

Příloha č. 12

Rekapitulace výsledků hospodaření nemocnic založených ZK (k 31.12.2025 a 30.06.2026)

Obsah :

- Krajská nemocnice T. Bati, a. s.
- Uherskohradištská nemocnice a.s.
- Kroměřížská nemocnice a.s.
- Vsetínská nemocnice a.s.

Zpracoval : Odbor zdravotnictví KÚZK

Rekapitulace výsledků hospodaření

nemocnic založených ZK

1. VH k 31.12.2025

Tab. 1: Výsledky hospodaření k 31.12.2025 (v tis. Kč)

a.s.	VH 2025		Před schválením závěrky			Po schválení (rozpušť. VH)	
	plán	před zdaněním	VH 2025 po zdanění	Nerodělený zisk/ztráta	Rezervní fond	Nerodělený zisk/ztráta	Rezervní fond
KNTB	11 196	177 835	147 020	847 913	40 383	987 582	47 734
UHN	21 248	83 434	72 664	891 123	24 954	963 787	24 954
KMN	-39 980	-41 895	-37 068	110 493	8 318	73 425	8 318
VSN	4 508	24 145	20 709	110 774	7 310	130 448	8 346
CELKEM	-3 028	243 519	203 325	1 960 303	80 965	2 155 242	89 351
rok 25-24	-60 254	-87 948	-68 342	262 050	9 617	194 939	8 386
změna 25/24	-105,3%	-26,5%	-25,2%	15,4%	13,5%	9,9%	10,4%
Σ 2024	57 226	331 467	271 667	1 698 253	71 348	1 960 303	80 964

Komentář:
 KMN dosáhla záporný VH -37,1 mil.Kč, zbylé tři nemocnice dosáhly zisk 240,4 mil.Kč. Nemocnice jako celek snížily hospodářský výsledek po zdanění meziročně o 25,2 %, tj -68,3 mil.Kč. Kumulovaný zisk nemocnic včetně rezervního fondu dosáhl 2,24 mld.Kč.

Tab. 2: Meziroční srovnání výsledků hospodaření (v tis. Kč)

a.s.	VH 2024 po zdanění	obrat 2024	2024 VH/obrat	VH 2025 po zdanění	obrat 2025	2025 VH/obrat	Rozdíl VH 2025-2024
KNTB	163 314	4 715 055	3,46%	147 020	4 949 844	2,97%	-16 294
UHN	87 085	2 335 125	3,73%	72 664	2 394 594	3,03%	-14 421
KMN	-7 758	1 289 310	-0,60%	-37 068	1 319 224	-2,81%	-29 310
VSN	29 025	1 063 588	2,73%	20 709	1 092 972	1,89%	-8 316
CELKEM	271 667	9 403 078	2,89%	203 325	9 756 635	2,08%	-68 342

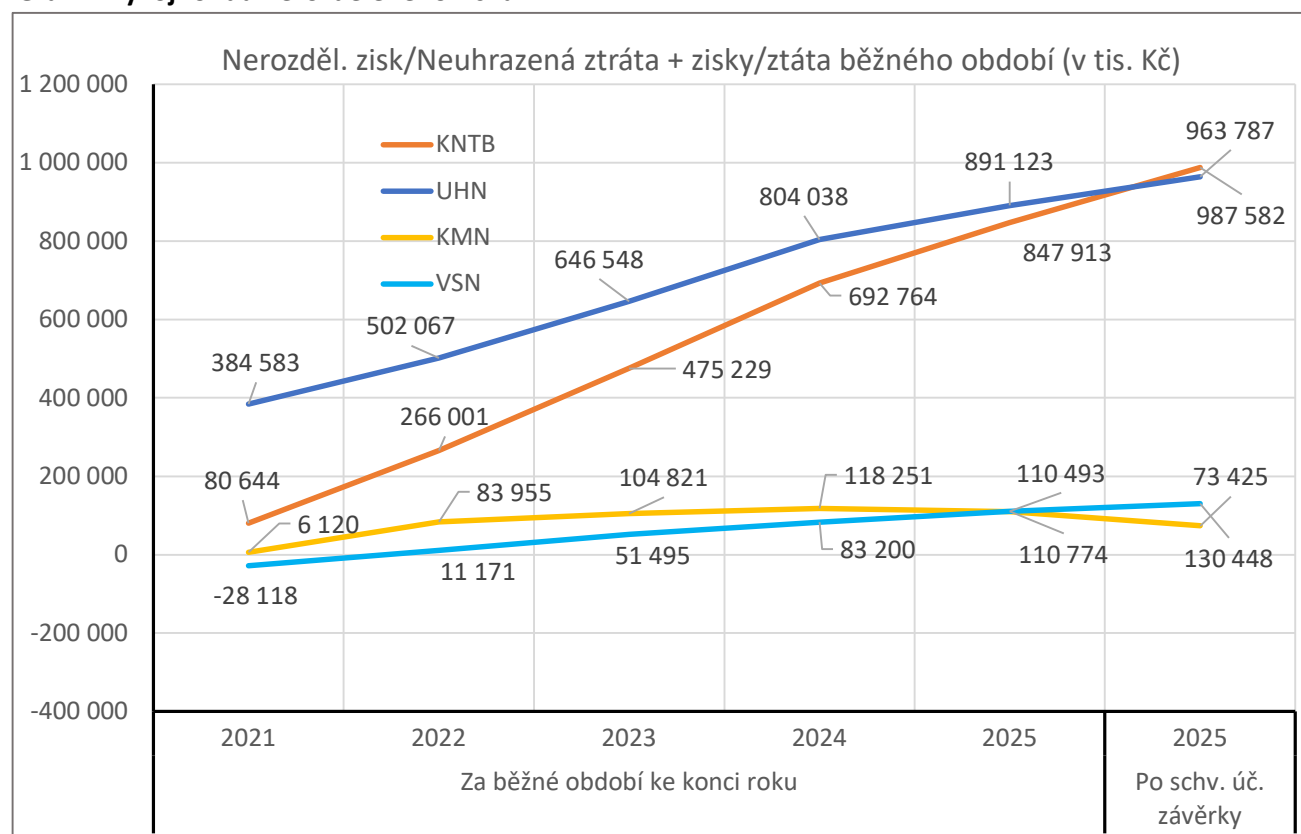
Komentář:
 Největší meziroční pokles výsledku hospodaření -29,3 mil.Kč zaznamenala KMN, kde podíl z obratu poklesl na -2,81 % (-2,21 p.b.). Ostatní nemocnice rovněž snížily výkon o -0,49 p.b. (KNTB), -0,69 p.b. (UHN) a -0,83 p.b. (VSN). Za všechny nemocnice je tak dosažený výsledek meziročně nižší o 68.342 tis.Kč.

