

VEŘEJNÁ VÝZKUMNÁ INSTITUCE VE ZLÍNSKÉM KRAJI

▪ Základní východiska

13.4.2026 projednala Rada Zlínského kraje tisk Tvůrčí činnost ve Zlínském kraji. Tisk shrnuje problematiku tvůrčí činnosti financovanou Zlínským krajem v rámci Krajské nemocnice Tomáše Bati od roku 2024. Realizace vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti směřuje k připravenosti KNTB získat statut vědeckého pracoviště (2028), připravenosti na personální zajištění nových zdravotnických, nelékařských oborů na UTB a vznik nové fakulty zdravotnických studií. Tvůrčí činnost je finančně nákladná a primárně nevytváří zisk, proto je nutná podpora ze strany zakladatele krajských nemocnic. Dotace na tvůrčí činnost KNTB je poskytována v režimu de minimis. Už v roce 2025 vyvstal zásadní problém, v roce 2026 nepřekročitelný, s naplněností registru de minimis KNTB. Tato skutečnost neumožňuje pokračovat v podpoře tvůrčí činnosti KNTB v tomto režimu. Pokračování tvůrčí činnosti zdravotnických zařízení ZK musí od roku 2027 najít nové řešení financování tvůrčí činnosti. Navrženy byly čtyři varianty:

1. Rezignace na problematiku tvůrčí činnosti,
2. Administrace KNTB/krajskými nemocnicemi,
3. Podpora projektů IGA Zlínským krajem,
4. Zřízení veřejné výzkumné instituce Zlínským krajem.

▪ Veřejná výzkumná instituce Zlínského kraje

Rada Zlínského kraje uložila odboru strategického rozvoje předložit v termínu do 30. 6. 2026 návrh na podrobné rozpracování varianty IV. Zřízení veřejné výzkumné instituce Zlínským krajem“

Zřízení veřejné výzkumné instituce je preferovanou variantou. Veřejná výzkumná instituce bude řešena multisektorově a pokryje strategické oblasti řešení vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti ve Zlínském kraji – **zdravotnictví** (zajištění připravenosti na personální zajištění nových zdravotnických, nelékařských oborů na UTB) a **sociální péče** (datová analytika, asistivní technologie), **vzdělávání** (talent management, datová analytika pro optimalizaci sítě škol), **regionální rozvoj** (datová analytika, SMART projekty) a **průmysl** (RIS3). Hlavním předmětem činnosti veřejné výzkumné instituce, dále jen VVI, je výzkum, včetně zajišťování infrastruktury výzkumu (podpora výzkumných projektů). Zřízení VVI otevírá nové finanční příležitosti z národních a především evropských zdrojů v novém programovacím období EU 2028+ a předpokládá perspektivně nejvyšší možnou míru kofinancování své činnosti externími prostředky.

VVI je zřizována v souladu se zákonem č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, tento rámec byl vytvořen, aby vědecká pracoviště mohla fungovat pružněji než p.o.; financování z veřejných prostředků na základě zákona č. 130/2002 Sb., zákon o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje). Zřizovatelem VVI bude Zlínský kraj, ZZK schválí zřizovací listinu a následně podá návrh na zápis VVI do Rejstříku veřejných výzkumných institucí. Optimálně lze činnost veřejné výzkumné organizace zahájit k 1.1.2027.

▪ Hlavní výhody formy VVI

- Rozpočtová a finanční flexibilita (vícezdrojové financování – kombinace institucionální podpory, účelových grantů /GAČR, TAČR/, příjmů z vlastní hospodářské činnosti) a současně větší spektrum grantových možností pro tento typ právní subjektivity (v plánovacím období 2028+ čerpání z Fondu pro konkurenceschopnost).
- Vyšší intenzita podpory a snazší čerpání evropských fondů (např. Horizon Europe).
- Mezinárodní prestiž a spolupráce – VVI je respektovaná forma pro partnery v EU i v zámoří.
- VVI může vlastnit přístroje, budovy a především duševní vlastnictví (tím může snadněji zakládat spin-off společnosti pro komercializaci svých VaVal výstupů), VVI vlastní majetek (na rozdíl např. od příspěvkové organizace, která majetek zřizovatele pouze spravuje). VVI je povinna majetek

využívat k realizaci hlavní činnosti. Majetek vkládá zřizovatel na základě zřizovací listiny, aby byl zajištěn účel instituce.

