK či



územní partnery v rámci přijatých usnesení NSK<sup>4</sup>, nebyly v roce 2025 formulovány žádné výzvy ze strany RSK ZLK nebo Zlínského kraje.

### **Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí**

Základním zdrojem dat pro vyhodnocení realizovaných intervencí jsou data z monitorovacího systému MS 2021+, která sekretariát RSK dostává v měsíčním intervalu od sekretariátu NSK. Data jsou využívána pro podrobnější zpracování statistik, které slouží například k informování vedení kraje, členů RSK a pracovních skupin či pro účely zpracování zprávy o využití Fondů EU ve Zlínském kraji.

Dalším zdrojem pro sběr projektových záměrů a jejich následné vyhodnocení je Informační systém projektových záměrů (ISPZ, dostupný na [www.projektovezamery.cz](http://www.projektovezamery.cz)), v němž jsou shromažďovány projektové záměry jednotlivých aktérů v území. Tento informační systém je sekretariátem RSK Zlínského kraje využíván. Uživatelsky však není pro nositele záměrů (zejména obce) příliš přívětivý, a proto Zlínský kraj přistoupil ve spolupráci s MAS k vytvoření vlastní Databáze projektových záměrů, která přímo vychází ze zmiňovaného informačního systému. Zároveň všechny sesbírané záměry do krajské databáze jsou vkládány také do ISPZ.

### **Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK**

V souvislosti s Rapy pro období 2021+ a plnění milníků čerpání prostředků RAP v jednotlivých letech, které vychází z Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021-2027, byl v září – říjnu 2025 vytvořen dokument s názvem Zpráva o plnění RAP k 30. 6. 2025. K tvorbě této zprávy byla využívána data ze systému MS 2021+ a další poskytnutá data Řídicího orgánu IROP o plánovaných a předložených žádostech o platbu. Aktualizované informace o plnění milníků ve Zlínském kraji jsou pravidelně (min. 1x ročně) předkládány na jednotlivých jednáních RSK.

### **Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití Fondů EU**

V roce 2025 bylo sekretariátem RSK zorganizováno celkem 5 seminářů. Nejen 4 výše popsané semináře na téma **Dotační příležitosti a rozvojové aktivity Zlínského kraje**, ale i odborný seminář v oblasti **Inteligentních dopravních systémů (ITS)**, který byl zaměřen na aktuální témata a dobrou praxi (nejen) ze ZK. V rámci tohoto odborného semináře byly představeny příklady digitální, propojené a automatizované mobility z ČR i zahraničí a vznikl prostor pro sdílení dobré praxe, výměnu zkušeností a navazování spolupráce. Seminář měl i zahraniční přesah, a to díky účasti expertů z AustriaTech (AT). Tohoto semináře se účastnila desítka odborníků jak z veřejné, tak i soukromé sféry a byla zaznamenána silná zpětná vazba a rostoucí zájem o inteligentní mobilitu napříč sektory.

### **Komunikace s územím prostřednictvím webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů**

Kromě výše zmiňovaných seminářů jsou pro komunikaci s členy RSK, PS a územím využívány webové stránky RSK <https://www.rsk-zk.cz/>, které jsou součástí oficiálních webových stránek Zlínského kraje. Zde jsou pravidelně zveřejňovány prezentace a zápisy z jednání či dokumenty Regionální akční plány Zlínského kraje v aktuální podobě. Také jsou zveřejňovány veškeré informace ze zasedání RSK ZK, pracovních skupin RSK.

#### **2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP**

Veškeré aktivity výše uvedené, které byly v roce 2025 realizovány sekretariátem RSK ZK, naplňují podstatu i rozsah aktivit, jak byly vymezeny ve schváleném projektu OPTP reg. č. CZ.07.02.01/00/22\_003/0000147. Všechny aktivity řeší problémy cílových skupin projektu OPTP. Aktivity projektu nejsou duplicitní s aktivitami jiného projektu financovaného z OPTP.

---

<sup>4</sup> Všechna usnesení NSK jsou k dispozici na <https://www.mmr.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/stale-konference/nsk/nsk-iii>.



## 2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity

### RSK jako celek

Popis činnosti je podrobně rozepsán v kapitole 2.1.2.

### Sekretariát

Popis činnosti sekretariátu RSK je rovněž součástí kapitoly 2.1.2. V roce 2025 bylo zajištěno fungování všech činností, které měl sekretariát naplnit.

### Pracovní skupiny

Popis činnosti pracovních skupin RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Obecně platí, že činnost pracovních skupin je z větší části vztažena na plnění úkolů z národní úrovně (MMR, MŠMT atd.). Nicméně členové pracovních skupin mohou přinášet vlastní podněty a iniciativu k činnosti nad rámec těchto požadavků.

V roce 2025 byly uskutečněny 4 jednání pracovních skupin RSK.

### Komunikace s řídicími orgány

- **Společná pro všechny RSK:** Zaslání konkrétních podnětů k úpravě dokumentů pro využití prostředků EU a jejich projednávání se zástupci řídicích orgánů v rámci koordinačních schůzek RSK či na jednání NSK.
- **Komunikace s MMR:** probíhá v rámci osobních jednání mezi sekretariáty RSK všech krajů a MMR na pravidelných koordinačních schůzkách, které organizuje MMR, a dále elektronicky dle potřeby a aktuálního dění.
- **Komunikace s územím:** pro komunikaci s územím byla ustavena primárně Pracovní skupina pro absorpční kapacitu v území. Se členy PS probíhá pravidelná komunikace ve věci šetření absorpční kapacity.