Tab. 3: Vývoj hospodaření nemocnic založených ZK

(v tis. Kč)

Název nemocnice	Za běžné období ke konci roku					Po schv. úč. závěrky
	2021	2022	2023	2024	2025	2025
KNTB - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk.	80 644	266 001	475 229	692 764	847 913	987 582
KNTB - VH jiný	0	0	0	0	0	0
KNTB - VH aktuálního roku	195 112	220 240	228 985	163 314	147 020	0
KNTB - Rezervní fond	0	9 756	20 768	32 217	40 383	47 734
KNTB - CELKEM	275 756	495 997	724 982	888 295	1 035 315	1 035 315
UHN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk	384 583	502 067	646 548	804 038	891 123	963 787
UHN - VH jiný	1 150	0	0	0	0	0
UHN - VH aktuálního roku	119 617	144 481	157 490	87 085	72 664	0
UHN - Rezervní fond	21 671	24 954	24 954	24 954	24 954	24 954
UHN - CELKEM	527 021	671 502	828 992	916 078	988 741	988 741
KMN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk	6 120	83 955	104 821	118 251	110 493	73 425
KMN - VH jiný	0	0	0	0	0	0
KMN - VH aktuálního roku	81 932	21 964	14 137	-7 758	-37 068	0
KMN - Rezervní fond	2 416	6 513	7 611	8 318	8 318	8 318
KMN - CELKEM	90 468	112 432	126 569	118 811	81 743	81 743
VSN - neuhrazené ztráty, nerozděl. zisk	-28 118	11 171	51 495	83 200	110 774	130 448
VSN - VH jiný	0	0	0	0	0	0
VSN - VH aktuálního roku	41 357	42 446	33 374	29 025	20 709	0
VSN - Rezervní fond	0	2 068	4 190	5 859	7 310	8 346
VSN - CELKEM	13 239	55 685	89 059	118 084	138 793	138 793
Součet všech nemocnic	906 484	1 335 616	1 769 601	2 041 268	2 244 593	2 244 593
Součet nemocnic mimo UHN	379 463	664 114	940 609	1 125 190	1 255 851	1 255 851

Graf 1: Vývoj fondů nerozděleného zisku



Tab. 4: Hospodaření k 31.12.2025 - vývoj nákladů a výnosů

(v tis. Kč)