- Příjmy z licencí a patentů zůstávají instituci pro další rozvoj výzkumu.

▪ **Příklad dobré praxe – Institut lázeňství a balneologie, v.v.i.**

Příkladem dobré praxe řešení výzkumné činnosti na úrovni regionu je Institut lázeňství a balneologie, v.v.i., dále jen ILaB, který v roce 2019 založil Karlovarský kraj. Cílem instituce je obnovit v České republice výzkum v oblasti lázeňství a balneologie, přispět prostřednictvím činnosti instituce, získaných poznatků a dosažených výsledků ke zvýšení konkurenceschopnosti a udržitelnosti českého lázeňství. Financování činnosti ILaB je rozděleno do tří základních oblastí - hlavní činnosti, které zahrnují řešení projektů výzkumu a vývoje; další činnosti, které zahrnují zejména plnění odborných úkolů na základě požadavků zřizovatele, příslušných organizačních složek státu nebo jiných územních samosprávných celků ve veřejném zájmu a podporované z veřejných prostředků; jiné činnosti, které mají komerční charakter. Při vzniku byl ILaB poskytnut zakladatelem základní kapitál ve výši 3 mil. Kč, provoz byl do roku 2024 financován provozní dotací, od roku 2024, ve vazbě na schválení dlouhodobé koncepce, institucionální podporou ve výši 6,5 mil. Kč. ILaB pro financování své činnosti využívá Operační program Spravedlivá transformace, který slouží na strukturální přeměnu Karlovarského kraje. Zdroje Programu umožnily navýšit roční financování na 80 mil. Kč.

Vysoký důraz je kladen na vzdělávací a osvětovou činnost, a transfer výsledků do praxe. Vnitřní struktura instituce v oblasti výzkumu je koncipována do 3 oblastí – lékařská (zdravotnická), environmentální, socioekonomická. Jednotlivé výzkumné záměry nestojí samostatně, ale jsou koncipovány jako mezioborové, navzájem na sebe navazují a jsou mezi sebou propojeny.

▪ **TIC, s.r.o. jako VVI**

Technologické inovační centrum, s.r.o., dále jen TIC, je progresivní inovační agenturou založenou v roce 2005 Zlínským krajem a Univerzitou Zlínského kraje, implementující Regionální inovační strategii Zlínského kraje.

Aktivity TIC pro ZK byly do roku 2025 poskytovány v režimu služeb obecného hospodářského zájmu (dále jen SOHZ), schváleného pro roky 2024 – 2028. S ohledem na zasmělnění dalších dodavatelů ze strany ZK není možné režim SOHZ dále uplatnit v původním rozsahu. Daňový dopad této změny představuje dle prvotních propočtů náklad cca 2,2 mil. Kč ročně a představuje i další komplikace, např. vysokou administrativní náročnost poskytovaných plnění pro ZK, s povinností postupovat dle znaleckého posudku.

Možná transformace na režim VVI představuje udržitelný model financování (dle právního výkladu a dle sdílených zkušeností z provozu VVI v Karlovarském kraji) pro období i po ukončení podpory inovačních ekosystémů z operačních programů (od 7/2029). Současně představuje nástroj k zajištění tzv. institucionální podpory, která s pětiletým výhledem jasně nastavuje požadavky na výstupy inovačního ekosystému v oblastech, které území ZK poptává (zejm. inovace ve zdravotnictví, školství, sociálním systému atp.).

