

Hospodaření Kroměřížské nemocnice a.s.

Jednání ZZK 14. 9. 2026

Výsledek hospodaření k 31.12.2025

	Plán	Skutečnost
Náklady	1 362 200 tis. Kč	1 401 715 tis. Kč
Výnosy	1 322 220 tis. Kč	1 359 819 tis. Kč
HV po zdanění	- 38 239 tis. Kč	- 37 068 tis. Kč

Vliv na HV:

- **úhradová vyhláška** pro úhradu lůžkové péče v části A – paušál – interní dg., koeficienty centralizace
- specifické zastoupení pojištěnců v KMN
VZP 46,9% (61,2% ZK), základní sazba 69 013 Kč
RBP 23,6% (9,9% ZK), základní sazba 62 430 Kč
ZPMV 13,4% (11,2% ZK), základní sazba 60 783 Kč
- struktura hospitalizační péče
- nedostatek lůžek následné péče z prostorových důvodů (chybí příjem, vážnou překlady z akutních lůžek)
- osobní náklady 67% nákladů, avšak mandatorní náklad z důvodu vysoce konkurenčního prostředí s Psychiatrickou nemocnicí „přes ulici“, rozsáhlým segmentem sociální péče ve městě, církevní nemocnicí

Výsledek hospodaření k 30.6.2026

	Plán	Skutečnost k 30.6.2026
Náklady	1 451 330 tis. Kč	714 697 tis. Kč
Výnosy	1 392 078 tis. Kč	719 743 tis. Kč
HV po zdanění	- 57 211 tis. Kč	+ 5 047 tis. Kč

Vliv na HV:

- stejně jako v roce 2025, nepříznivá úhradová vyhláška pro rok 2026 ve vztahu ke **struktuře** poskytované péče, koeficienty centralizace

Zavedená opatření:

- rozšíření lůžek ošetrovatelské péče o 4 na celkových 25 (od 1/2026)
- omezení rozsahu pohotovostí
- elektronický docházkový systém, vyhodnocování přesčasů
- pokračující systemizace pracovních míst
- dekádní sledování produkce
- kontinuální dohled nad organizací a využitím operačních sálů, maximální výkon v nelimitované operativě

Opatření ke stabilizaci:

Dlouhodobý cíl:

- restrukturalizace lůžkové péče (akutní + následná - **cílový stav je 100 lůžek následné péče, o budoucím počtu akutních lůžek jednáme**) → předpokladem je podpora a urychlení investiční výstavby

Krátkodobá a střednědobá opatření:

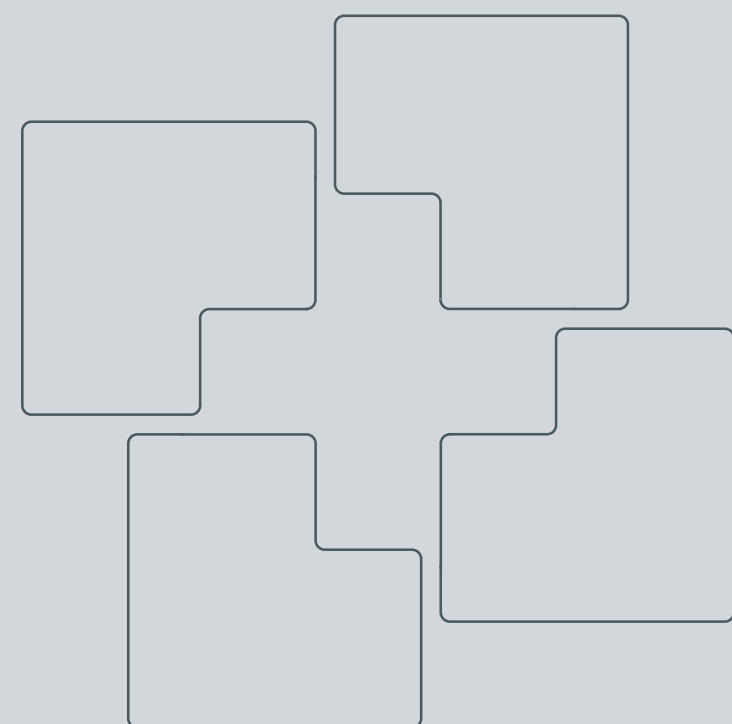
- status referenční nemocnice pro ÚZIS
- rozšíření ošetrovatelských lůžek o dalších 15 na celkových **40** (2026/2027)
- nový operační sál v nové přístavbě A3, vyšší časová dotace pro výkony na centrálních operačních sálech
- nové výkony (paliativní péče, rozšíření dopravní služby, klinický farmaceut, ORL foniatrické pomůcky, porodní asistentky v terénu, využití ambulance zubní LPS pro externí subjekt, nutriční terapeut)
- elektronické klinické sklady
- sdílení lůžkového fondu příbuzných oborů, multioborová JIP
- příprava přístavby Rotačního pavilonu – pavilon následné péče pro **60** lůžek

Investiční akce v KMN 2026:



- provedena aktualizace generelu
- dokončena **přístavba A3** s urgentním příjmem chirurgie, očním oddělením a novým operačním sálem
- dokončuje se **severní parkoviště** u přístavby A3
- zpracovává se studie pro **Rotační pavilon** – pavilon následné péče
- v říjnu budou zahájeny **projektové práce** pro jižní a západní přístavbu budovy A
- **investor stavebních akcí je Zlínský kraj**
- vybavení urgentního příjmu s využitím dotace IROP č. 103





Děkuji za pozornost

Kroměřížská nemocnice a.s.