a.s.	N/V	skutečnost 2024	plán 2025	skutečnost 2025	plnění plánu			meziroční změna		
					změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstů V-N	změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstů V-N
KNTB	náklady	4 596 209	4 904 495	4 830 135	98,5%	-74 360	166 639	105,1%	233 926	-20 184
	výnosy	4 794 228	4 915 691	5 007 970	101,9%	92 279		104,5%	213 742	
UHN	náklady	2 366 635	2 404 288	2 431 691	101,1%	27 403	62 186	102,7%	65 056	-23 093
	výnosy	2 473 162	2 425 536	2 515 125	103,7%	89 589		101,7%	41 963	
KMN	náklady	1 335 978	1 362 200	1 401 715	102,9%	39 515	-1 915	104,9%	65 737	-32 453
	výnosy	1 326 536	1 322 220	1 359 819	102,8%	37 599		102,5%	33 283	
VSN	náklady	1 055 446	1 057 809	1 085 525	102,6%	27 716	19 637	102,8%	30 079	-12 217
	výnosy	1 091 808	1 062 317	1 109 670	104,5%	47 353		101,6%	17 862	
CELKEM	náklady	9 354 268	9 728 792	9 749 065	100,2%	20 273	246 547	104,2%	394 798	-87 948
	výnosy	9 685 735	9 725 764	9 992 585	102,7%	266 821		103,2%	306 850	

Komentář:

Plán v nákladech se výrazněji nepodařilo naplnit KMN a VSN, které překročily svůj předpoklad o 2,9, resp. 2,6 %. KNTB a UHN byly ve svém předpokladu přesnější. Skutečné výnosy předčily plánované předpoklady ve všech nemocnicích zpravidla více než v nákladech a jejich bilance je proto kladná, tedy dosáhly vyšší než plánovaný výsledek. Výjimkou je KMN, kde dosažené výnosy na pokrytí nákladů nestačily a dosažený VH je tedy nižší než plánovaný.

V meziročním srovnání ztratily ve výsledku všechny nemocnice, náklady vzrostly v průměru o 4,2 % a výnosy jen o 3,2 %. Relativní rozdíl mezi růstem nákladů a výnosů byl u jednotlivých nemocnic ... KNTB -0,6 p.b., UHN -1,1 p.b., VSN -1,2 p.b., KMN -2,4 p.b., kde tedy změna nákladů relativně nejvíce převýšila dosažené výnosy.

2. VH k 30.06.2026

Tab. 5: Výsledky hospodaření k 30.6.2025 a 30.6.2026

(v tis. Kč)

a.s.	VH k 30.6.2025			VH k 30.6.2026		
	plán 1/2	skutečnost	změna (%)	plán 1/2	skutečnost	změna (%)
KNTB	5 829	17 877	307%	4 190	49 784	1188%
UHN	10 624	79 881	752%	7 195	111 802	1554%
KMN	-19 990	-9 854	49%	-29 626	5 047	-17%
VSN	2 254	53 777	2386%	4 475	51 226	1145%
CELKEM	-1 283	141 681	-11040%	-13 767	217 859	-1583%

Komentář k tab 5 a 6:

Nemocnice zpravidla plánovaly nízký kladný VH, který se jim daří skutečností výrazně překračovat, což je patrné zejména z relativního srovnání. Tento relativní trend neplatí u KMN, která plánuje záporné výsledky, a skutečnost se daří držet ve vyšších hodnotách blíže k nule, tedy nižší ztrátě, nebo malém výnosu. V pololetí 2026 je výsledek KMN kladný, absolutně tedy také poměrně výrazně zlepšený, což je patrné z rozdílu přírůstků V-N plnění plánu v Tab. 6.

V meziroční bilanci nemocnice vylepšily svůj pololetní výsledek s výjimkou VSN, která dosahuje mírně nižší hodnoty. Vývoj VH nemocnic v roce 2026 se tedy jeví lépe než v roce 2025.

Tab. 6: Hospodaření k 30.6.2026 - vývoj nákladů a výnosů

(v tis. Kč)

a.s.	N/V	skutečnost k 30.6.2025	plán 2026 1/2	skutečnost k 30.6.2026	plnění plánu			meziroční změna		
					změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N	změna (%)	odchylka	Rozdíl přírůstků V-N
KNTB	náklady	2 346 546	2 608 376	2 548 583	97,7%	-59 793	45 594	108,6%	202 037	31 907
	výnosy	2 364 423	2 612 566	2 598 367	99,5%	-14 199		109,9%	233 944	
UHN	náklady	1 172 178	1 251 616	1 239 511	99,0%	-12 105	104 607	105,7%	67 333	31 921
	výnosy	1 252 059	1 258 811	1 351 313	107,3%	92 502		107,9%	99 254	
KMN	náklady	689 348	725 665	714 697	98,5%	-10 969	34 673	103,7%	25 348	14 900
	výnosy	679 495	696 039	719 743	103,4%	23 704		105,9%	40 248	
VSN	náklady	490 425	558 701	517 048	92,5%	-41 653	46 752	105,4%	26 622	-2 551
	výnosy	544 202	563 175	568 274	100,9%	5 098		104,4%	24 072	
CELKEM	náklady	4 698 498	5 144 358	5 019 838	97,6%	-124 520	231 625	106,8%	321 340	76 178
	výnosy	4 840 179	5 130 591	5 237 697	102,1%	107 106		108,2%	397 518	