TIC, s.r.o. na konci roku 2026 ukončuje realizaci všech projektů podpořených z vnějších zdrojů (SMART akcelérátor III,...), TIC, v.v.i. zajistí udržitelnost těchto projektů. Činnost TIC, s.r.o. zajistí erudované personální kapacity pro TIC, v.v.i. v plném rozsahu.

Paralelně se zřízením VVI je třeba rozhodnout o prodeji obchodního podílu, či ukončení činnosti TIC, s.r.o. rozhodnutím ZZK a valné hromady. Je nezbytné jednat se druhým ze zakladatelů, vyjednat podporu a zapojit UTB do činnosti TIC, v.v.i.

Hlavní přednosti navrhovaného řešení

- Ekonomická úspora (DPH, DPPO).
- Administrativní zjednodušení na straně ZK i TIC (režim Dlouhodobého záměru rozvoje VVI na 5 let a související institucionální podpory).
- Právní forma VVI (Public Research Institution) umožňuje efektivní evropské kofinancování činností v letech po stávajícím programovém období 2027 (po konci operačních programů).

- ZK převezme kontrolu nad TIC ze 100 %.
- Uspokojení poptávky po VaVal službách v území ZK od organizací zřízených ZK a partnerů.
- Možnost rozvoje personálních kapacit stávajících zaměstnanců TIC, s.r.o.
- Možnost realizovat projekt Smart akcelérátor Zlínského kraje IV v letech 2027 – 2029 pod novým subjektem.

Limity navrhovaného řešení

- Zaměření činnosti nesmí být určeno výhradně zřizovateli, ale musí mít širší uplatnitelnost (na národní/evropské úrovni).
- Hospodářská činnost VVI nesmí přesáhnout 20 % z celkového ročního rozpočtu.
- Výsledky tvůrčí činnosti VVI se povinně zveřejňují v RIV.

Orgány VVI

Orgány VVI jsou ředitel, rada instituce a dozorčí rada. Orgány VVI musí být ustaveny do 6 měsíců ode dne jejího vzniku.

Ředitel

Je statutárním orgánem VVI. Je jmenován na návrh rady instituce předložený na základě výběrového řízení zřizovatel.

Rada instituce

Má 5-15 členů, skládá se z předsedy, místopředsedy a dalších členů. Předpokládáme pětičlennou radu instituce – ředitel, 2 zástupci ZK, 1 zástupce UTB, 1 zástupce KNTB.

Dozorčí rada

Vykonává dohled nad činností a hospodařením VVI. Má 5-7 členů.

Sídlo VVI

Sídlem bude pravděpodobně budova 23 areálu bývalých Baťových závodů, která má nově prodlouženou platnost statutu Vědecko-technický park. Dochází tím k další bonifikaci tvůrčí činnosti vykonávané z budovy. Od 1.7. 2026 bude 23. budova ve vlastnictví Zlínského kraje, předpokladem je dosavadní režim smlouvy o výpůjčce, která přejde na nového vlastníka.

Dlouhodobá koncepce VVI

Činnost VVI je postavena na pětileté Dlouhodobé koncepci VVI, která vychází z Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika17+“) schválené usnesením vlády ČR ze dne 8. února 2017 č. 107. Dlouhodobá koncepce definuje vizi, cíle, výzkumné záměry, vzdělávání, popularizaci a diseminaci, transfer znalostí a technologií, spolupráci, lidské zdroje a finanční zabezpečení. Činnost VVI nelze omezovat jen na region, musí mít přesah na národní a evropské úrovni. Dlouhodobá koncepce definuje indikátory na celé pětileté funkční období v oblasti výzkumu, vzdělávání a osvětě, spolupráci a lidských zdrojích. Dlouhodobá koncepce je nezbytným podkladem pro nastavení institucionální podpory a hodnocení výzkumné organizace.

Srovnání financování TIC s.r.o. a předpokládané financování v.v.i.