## 3. Příklady dobré praxe

Z hlediska přenosu dobré praxe mezi jednotlivými RSK lze zmínit např.:

- komunikaci s ITI Zlín a MAS, vzájemná výměna informací o programovém období 2021-2027 během jednání RSK a podrobněji také během PS Absorpční kapacita
- úzkou spolupráci s MAS v rámci sběru projektových záměrů celého území a naplnění cílů absorpční kapacity
- tvorbu a publikaci Databáze projektových záměrů Zlínského kraje (viz. odkaz: [Databáze projektových záměrů obcí ve Zlínském kraji - Zlínský kraj](#))
- schůzky se starosty obcí v rámci tvorby Případových studií HSOÚ ORP Otrokovice, Kroměříž a Uherský Brod
- organizaci seminářů pro starosty za účelem informovanosti místních aktérů o možnostech rozvoje území
- organizaci semináře ITS a vytvoření prostoru pro sdílení dobré praxe a navazování spolupráce

## 4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK

Analýza rizik má za cíl zhodnotit rizika, kterým je realizace projektu OPTP i činnost Regionální stálé konference Zlínského kraje vystavena, včetně stanovení pravděpodobnosti a vyhodnocení dopadů. Matice rizik uvedená v části 4.1 obsahuje rizika identifikovaná pracovníky sekretariátu RSK. Každému riziku je přiřazena hodnota pravděpodobnosti výskytu, významnost dopadu rizika na činnost RSK a celkové hodnocení významnosti rizika. U rizik s významností vyšší než 12 jsou popsána opatření k eliminaci rizik v rámci kapitoly 4.2.



#### 4.1 Analýza rizik

Název a popis rizika <sup>5</sup>	Pravděpodobnost (1-5)	Dopad (1-5)	Významnost (P * D)
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK (např. neziskový sektor, obecní samosprávy)	3	3	9
Postupně slábnoucí zpětná vazba ze strany území (např. při mapování absorpční kapacity, sběru podnětů apod.)	3	2	6
Personální fluktuace v sekretariátu RSK	3	3	9
Ztráta motivace členů RSK (např. v důsledku nedostatku hmatatelných výsledků - nedostatečná zpětná vazba na doporučení k úpravám harmonogramu či podmínek výzev)	2	4	8
Slabé povědomí o činnostech RSK v území	3	3	9
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	5	3	15
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje	2	4	8
Slabé propojení mezi regionálními stálými konferencemi a národní stálou konferencí	2	4	8
Nedostatečná úroveň detailů získaných dat/informací nebo využití ze strany ŘO, potřeba opakovat mapování v území	3	3	9

#### 4.2 Opatření k eliminaci rizik

Pro rizika definovaná v části 4.1 byla navržena opatření k jejich eliminaci. Tato eliminační opatření byla navržena pro rizika s vysokou významností (významnost > 12).

Riziko „Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK“ – dle Statutu RSK mají stanoviska RSK pouze doporučující charakter. Eliminovat lze např. nalezením nástrojů na straně MMR, které by toto riziko minimalizovaly a roli RSK posílily, upevnily.

#### 5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2026

Pro rok 2026 plánuje sekretariát RSK uspořádat minimálně dvě jednání RSK a nejméně jedno jednání každé z pracovních skupin. Termíny jednotlivých jednání budou stanoveny v průběhu roku v návaznosti na harmonogram NSK a podle potřeby projednání a aktualizace regionálních akčních plánů (RAP), přípravy nového programového období 2028+ a dalších klíčových dokumentů.

Příprava využití fondů EU v období 2028+ bude klíčovým tématem pro sekretariát RSK ve Zlínském kraji, v návaznosti na koordinovaný postup všech krajů z úrovně Asociace krajů ČR, spolupráci s územními partnery při koordinaci zamýšlených nástrojů územní dimenze a s MMR při přípravě Národního a regionálního partnerského plánu a Strategie regionálního rozvoje 2028+. Snahou je využití všech relevantních možností, které pro Zlínský kraj může programové období 2028+ přinést.

<sup>5</sup> Využita rizika navržená MMR



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Dalším důležitým tématem bude maximální možné využití alokovaných prostředků v jednotlivých RAP Zlínského kraje, s čímž bude souviset aktualizace těchto dokumentů, včetně pokračující přípravy a předkládání do výzev příslušných projektů.

Sekretariát RSK plánuje i nadále pokračovat ve spolupráci s místními akčními skupinami (MAS) na území Zlínského kraje, zejména v oblasti sběru a aktualizace projektových záměrů. Cílem je opět uskutečnit osobní setkání se starosty obcí, aktualizovat stav již sesbíraných projektových záměrů a případně doplnit nové záměry plánované územními partnery. Všechna sebíraná a aktualizovaná data budou nadále importována jak do krajské Databáze projektových záměrů, tak i do Informačního systému projektových záměrů spravovaného MMR. Budeme pokračovat i v pravidelném monitoringu čerpání Fondů EU v území Zlínského kraje. Zároveň budou také projednány a zveřejněny všechny Případové studie HSOÚ, které byly zpracovány v roce 2025. Také v roce 2026 budou v rámci aktivit sekretariátu organizovány semináře a workshopy určené územním partnerům. Mezi plánované aktivity patří například workshop realizovaný ve spolupráci s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, zaměřený na práci s daty a využívání nástrojů umělé inteligence.

V roce 2026 bude sekretariát klást zvýšený důraz na osobní, e-mailovou a telefonickou komunikaci s aktéry v území. Předávány budou zejména informace z jednání RSK a NSK, výstupy z pracovních skupin a další informace využitelné pro územní partnery, zejména aktuální výzvy z dotačních programů.