	TIC s.r.o. (mil. Kč)	TIC, v.v.i.(mil. Kč)
Podpora kariérového poradenství - ŠK	6,88 vč. DPH	5,69
Podpora – prostřednictvím smlouvy o dílo (STR)	4,22 vč. DPH	3,57
Podpora – prostřednictvím služby obecného hospodářského zájmu (STR)	6,23	5,23
SMART akcelerátor III (kofinancování)	2,3	0
SMART akcelerátor IV (kofinancování)	0	3,12
Institucionální podpora (nové činnosti)	0	4
Celkem náklady ZK	19,63	21,61
Základní jednorázový vklad do VVI	0	5

Harmonogram zřízení VVI

1.6.2026	projednání Záměru zřízení VVI RZK
06.2026	projednání postupu s UTB, vyžádání si podmínek, za jakých UTB rozhodne o ukončení činnosti TIC, s.r.o. či odkoupení obchodního podílu (rozhodnutí senátů, proces, časový harmonogram)
16.6.2026	schválení Záměru Zřízení VVI ZZK
06.2026	schválení ustavení pracovní skupiny RZK za účasti STR, EKO, PŽÚ, KNTB, TIC, s.r.o.
24.8.2026	projednání Zřizovací listiny VVI (zřizovatel, název a sídlo, doba, na kterou je zřízena, účel, ke kterému je zřízena, druhy činností ve výzkumu, předmět, podmínky a rozsah činností, které nejsou výzkumem nebo jeho infrastrukturou, vymezení majetku, základní organizační struktura VVI) RZK.
14.9.2026	schválení Zřizovací listiny VVI ZZK, schválení osoby pověřené řízením VVI
24.8.2026	projednání prodeje obchodního podílu, či ukončení činnosti TIC, s.r.o. v RZK
14.9.2026	schválení rozhodnutí o prodeji obchodního podílu, či ukončení činnosti TIC, s.r.o. v ZZK
Do 31.12.2026	zápis VVI do rejstříku VVI MŠMT
16.11.2026	Projednání Dlouhodobé koncepce VVI a Smlouvy na poskytnutí institucionální podpory v RZK
7.12.2026	projednání Dlouhodobé koncepce VVI a Smlouvy na poskytnutí institucionální podpory v ZZK
1.1.2027	ustavení orgánů VVI – jmenování ředitele a členů rady instituce a dozorčí rady

P1: Seznam služeb TIC a jejich financování z rozpočtu ZK (nebo s kofinancováním ZK) v roce 2026 (do roku 2025 režim SOHZ)

Režim s.r.o.			Režim v.v.i.	
	Popis služby	Zdroj financování	Popis služby	Zdroj financování
1	Měj svůj směr pro ZK – vzdělávací program formou jednoho projektového dne v oblasti talent management pro žáky 8. a 9. tříd	*Smlouva o dílo (odvod DPH)	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
2	Měj svůj směr pro SMZ – vzdělávací program formou dvou projektových dnů v oblasti talent management pro žáky 8. a 9. tříd	SOHZ – výnosy z b23	služba bude buď zahrnuta pod krajskou objednávku, nebo objednána od SMZ, nebo zrušena	
3	Podnikatelská akademie pro SŠ (soubor 13 tematických workshopů v nabídce jako celek nebo dílčí aktivity dle potřeby školy)	*Smlouva o dílo (odvod DPH, DPPO)	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
4	Podnikatelská akademie pro UTB (semestrální kurz podpory podnikání pro studenty všech fakult UTB)	Objednávka UTB	obsah služby beze změny	Objednávka UTB
5	Přímá podpora firem – Platinn, Creatinn – podpora inovačních projektů firem se sídlem či provozovnou ve ZK	SOHZ dotace ZK	službu dle právního výkladu patrně není možné poskytovat v režimu v.v.i. (možné převedení služby pod ZRIA); náhradou nové VaVal služby pro firmy od v.v.i.	
6	Podpora VaVal – konzultace a příprava projektů VaVal, příprava a realizace akcí na podporu VaVal	*Smlouva o dílo (odvod DPH, DPPO)	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
7	Akcelerační program Můj první milion – rozvoj podnikatelských záměrů	SOHZ dotace ZK	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
8	Asistivní technologie – provoz bytu a akce	SOHZ dotace ZK	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
9.	Provozní zajištění TIC	SOHZ dotace ZK	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
10.	Marketing inovačního ekosystému (mimo projekt Smart Akcelerátor)	*Smlouva o dílo (odvod DPH, DPPO)	obsah služby beze změny	Institucionální podpora
11.	Ostatní projekty (Smart Akcelerátor III do 12/2026, Interreg do 5/2026)	OP JAK + *kofinancování z hosp. činnosti (odvod DPPO)	Projekt Smart Akcelerátor IV (1/2027 – 6/2029)	OP JAK, dofinancování (15 %)
12.	-		Poptávka po nových projektech od r. 2027: - datová analytika SŠ – optimalizace - datová analytika sociální oblasti – asistivky - podpora VaVal v nelékařských oborech - VaVal projekty regionálního rozvoje - VaVal projekty s firmami	Institucionální podpora

* Pozn.: Předpokládaná roční daňová úspora dle zkušeností s plněním v roce 2026 předběžně vyčíslena na ca. 2,2 mil. Kč

P2: Návrh organizační struktury VVI k zajištění aktivit v popsáném rozsahu dle P1

VVI ZK

Zřizovatel: **Zlínský kraj**
Kraj bez hranic

Rada instituce

Dozorčí rada

Ředitel VVI

Sekce ZDRAVOTNICTVÍ

- 1) Zajišťuje aplikovaný výzkum pro nemocnice zřizované ZK ve spolupráci s novými zdrav. obory UTB.
- 2) Společně s nemocnicemi zajišťuje konference a další osvětu kvality péče ve ZK.
- 3) Vytváří konsorcia s dalšími partnery (např. Centra vysoce specializované zdrav. péče) a realizuje s nimi VaVal činnosti dle poptávky managementu, primariátů a zřizovatele.

Sekce TALENT

- 1) Zajišťuje vzdělávání v ZŠ a SŠ v oblasti talent managementu, podnikavosti, podpory STEM oborů, využití KETs atp.
- 2) Provádí datovou analytiku pro zefektivnění/ optimalizaci sítě zřizovaných škol.
- 3) Vytváří konsorcia s dalšími partnery (např. zahraniční střední školy v partnerských regionech ESRA) a realizuje s nimi VaVal projekty.

Sekce SOCIÁLNÍ PRÁCE

- 1) Zajišťuje datovou analytiku pro terénní i pobytové sociální služby a přispívá tak k jejich efektivní činnosti.
- 2) Provozuje ukázkové centrum asistivních technologií a zaškoluje domácí pečující na užívání těchto technologií.
- 3) Vytváří konsorcia s dalšími partnery (např. European Association for Social Innovation) a realizuje s nimi VaVal projekty.

Sekce REG. ROZVOJ

- 1) Zajišťuje terénní sběr dat a datovou analytiku pro krajský úřad a municipality ve ZK v oblasti regionálního rozvoje a Strategie SMART region ZK.
- 2) Provozuje datové centrum ZK pro vizualizaci socio-ekonomických dat o území kraje.
- 3) Realizuje projekty SMART rozvoje kraje (např. včetně ZK POINTŮ a dalších priorit RZK).

Sekce PRŮMYSL

- 1) Zajišťuje sběr VaVal podniků a potřeb průmyslových podniků v doménách specializace RIS ZK a distribuuje je pracovištím UTB, příp. dalším spolupracujícím univerzitám.
- 2) Administruje projekty smluvního výzkumu pro průmyslové partnery v tzv. účinné spolupráci výzkumné organizace a podniku.
- 3) Mezinárodní VaVal projekty s účastí podniků ze ZK.

Marketing Zlínského kraje jako atraktivního VaVal regionu.     